

لائحة جلسات الاستماع، المساهمات وأنشطة اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي

____ الملحق رقم 3





لائحة جلسات الاستماع، المساهمات وأنشطة اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي

الملحق رقم 3

تصميم التقرير

الجزء الأول : جلسات الاستماع والمساهمات
المؤسسات الدستورية
المتدخلون العموميون
الأحزاب السياسية
المهنيون والشركاء الاجتماعيون
قطاع الخدمات (القطاع الثالث)
- السفراء والفاعلون الدوليون
- جلسات الاستماع المواطنة والزيارات الميدانية
جلسات الاستماع المواطنة: ثلاث صيغ
الطاولات المستديرة
دورة اللقاءات الجهوية
زيارات ميدانية
نداءات للمشاركة
مساهمة تلاميذ الثانويات حول "مغرب الغد"
مساهمة طلبة الجامعات
نداء لمساهمة نزلاء السجون
لائحة المواطنين المساهمين
الجزء الثاني : ورشات عمل اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي
الخبراء الوطنيون
الخبراء الدُوليونَ
الجزء الثالث : البيبليوغرافيا والتوثيق
الجزء الرابع : شكر خاص
الأشخاص الذين ساعدوا اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي
فريق دعم اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي

الجزء الأول

جلسات الاستماع والمساهمات

المؤسسات الدستورية

تشـكر اللجنـة الخاصـة للنمـوذج التنمـوي كل ممثلـي المؤسسـات الدسـتورية الذيــن شــاركوا فــي جلســات الاســتماع وســاهموا فــي أشــغالها.

رئيس الحكومة

المساهمة: المواطن في قلب التنمية من أجل مغرب ناشئ. رئيس الحكومة. أبريل 2019.

البرلمان

المساهمات: مساهمة مجلس النواب في النموذج الجديد للتنمية. مجلس النواب. شتنبر 2018. مساهمة مجلس المستشارين في النموذج الجديد للتنمية. مجلس المستشارين. شتنبر 2018.

المجلس الأعلى للسلطة القضائية

المساهمة: جلسة استماع. 27 غشت 2020.

مؤسسة الوسيط للمملكة المغربية

المساهمة: جلسة استماع، 13 فبراير 2020.

المساهمة: الحكامة الإدارية، رافعة لمشروع النموذج التنموي. وسيط المملكة. 2020.

المجلس الوطنى لحقوق الإنسان

المساهمات: مساهمة في النموذج الجديد للتنمية. المجلس الوطني لحقوق الإنسان. يوليوز 2020. من أجل تنمية تستحضر أنوار التاريخ والحفاظ على الذاكرة. المجلس الوطني لحقوق الإنسان. دجنبر 2020.

المجلس الاقتصادي والاجتماعى والبيئى

المساهمة: مساهمة المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي في النموذج الجديد للتنمية. مايو 2019.

مجلس الجالية المغربية بالخارج

المساهمة: جلسة استماع. 22 مايو 2020.

"المغرب، الكفاءات وعولمة الهجرة. تحولات وإمكانيات العمل". مايو 2020.

المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمى

المساهمة: جلسة استماع. 25 مارس 2020.

"مساهمة في التفكير حول نموذج التنمية: مدرسة العدالة الاجتماعية". 2020.

مجلس المنافسة

المساهمة: جلسة استماع. 23 يناير 2020.

مداخلة رئيس مجلس المنافسة حول نموذج التنمية. 2020.



المتدخلون العموميون

تشـكر اللجنـة الخاصـة للنمـوذج التنمـوي كل ممثلـي المتدخليـن العمومييـن الذيـن شـاركوا فـي جلسـات الاسـتماع وسـاهموا فــي أشـغالها.

جلسات الاستماع والمساهمات

المندوبية السامة للتخطيط

المساهمة: جلسة استماع. 22 يناير 2020.

بنك المغرب

المساهمة: جلسة استماع. 23 يناير 2020.

الوكالة الوطنية لتقنين المواصلات

المساهمة: جلسة استماع. 25 مارس 2020.

اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصى

المساهمة: جلسة استماع. 31 مارس 2020.

رئاسة النيابة العامة المساهمة: جلسة استماع. 6 غشت 2020.

"رؤية رئاسة النيابة العامة حول النموذج الجديد للتنمية". شتنبر 2020.

وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالى والبحث العلمى

المساهمة: "إنجازات وحدود منظومة التكوين المهني واقتراحات لتحسينه". مايو 2020.

وزارة الفلاحة والصيد البحرى

المساهمة: جلسة استماع. فاتح شتنبر 2020.

"إدارة المياه، اللوجستيك الزراعي، الفلاحة العائلية، العائلات المستعملة للغابات".

وزارة الاقتصاد والمالية

المساهمة: جلسة استماع. 3 يونيو 2020.

وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي

المساهمة: جلسة استماع. 27 غشت 2020.

وزارة الطاقة والمعادن والبيئة

10

المساهمة: "مذكرة متعلقـة بمقترحـات قطـاع الطاقـة والمعـادن للمسـاهمة فـي بلـورة النمـوذج التنمـوي الجديـد". مايـو 2020.

الملحق رقـم 3

المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر المساهمة: جلسة استماع. 5 يونيو 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 13 مارس 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 8 مايو 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 25 غشت 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: "استراتيجية طاقية: نحو نمو أخضر ومدمج في المغرب". 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 24 مارس 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 25 غشت 2020.
"مقترح مجموعة صندوق الإيداع والتدبير لتطوير أدوات التنويع والتنمية الإنتاجية". مايو 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 25 غشت 2020.
"استراتيجية طاقية: نحو نمو أخضر ومدمج في المغرب". غشت 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 2 دجنبر 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 7 يناير 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 8 يناير 2020.
"البعد الترابي للنموذج الجديد للتنمية". فبراير 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: حلسة استماع. فبراب 2020.



المساهمات

الصندوق المركزي للضمان

المساهمة: "مقترح الصندوق المركزي للضمان بشأن تمويل الشركات الصغرى والمتوسطة جدا والشركات الناشئة". أبريل 2020.

المرصد الوطنى للتنمية البشرية

المساهمة: "مكانة المتغير الديموغرافي في النموذج المستقبلي للتنمية". يناير 2020.

اللجنة الوطنية لبيئة الأعمال

المساهمة: "عشر سنوات من االعمل والإصلاح. دروس وآفاق". أبريل 2020.

إقليم آسفى، جهة مراكش-آسفى، وزارة الدخلية

المساهمة: "صورة لقطب اقتصادي مهم". دجنبر 2020.

الأحزاب السياسية

تشكر اللجنـة الخاصـة للنمـوذج التنمـوي كل ممثلـي الأحـزاب السياسـية الذيـن شـاركوا فـي جلسـات الاسـتماع وسـاهموا فـي أشـغالها.

حزب العدالة والتنمية

المساهمة: جلسة استماع. 2 يناير 2020.

جلسة استماع. 21 شتنبر 2020.

"من أجل نموذج تنموي أصيل ومنصف ومستدام". مارس2019.

"جائحة كوفيد 19 بالمغرب. التدابير، التداعيات، الآفاق". شتنبر 2020.

حزب الأصالة والمعاصرة

المساهمة: جلسة استماع. 8 يناير 2020.

جلسة استماع. 26 نونبر 2020.

"مساهمة من أجل نموذج جديد للتنمية". يناير 2020.

"النموذج الجديد للتنمية-مقترحات حزب الأصالة والمعاصرة ". نونبر 2020.

حزب الاستقلال

المساهمة: جلسة استماع. 2 يناير 2020.

جلسة استماع. 26 غشت 2020.

"المشروع التعادلي المتجدد لحزب الاستقلال حول النموذج التنموي الجديد". يناير 2020.

"مذكرة حزب الاستقلال للخروج من جائحة كوفيد 19". يونيو 2020.

12 الملحق رقـم 3

التجمع الوطنى للأحرار

المساهمة: جلسة استماع. 8 يناير 2020.

"النموذج االجديد للتنمية". يناير 2020.

"ملخص تركيبي للمساهمات حول ما بعد كورونا-عودة حول الاستشارة العمومية للتجمع والمنتدى". أبريـل 2020.

الحركة الشعبية

المساهمة: جلسة استماع. 7 يناير 2020.

"النموذج االجديد للتنمية". يناير 2020.

"من اجل نموذج تنموي مندمج ومنصف ومستدام، قائم على خصوصيات وحاجيات الجهات". فبراير 2020.

الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية

المساهمة: جلسة استماع. 2 يناير 2020.

جلسة استماع. 22 غشت 2020.

"النموذج التنموي الجديد "دولة قوية وعادلة ومجتمع متماسك ومتضامن" يناير 2020.

"ملخص تركيبي لمقترحات الاتحاد الاشتراكي حول الأزمة التي خلقتها جائحة كوفيد 19". شتنبر 2020.

حزب الوحدة والديمقراطية

المساهمة: جلسة استماع. 9 يناير 2020.

"مقترحات حول النموذج التنموى العادل". يناير 2020.

حزب العهد الديمقراطي

المساهمة: جلسة استماع. 9 يناير 2020.

"مذكرة حزب العهد الديمقراطي حول النموذج التنموي".

حزب القوات المواطنة

المساهمة: جلسة استماع. 9 يناير 2020.

"اقتراح حزب القوات المواطنة للنموذج التنموي". يناير 2020.

حزب الأمل

المساهمة: جلسة استماع. 11 يناير 2020.

"مذكرة حزب الأمل بخصوص مقترحات النموذج التنموى الجديد". يناير 2020.

حزب النهضة

المساهمة: جلسة استماع. 11 يناير 2020.

"اقتراحات حزب النهضة بخصوص النموذج التنموي".

حزب الشورى والاستقلال

المساهمة: جلسة استماع. 11 يناير 2020.

"مذكرة حزب الشوري والاستقلال من أجل نموذج تنموي جديد يخدم الوطن والمواطنين". 11 يناير 2020.



```
حزب التهضة والفضيلة
                               المساهمة: جلسة استماع. 9 يناير 2020.
"مذكرة حزب النهضة والفضيلة حول إعداد نموذج تنموى جديد". يناير 2020.
                                                        حزب العمل
                               المساهمة: جلسة استماع. 9 يناير 2020.
     "مقترحات حزب العمل بخصوص النموذج التنموى الجديد". يناير 2020.
                                        الحزب الديمقراطي الوطني
                              المساهمة: جلسة استماع. 11 يناير 2020.
  "تصور الحزب الديمقراطي الوطني "للنموذج التنموي الجديد". يناير 2020.
                                         حزب الديمقراطيين الجدد
                              المساهمة: جلسة استماع. 11 يناير 2020.
"اقتراحات حزب الديموقراطية الجدد بخصوص النموذج التنموي". يناير 2020.
                                             حزب الوسط الاجتماعي
                              المساهمة: جلسة استماع. 11 يناير 2020.
                "جلسة إنصات حول النموذج التنموي الجديد". يناير 2020.
                                              حزب الإصلاح والتنمية
                               المساهمة: جلسة استماع. 9 يناير 2020.
         "مذكرة حزب الإصلاح والتنمية حول النموذج التنموي". يناير 2020.
```

حزب الحرية والعدالة الاجتماعية

المساهمة: جلسة استماع. 11 يناير 2020. "مذكرة اقتراحية". أكتوبر 2019.

حزب البيئة والتنمية المستدامة

المساهمة: جلسة استماع. 9 يناير 2020.

حزب التجديد والإنصاف

المساهمة: جلسة استماع. 9 يناير 2020.

14 الملحق رقم 3

المهنيون والشركاء الاجتماعيون

تشـكر اللجنــة الخاصــة للنمــوذج التنمــوي كل ممثلــي المهنييــن والشــركاء الاجتماعييــن الذيــن شــاركوا فــى جلســات الاســتماع وســاهموا فــى أشــغالها.

جلسات الاستماع والمساهمات

الاتحاد العام لمقاولات المغرب

المساهمة: جلسة استماع. 11 فبراير 2020.

"النموذج الاقتصادي والاجتماعي للمغرب، وجهة نظر الاتحاد العام لمقاولات المغرب". فبراير2020.

الكنفدرالية المغربية للفلاحة والتنمية القروية

المساهمة: جلسة استماع. 26 فبراير 2020.

"النموذج الجديد للتنمية، مساهمة الكنفدرالية". فبراير2020.

المجلس الوطنى للصحافة

المساهمة: جلسة استماع. 5 فبراير 2020.

"مذكرة بشأن مقترحات المجلس الوطني للصحافة حول النموذج الجديد للتنمية". فبراير2020.

الفدرالية المغربية للشغل

المساهمة: جلسة استماع. 8 يناير 2020.

"مذكرة الفدرالية حول نموذج التنمية المطلوب". 2020.

فدرالية الغرف المهنية للصناعة والتجارة والخدمات بالمغرب

المساهمة: جلسة استماع. 21 يناير 2020.

"مذكرة الفدرالية بشأن مقترحاتها حول النموذج الجديد للتنمية". يناير 2020.

فدرالية الغرف المهنية للصيد البحري

المساهمة: جلسة استماع. 10 يناير 2020.

الفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى

المساهمة: جلسة استماع. 17 أبريل 2020.

الاتحاد العام للشغالين بالمغرب

المساهمة: جلسة استماع. 4 يناير 2020.

"العدالة الاجتماعية والعمل اللائق أساس التنمية الاجتماعية ". 2020.

الاتحاد المغربي للشغل

المساهمة: جلسة استماع. 3 يناير 2020.



الكنفدرالية الديمقراطية للشغل

المساهمة: جلسة استماع. 4 يناير 2020.

"من أجل نموذج للتنمية محوره الإنسان". يناير 2020.

المنظمة الديمقراطية للشغل

المساهمة: جلسة استماع. 9 يناير 2020.

"مذكرة للمنظمة حول نموذج التنمية المطلوب". يناير 2020.

المساهمة: جلسة استماع. 10 يناير 2020.

"مذكرة للاتحاد الوطني للشغل بالمغرب". 2020.

الجمعية المغربية للمصدرين

المساهمة: جلسة استماع. 26 فبراير 2020.

"مساهمة الجمعية المغربية للمصدرين في النقاش حول النموذج الجديد للتنمية". فبراير 2020.

"تحيين مساهمة الجمعية المغربية للمصدرين في النقاش حول النموذج الجديد للتنمية ". أكتوبر 2020.

المجموعة المهنية لبنوك المغرب

المساهمة: جلسة استماع. 30 يناير 2020.

المساهمات

الجمعية المغربية للصناعة الصيدلية

المساهمة: "السياسة الدوائية الوطنية: أي رهانات أساسية في قلب نموذج التنمية في المملكة". مارس 2020.

الجمعية المغربية للمستثمرين في رؤوس الأموال

المساهمة: "دعـم المقـاولات بالمـوارد الماليـة الذاتيـة وشـبه الذاتيـة وتنميـة عمليـات الأسـهم الخاصـة". 2020.

جمعية مكاتب الدراسات التقنية بالجهة الشرقية

المساهمة: "مساهمة جمعية مكاتب الدراسات التقنية بالجهة الشرقية في التفكير حول النموذج الجديد للتنمية". 2020.

غرفة التجارة والصناعة والخدمات بالجهة الشرقية

المساهمة: "مقترحات حول العرض في مجالات الصناعة والتجارة والخدمات بالجهة الشرقية". يناير 2020.

الغرفة الوطنية لمنتجي الأفلام

المساهمة: "الثقافة للجميع". مارس 2020.

16 _____ الملحق رقـم 3

الكنفدرالية الوطنية للصيد الساحلي بالمغرب

المساهمة: "مساهمة الكنفدرالية". أكتوبر 2020.

الفدرالية الوطنية للتعليم المهني الخصوصي

المساهمة: "مساهمة الفدراليـة فـي بلـورة نمـوذج جديـد للتنميـة: مـن أجـل تنميـة الرأسـمال البشـري". مـارس 2020.

الفدرالية الوطنية لمطاحن الدقيق

المساهمة: "اقتراح بإصلاح نظام دعم القمح". يونيو 2020.

الفدرالية الوطنية لتعاونيات تصنيف النفايات وتثمينها

المساهمة: "تدوير وتثمين النفايات". شتنبر 2020.

المنظمة الديمقراطية للشغل-مستخدمي الإنعاش الوطني

المساهمة: "تصور للنموذج الجديد للتنمية". دجنبر 2020.

النقابة الوطنية للفنانين التشكيليين المحترفين

المساهمة: "أعمال وتوصيات الندوة الوطنية الأولى حول وضعية الفنون التشكيلية بالمغرب". مارس 2020.

الاتحاد المغربي للجودة

المساهمة: "من أجل زخم جديد للنهوض بالجودة في المغرب". يناير 2020.

الاتحاد الجهوى للنقل واللوجستيك بشمال المغرب

المساهمة: "مساهمة الاتحاد في التفكير في نموذج جديد للتنمية". فبراير 2020.

الاتحاد الشعبى للشغل

المساهمة: "مساهمة الاتحاد في التفكير في نموذج جديد للتنمية". يناير 2020.

اتحاد النقابات الشعبية

المساهمة: "مساهمة الاتحاد في التفكير في نموذج جديد للتنمية". 2020.



قطاع الخدمات (القطاع الثالث)

تشـكر اللجنـة الخاصـة للنمـوذج التنمـوي كل ممثلـي قطـاع الخدمـات الذيــن شـاركوا فـي جلسـات الاسـتماع وسـاهموا فــي أشـغالها.

أكاديمية الحسن الثانى للعلوم والتقنيات

المساهمة: "مساهمة الأكاديمية في التفكير في نموذج جديد للتنمية". يناير 2020.

المكتب الإفريقي للخبراء الاستشاريين في الصناعات المعدنية

المساهمة: "مساهمة المكتب الإفريقي في بلورة نموذج جديد للتنمية". يناير 2020.

المنارة للدراسات القانونية والإدارية

المساهمة: "النموذج الجديد للتنمية: مسألة التنمية بالمغرب". 2020. "مساهمة علمية في النقاش العمومي بشأن نموذج التنمية البديل". 2020.

الائتلاف المغربي من أجل المناخ والتنمية المستدامة

المساهمة: "مساهمة في بلورة نموذج جديد للتنمية. إنجاح مصالحة المغرب وتحوله البنيوي نحو نموذج للتنمية مستدام منصف، متضامن وقادر على التكيف (résilient)". يناير 2020. "أي علاقات بين نموذج التنمية الجديد، الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة، وأهداف التنمية

المنتدي

المساهمة: "مساهمة في النقاش الوطني حول بلورة نموذج جديد للتنمية". يونيو 2020.

الهيئات العربية للتعريب والتواصل

المستدامة؟". يوليـوز 2020.

المساهمة: "مذكرة الهيئات من أجل عدالة لغوية". 2020.

جمعية الكفاح

المساهمة: "مذكرة حـول واقـع العمـل الجمعـوي: الاختصاصـات الدسـتورية،الإنجازات والعوائـق التاريخيـة". يوليـوز 2020.

جمعية المسؤولين الأفارقة عن عمليات الشراء

المساهمة: "أي نموذج جديد للمقاولة؟ أي علاقة جديدة بين الشركات الكبرى ومقدمي الخدمات (prestataires) كرافعة للتنمية". شتنبر 2020.

جمعية السلام للتنمية

18

المساهمة: "مساهمة الجمعية في النقاش حول نموذج جديد للتنمية". 2020.

جمعية مهندسي المدرسة المحمدية للمهندسين

المساهمة: "مقترحات حول بلورة نموذج جديد للتنمية". مايو 2020.

"نظام إيكولوجي (écosystème)، البحث والتطوير (R&D)، والصناعة من أجل تنمية المغرب". أكتوبر 2020.

_____ الملحق رقـم 3

جمعية مهندسي المدرسة الحسنية للأشغال العمومية المساهمة: "مساهمة الجمعية حول بلورة نموذج جديد للتنمية". نونبر 2020. جمعية الأطر من أصل مغربي بسويسرا المساهمة: "مغاربـة سويسـرا: خـزان مـن الطاقـات والخبـرات مـن أجـل تقـارب أفضـل بيـن المغـرب وسويسـرا". مايو 2020. جمعية خريجي المدرسة العليا للكهرباء (Centrale Supelec) المساهمة: "مساهمة الجمعية حول بلورة نموذج جديد للتنمية. أي نموذج لمقاولة الغد". مايو 2020. الجمعية المغربية لمهندسي المعادن خريجي باريس، نانسي وسانت إتيين المساهمة: "الاستراتيجية الصناعية في النموذج الجديد للتنمية". شتنبر 2020. الجمعية المغربية للدفاع عن التعليم العمومي المساهمة: "مشروع تصور استراتيجي للجمعية من أجل الدفاع عن التعليم العمومي". 2020. الجمعية المغربية لمتقاعدى الوظيفة العمومية المساهمة: "مذكرة حول بلورة نموذج جديد للتنمية". 2020. جمعية أعضاء المفتشية العامة للمالية المساهمة: "إعادة النظر في نموذج التنمية على ضوء التطورات التي عرفها المغرب". 2019. جمعية قدماء موظفى البرلمان المساهمة: "توصيات حول التقاعد". فبراير 2020. جمعية الشباب من أجل التغيير (Youth for Change) المساهمة: "مذكرة الجمعية حول بلورة نموذج جديد للتنمية". 2020. جمعية شباب القرن الواحد والعشرين المساهمة: "مذكرة الجمعية حول بلورة نموذج جديد للتنمية". نونبر 2020. جمعية خريجي المعهد العالى للتجارة وإدارة المقاولات (ISCAE) المساهمة: "مقاولة مبتكرة من جديد من أجل مغرب الغد". نونبر 2020. جمعية "ليدر المغرب" (Leader Maroc)



المساهمة: "مقترحات الجمعية حول بلورة نموذج جديد للتنمية". أبريل 2020.

المساهمة: "مقترحات وتصورات الجمعية حول بلورة نموذج جديد للتنمية". 2020.



جمعية البرلمانيين الشباب

المساهمة: "الصحـة والتعليـم العالـي فـي سـياق أزمـة كوفيـد 19. دور الشـباب ومغاربـة العالـم فـي بنـاء مغـرب بعـد الكوفيـد". 2020.

الجمعية الوطنية للدراسات والبحوث الجامعية، والتنمية، والترويج والتوقعات في السياحة

المساهمة: "مقترحات الجمعية حول بلورة نموذج جديد للتنمية". فبراير 2020.

الجمعية الوطنية لخريجي المعهد العالى للدراسات البحرية (ISEM)

المساهمة: "النقـل البحري فـي قلـب تحديـات القـدرة التنافسـية وجاذبيـة الاقتصـاد المغربي. مذكـرة تركيبية". يونيو 2020.

جمعیة مسافرون (Passagers)

المساهمة: "الثقافة رافعة للتنمية". يونيو 2020.

المساهمة: "مقترحات الجمعية من أجل حماية الأسرة المغربية". يناير 2020.

الجمعية من أجل التضامن الجامعي المغربي

المساهمة: "تحدي التربية والتنمية". يناير 2020.

جمعيـة مـن أجل ابتسـامة اليتامـي والمتخلى عنهـم والمسـنين والمحتاجين الدوليـة (APSOPAD) International)

المساهمة: "40 توصية من أجل تعبئة جمعوية مؤثرة". مايو 2020.

جمعية رباط الفتح من أجل تنمية مستدامة

المساهمة: "متطلبات نموذج للتنمية مدمج ومستدام". دجنبر 2020.

جمعية يسر ولا تعسر

المساهمة: "مقترحات الجمعية حول بلورة نموذج جديد للتنمية". يناير 2020.

جمعية "ويمن" (Wimen)

20

المساهمة: "مقترحات الجمعية حول بلورة نموذج جديد للتنمية: ريادة مدمجة لبناء مغرب الغد". شتنبر 2020.

5

المركز الوطني لإعادة التأهيل وعلوم الأعصاب (Neurosciences)

المساهمة: "مقترحات المركز في ميدان الصحة حول بلورة نموذج جديد للتنمية". يناير 2020.

مركز الأبحاث الدولية والاستراتيجية

المساهمة: "من أجل مغرب ناشئ (émergent) : مائة مقترح من أجل بلورة نموذج جديد للتنمية". شتنبر 2020.

المركز المغربي للحكامة والتسيير (Management)

المساهمة: "بروز المغرب كبلد ناشئ: الطريق الجديد نحو التنمية". 2020.

الملحق رقـم 3

الائتلاف المغربي لمنظمات حقوق الإنسان

المساهمة: جلسة استماع. 25 فبراير 2020.

"مقترحات الإتلاف حول بلورة نموذج جديد للتنمية". فبراير 2020.

مجموعة Collectif 490

المساهمة: "مقترحات المجموعة حول بلورة نموذج جديد للتنمية". مارس 2020.

المجموعة المغربية من أجل الشباب والعدالة الاجتماعية

المساهمة: "الاختيارات والإجراءات التي تحدد معالم نموذج جديد للتنمية". 2020.

مجموعة مغاربة سنغافورة

المساهمة: "المقترحات العملية للمجموعة حول بلورة نموذج جديد للتنمية". مايو 2020.

محموعة المناصفة الآن

المساهمة: "كتاب أبيض من أجل المناصفة في المجالات السياسية والمؤسساتية". غشت 2020.

مجموعة المجتمع المدنى بتنغير

المساهمة: "مذكرة مدنية إقليمية حول بلورة نموذج جديد للتنمية". أكتوبر 2020.

مجموعة لعشرة مهندسين معماريين ومخططين حضريين

المساهمة: "دور الهندسة المعمارية والتخطيط الحضري في بلورة نموذج جديد للتنمية". يناير 2020.

مجموعة الباحثين لكلية العلوم القانونية والاجتماعية-عين الشق

المساهمة: "من أجل نموذج بديل للتنمية". 2019.

مجلس شباب ورزازات

المساهمة: "تصور مجلس شباب ورزازات حول بلورة نموذج جديد للتنمية". 2020.

المدرسة الوطنية العليا للإدارة

المساهمة: "أي إدارة للنموذج الجديد للتنمية". يونيو 2020.

"تفكير جماعي وبنيوي في سياسات التنمية فى مغرب ما بعد الكوفيد 19". يونيو 2020.

مدرسة عليا للتسيير (ESCA)

المساهمة: "تكوين المسيرين لسنة 2035". يونيو 2020.

مدرسة عليا لإدارة الأعمال (ESSEC)

المساهمة: "الشركات الكبرى، الشركات الناشئة، الشركات المتوسطة والصغرى ومقدمي الخدمات: كيف نوفق التفاعلات بيـن هـؤلاء الفاعليـن الأربعـة". مايـو 2020.

كلية علوم التربية، مركز العمل الثقافي، جامعة محمد الخامس

المساهمة: "قيمة الموسيقي في النموذج الجديد للتنمية". 2020.



```
مؤسسة أصدقاء فكيك
                المساهمة: "مساهمة المؤسسة في بلورة نموذج جديد للتنمية". فبراير 2020.
                                                  الجامعة الملكية المغربية للدراجات
                        المساهمة: "مكانة الرياضة في النموذج الجديد للتنمية". يناير 2020.
                                     المؤسسة المغربية لتنمية الشراكات والائتلافات:
المساهمة: "النموذج الجديد للتنمية: ثورة اقتصادية، اجتماعية وثقافية متكاملة ومدمجة". 2020.
                           المنتدى من أجل التنمية المستدامة والدبلوماسية الموازية
                        المساهمة: "مساهمة في المستدامة والدبلوماسية الموازية ". 2020.
                                                      ملتقى النساء المغربيات جسور
       المساهمة: "من أجل نموذج للتنمية متكامل ومحقق للمساواة والإنصاف". مارس 2020.
                                            المنتدى المغربي للمبادرات البيئية لفاس
المساهمة: "من أجّل إنضاج مشروع من شأنه أن يعجل وتيرة التنمية في المغرب". يونيو 2020.
               المنتدى من أجل الحوار والتنمية المستدامة لجهة الدار البيضاء-سطات
                      المساهمة: "مقترحات من أجل بلورة نموذج جديد للتنمية". مايو 2020.
                                                          المؤسسة المغربية للطالب
                     المساهمة: "مقترحات من أجل بلورة نموذج جديد للتنمية". يونيو 2020.
                                       مؤسسة طنجة الحاضرة للشباب والديمقراطية
                        المساهمة: "المجتمع المدنى والنموذج الجديد للتنمية". أكتوبر 2020.
                               مؤسسة النيازك والأجسام غير الأرضية وعلوم الكواكب
                          المساهمة: "البحث العلمي المحض والثقافة العلمية". فبراير 2020.
                                     فدرالية الجمعيات الوطنية للمتقاعدين بالمغرب
                 المساهمة: "وضعية المتقاعد وقيمته في السياسات العمومية". مارس 2020.
                                                       الحكومة والشباب في المغرب
                      المساهمة: "مقترحات من أجل بلورة نموذج جديد للتنمية". مايو 2020.
                                                           الحكومة الموازية للشباب
                          المساهمة: "مقترحات من أجل بلورة نموذج جديد للتنمية". 2020.
                  مجموعة إيكس (الجمعية المغربية لقدماء تلاميذ مدرسة بوليتكنيك)
```

22 _____ الملحق رقـم 3

المساهمة: "مقترحات من أجل بلورة نموذج جديد للتنمية". يونيو 2020.

مجموعة "البريدج" – مغاربة العالم
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
المساهمة: "الجرأة على تغيير الأفق". مايو 2020.
المساهمة: "مقترحات من أجلُّ بلورة نموذج جديد للتنمية". يناير 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسة استماع. 12 مارس 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: "مذكرة حول بلورة نموُّذج جديد للتُّنمية". 2020.
معهد أماديوس
المساهمة: جلسة استماع. 4 شتنبر 2020.
"100 مقترح من أجل نموذج تنموي وطني مستدام، عادل، مدمج ومبتكر". 2019.
"تقرير تكميلي. الركائز الخمس للتحفيز وبناء نمـوذج تنمـوي وطنـي لمـا بعـد الكوفيـد 19: التكيـف، الابتكار،
المهارة، الإبداع والكفاءة". 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: "نحو نموذُج للتنمية قائم على التعليم". مارس 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المساهمة: جلسةً استماع. مارس 2020ً.
"2020-2030 هل عقد الصعود؟ أربع صدمات لمسار جديد للتنمية". مارس 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
"تقرير تكميلي للمُعهد حول النموذج الجديد للتنمية لما بعد الكوفيد 19". 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
"مقترحات من أجل بُلورة نُموذج جدُّيد للتنمية". 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
"النموذج المؤسساتي للغُد". 2019.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
"أي نموذج للتنمية بالمغرب؟". 2019.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
"إدماج الزكاة في إنجاح النموذج الجديد للتنمية". مارس 2020.



حركة ضمير "مقترحات من أجل بلورة نموذج جديد للتنمية". 2019.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
"من أجل بلورة نموذج للتنمية أصيل، عادل، ديمقراطي وتنافسي". 2019.
منظمة التجديد الطلابي
"من أجل جامعة ف <i>ي</i> قلب نُموذج التنمية". فبراير 2019.
"مقترحات من أجل بلورة نموذج جديد لُلتنمية". دجنبر 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
"تقرير حول الوظيفة العمومية الترابية". مارس 2020.
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
"مقترحات من أجلُّ بلورة نموذج جديد للتنمية". 2020.
هيئة الخبراء المحاسبين
"ميثاق الثقة من أجل تنمية مستدامة". غشت 2020.
الهيئة الوطنية للمحاسبين العموميين
"دراسة نموذج التنمية وتحدي الجهوية الموسعة". 2020.
اتحاد كتاب المغرب
"الأساس الثقافي لنموذج التنمية". أكتوبر 2020.
الاتحاد الوطني لجمعيات المتقاعدين والأشخاص المسنين بالمغرب
"مقترحات من أُجل بلورة نموذج جديد للتنمية". دجنبر 2020.
"أي رافعات لتعزيز مكانة الأمازيغية في النموذج الجديد للتنمية". مايو 2020.
شبكة جمعيات أكادير
"دور المجتمع المدني في النموذج الجديد للتنمية". 2020.
"جامعة القاضي عياض والنموذج الجديد للتنمية". 2020.
خريجي معهد الدراسات السياسية بالمغرب (Sciences Po)
"مقترحات حول النموذج الجديد للتنمية وتشغيل الشباب". 2019. "غدا المغرب. تقرير تركيبي للجلسة المعتمدة". مايو 2020.

24 الملحق رقـم 3

السفراء والفاعلون الدوليون

تشـكر اللجنــة الخاصــة للنمــوذج التنمــوي كل ممثلـي الســفراء والفاعليــن الدولييــن الذيــن شــاركوا فــى جلســات الاســتماع وســاهموا فــى أشــغالها.

الفاعلون الدوليون

مؤسسة التمويل الدولية (SFI)

المساهمة: جلسة استماع. 22 يناير 2020.

.....

البنك الإفريقي للتنمية (BAD)

المساهمة: جلسة استماع. 4 فبراير 2020.

البنك العالمي (BM)

المساهمة: جلسة استماع. 27 فبراير 2020.

منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OCDE)

المساهمة: جلسة استماع. 8 يونيو 2020.

السفراء الذين شاركوا بمساهمات في أشغال اللجنة الخاصة للنموذج التنموي.

- السيد سيمون مارتان، سفير بريطانيا العظمى بالمغرب، والسيد توماس رايلي، السفير السابق.
 - السيد دافيد ت. فيشر، سفير الولايات المتحدة الأمريكية بالمغرب.
 - السيدة هيلين لوكال، سفيرة الجمهورية الفرنسية بالمغرب.
 - السید کیوم شورر، سفیر سویسرا بالمغرب.
 - السيدة برينيس أوين دجونس، سفيرة أستراليا بالمغرب.
 - السيد مارك طرينتزو، سفير بلجيكا بالمغرب.
 - السيد أشرف إبراهيم، سفير مصر بالمغرب.
 - السيدة يشى تمرات، سفيرة إثيوبيا بالمغرب.
 - السيد بيكا هيفونن، سفير فنلندا بالمغرب.
 - السيدة ميريث نيركارد، سفيرة النرويج بالمغرب.
 - السيد نيكلاس كيبون، سفير السويد بالمغرب.
 - السيد دارم بونثام، سفير طيلاندا بالمغرب.
 - السيد محمد بنعياد، سفير تونس بالمغرب.
 - السيد المعهد بعددا للسير لوحس بالمحرب
 - السيد جورج كوه، السفير غير المقيم لسنغافورة بالمغرب.



الندوات المعتمدة

"الجرأة على تغيير الأفق". جلسة افتراضية. 10 مايو 2020. مجموعة "البريدج" – مغاربة العالم.

"الشركات الكبـرى، الشـركات الناشـئة، الشـركات المتوسـطة والصغـرى ومقدمـي الخدمـات: كيـف نوفـق التفاعـلات بيـن هـؤلاء الفاعليـن الأربعـة". جلسـة افتراضيـة. 13 مايـو 2020. مدرسة عليا لإدارة الأعمال (ESSEC Alumni)

"أي رافعات لتعزيز مكانة الأمازيغية في النموذج الجديد للتنمية". جلسة افتراضية. 21-22 مايو 2020. الشبكة الأمازيغية من أجل المواطنة.

> "أي نموذج لمقاولة الغد؟". جلسة افتراضية. 20 مايو 2020. جمعية خريجي المدرسة العليا للكهرباء (Centrale Supelec)

"مقاولة مبتكرة من جديد من أجل مغرب الغد". جلسة افتراضية. 21 مايو 2020. جمعية خريجي المعهد العالي للتجارة وإدارة المقاولات (ISCAE).

"قطاع الماء. أي تحديات من أجل تنمية اقتصادية، اجتماعية وبيئية". جلسة افتراضية. 2 يونيو 2020. "نحو طلب عمومي أكثر فعالية وأكثر إدماجا". جلسة افتراضية. 30 يونيو 2020. جمعية مهندسى المدرسة الحسنية للأشغال العمومية.

> "غدا المغرب". جلسة افتراضية. 21 مايو 2020. خريجي معهد الدراسات السياسية - المغرب (Sciences Po).

"صوت الشباب". استشارة المجتمع المدني حول النموذج الجديد للتنمية. جلسة افتراضية. 6 يونيو 2020. أطلس من أجل التنمية.

"الابتكار والبحث والتطوير (R&D) رافعات أساسية من أجل مغرب الغد". جلسة افتراضية. 9 يونيو 2020. مجموعة إيكس (الجمعية المغربية لقدماء تلاميذ مدرسة بوليتكنيك).

> "دور النقل البحري في التنمية الاقتصادية والاجتماعية". جلسة افتراضية. 10 يونيو 2020. الجمعية الوطنية لخريجي المعهد العالي للدراسات البحرية (ISEM).

> > "الجهة الشرقية. الثقافة رافعة للتنمية". جلسة افتراضية. 12 يونيو 2020. جمعية مسافرون (Passagers).

"أي مكانة للترقية الاجتماعية في النموذج الجديد للتنمية؟ غاية أم رافعة؟". جلسة افتراضية. 15 يونيو 2020. المؤسسة المغربية للطالب.

> "تكوين المسيرين لسنة 2035". جلسة افتراضية. 26 يونيو 2020. مدرسة عليا للتسيير (ESCA).

26 ______ الملحق رقـم 3

"المقاربة الصناعية في نموذج التنمية". جلسة افتراضية. 10 يوليوز 2020. الجمعية المغربية لمهندسي المعادن. "أزمـة غير مسبوقة وفرصـة استثنائية للمغرب: استخلاص دروس الأزمـة لصياغـة نمـوذج للتنميـة مسـتدام وأكثر قدرة على التكيف". جلسة افتراضية. 10 يوليوز 2020. جمعية مدرسي علوم الأرض والحياة "أي مفاتيـح لجهويــة متقدمــة مبنيــة علــي تنميــة الكفـاءات والابتــكار وروح المبـادرة". جلســة افتراضيــة. 11 يوليوز 2020. جمعية مهندسي المدرسة المحمدية للمهندسين. "المغرب في التجارة الدوليـة لمـا بعـد أزمـة الكوفيـد 19: أي حلـول منتظرة مـن النمـوذج الجديـد للتنميـة". جلسة افتراضية. 21 يوليوز 2020. المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بمراكش – جامعة القاضي عياض. "المغرب في التجارة الدولية لما بعد أزمة الكوفيد 19: أي حلول منتظرة من النموذج الجديد للتنمية". جلسة افتراضية. 21 يوليوز 2020. المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بمراكش – جامعة القاضى عياض. "أي نموذج جديد للمقاولة؟". 22 يوليوز 2020. جمعية المسؤولين الأفارقة عن عمليات الشراء. "ريادة مدمجة لبناء مغرب الغد". جلسة افتراضية. 23 يوليوز 2020. الشبكة الدولية للنساء المسيرات (Wimen). "أي علاقــات بيــن النمــوذج الجديــد للتنميــة والاســتراتيجية الوطنيــة للتنميــة المســتدامة وأهــداف التنميــة المستدامة". جلسة افتراضية. 23 يوليوز 2020. الائتلاف المغربي من أجل المناخ والتنمية المستدامة. "ميثاق الثقة من أجل تنمية مستدامة". جلسة افتراضية. 10 غشت 2020. هيئة الخبراء المحاسبين. "تثمين النفايات: رهانات وآفاق اقتصاد دائري، أخضر ومدمج". جلسة افتراضية. 10 شتنبر 2020. الائتلاف من أحل تثمين النفايات. "المجتمع المدنى والنموذج الجديد للتنمية". جلسة افتراضية. 10 أكتوبر 2020. مؤسسة طنجة الحاضرة للشباب والديمقراطية. "الثقافة الأمازيغية والنموذج الجديد للتنمية". جلسة افتراضية. 24 نونبر 2020. "مقترحات من أجل بلورة نموذج جديد للتنمية". جلسة افتراضية. نونبر 2020. جمعية شباب القرن الواحد والعشرون.



جلسات الاستماع المواطنة والزيارات الميدانية: لائحة الأنشطة

جلسات الاستماع المواطنة: ثلاث صيغ

اللقاءات مع المواطنين:

- العرائش. 15 فبراير 2020.
 - مكناس. 5 مارس 2020.
 - فاس. 6 مارس 2020.
 - تاونات. 7 مارس 2020.
- اخنيفرة. 13 مارس 2020.

جلسات الاستماع المواطنة

- تاليوين، إقليم تارودانت، 24 يناير 2020.
- تاكموت، إقليم تارودانت، 25 يناير 2020.
 - · أونين، إقليم تارودانت، 26 يناير 2020.
 - أسجن، إقليم وزان، 21 فبراير 2020.
- الشاون، إقليم شفشاون، 22 فبراير 2020.
- باب برد، إقليم شفشاون، 22 فبراير 2020.
 - تافوغالت، إقليم بركان، 29 فبراير 2020.
 - جرادة، إقليم جرادة، 29 فبراير 2020.
 - الناضور، إقليم الناضور، 29 فبراير2020.

ورشات مع الشباب

- بنكرير، المدرسة رقم 1337، 27 دجنبر 2020.
- بنكرير، جامعة محمد السادس، بوليتكنيك، 28 دجنبر 2020.
 - الجديدة، جامعة شعيب الدكالي، 18 يناير 2020.
 - إفران، جامعة الأخوين، فاتح فبراير 2020.
 - ، وزا*ن*، 21 فبراير 2020.
 - وجدة، جامعة محمد الأول، 28 فبراير 2020.
- بوزنيقة، مركب مولاي رشيد للشباب والطفولة، 23 يوليوز 2020.
 - سلا، دار الشباب بتابریکت، 26 غشت 2020.
 - الدار البيضاء، المركز الثقافي لوزين، 29 غشت 2020.

28 ______ الملحق رقـم 3

الطاولات المستديرة

- مذكرات، قيم وتنمية، 3 مارس 2020.
- تأملات حرة حول نموذج التنمية، 5 مارس 2020.
- الشباب، الثقافة الحضرية والتنمية، 5 مارس 2020.
 - تأملات حرة حول نموذج التنمية، 5 مارس 2020.
- · تأملات حرة حول التنمية في المغرب، 11 يناير 2020.
- اجتماع المؤثرين 1: المشاركة المواطنة في الحياة السياسية والمؤسساتية، 17 شتنبر 2020.
 - اجتماع المؤثرين 2: التربية، الصحة والتكنولوجيات الحديثة، 2 أكتوبر 2020.
 - أبحاث اقتصادية: أي دروس يجب استخلاصها للنموذج الجديد للتنمية، 5 أكتوبر 2020
 - الجهوية الموسعة، 6 أكتوبر 2020.
 - · أبحاث اقتصادية: أي دروس يجب استخلاصها للنموذج الجديد للتنمية، 6 أكتوبر 2020
 - مائدة مستديرة: العدالة-القضاة، 16 أكتوبر 2020.
- مضاعفات الأزمة الصحية للكوفيد 19 على التوازنات الجيو-السياسية والجيو-اقتصادية العالمية، 21 أبريل 2020.
 - نماذج التنمية أمام اختبار الكورونا هل نحن أمام تحول نمطى؟، 22 أبريل 2020.
- الآثار الاقتصادية للأزمة الصحية: أي سياسات اقتصادية لإنعاش الاقتصاد على المدى القصير والمدى المتوسط؟، 24 أبريل 2020.
 - الأبعاد الجيو-سياسية والسياسية للأزمة الوبائية، 8 مايو 2020.
 - هل الثقافة والرياضة تشكلان رافعتين للتنمية الجهوية والمحلية؟، 28 فبراير 2020.

دورة اللقاءات الجهوية

لقاء جهة بني ملال – اخنيفرة، جلسة افتراضية، 15 يوليوز 2020

- راشد شفيق، نائب رئيس المجلس الجهوى لبنى ملال اخنيفرة.
 - أحمد بادرة، رئيس المجلس الجماعي لبني ملال.
 - نبيل احمينة، رئيس جامعة السلطان مولاي سليمان.
- امحمد رياض، رئيس غرفة الفلاحة لبني ملال اخنيفرة.
- خالد المنصوري، رئيس غرفة الصناعة، والتجارة والخدمات لبني ملال اخنيفرة.
- عبد العزيز الفارسي، نائب رئيس الكنفدرالية العامة للمقاولات المغرب لبني ملال اخنيفرة.
 - پونس العراقي، رئيس المركز الجهوى للسياحة لبنى ملال اخنيفرة.
 - محمد أمين البقالي، مدير المركز الجهوى للاستثمار لبني ملال اخنيفرة.
 - أمينة الماجدي، ممثلة المجتمع المدني.
 - عبد الله بوراق، مدير وكالة الحوض المائى لأم الربيع.



لقاء جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، جلسة افتراضية، 8 شتنبر 2020

- الطاهر الحنين، المدير العام لمصالح رئيس المجلس الجهوى لطنجة-تطوان الحسيمة.
 - عزيز الشابوني، مدير الاستراتيجية والتخطيط لوكالة الإنعاش والتنمية للشمال.
 - بوشتة المومني، نائب رئيس جامعة عبد المالك السعدي.
- أمين الحارثي، مدير بالنيابة للمركز الجهوى للاستثمار لجهة لطنجة-تطوان الحسيمة.
 - عادل الرايس، رئيس الكنفدرالية العامة للمقاولات المغرب بالشمال.
 - رشید أمهجور، مدیر مسرح سرفانتس.

لقاء الجهة الشرقية، جلسة افتراضية، 9 شتنبر 2020

معاد الجامعي، والى الجهة الشرقية.

• محمد المرابط، نائب رئيس المجلس الجهوي للجهة الشرقية.

· ياسين زغلول، رئيس جامعة محمد الأول.

• محمد جمال بنجلون، مدير عام لشركة الناظور غرب المتوسط.

- نورالدين الباشيري، رئيس الكنفدرالية العامة للمقاولات للجهة الشرقية.
 - محمد الصابري، المدير العم للمركز الجهوي للاستثمار للجهة الشرقية.
 - ميمون أوسار، رئيس غرفة الفلاحة للجهة الشرقية.

لقاء جهة فاس - مكناس، جلسة افتراضية، 15 شتنبر 2020

- السعید زنیبر، والی جهة فاس مکناس.
- محند العنصر، رئيس المجلس الجهوى لجهة فاس مكناس.
 - ادریس الأزمی، رئیس المجلس الجماعی لفاس.
 - رضوان المرابط، رئيس جامعة سيدى محمد ابن عبد الله.
 - مصطفى بوسمينة، رئيس جامعة أوروميد فاس.
- ، ياسين التازي، المدير العم للمركز الجهوي للاستثمار لجهة فاس مكناس.
 - محمد برادة، رئيس الكنفدرالية العامة للمقاولات لفاس تازة.
 - عزيز الفرتاحي، رئيس الكنفدرالية العامة للمقاولات لمكناس إفران.
 - عبد الرفيع زويتن، رئيس مؤسسة روح فاس.
- · أمين زروق، المدير العام ل"ألطن" ورئيس الفدرالية المغربية لتكنولوجيات الإعلام والأوفشورينغ.

لقاء جهة الدار البيضاء - سطات، جلسة افتراضية، 16 شتنبر 2020

- · سعيد أحميدوش، والى جهة الدار البيضاء سطات.
- ، مصطفى الباكوري، رئيس المجلس الجهوى لجهة الدار البيضاء سطات.
 - عبد العزيز العماري، رئيس المجلس الجماعي للدار البيضاء.
 - عواطف حيار، رئيسة جامعة الحسن الثاني.
 - كريم الشيخ، رئيس تجمع الصناعات المغربية في الطيران والفضاء.

30 الملحق رقـم 3

- مارية الفيلالي، المديرة العامة لتجمع الصناعات المغربية في الطيران والفضاء.
- سعيد الإبراهيمي، الرئيس المدير العام للقطب المالي (Casa Finance City Authority) للدار البيضاء.
 - · إسماعيل الدويري، مدير تنفيذي للتجاري وفابنك.
 - خالد النصر، رئيس المجلس التنفيذي (directoire) للبنك المغربي للتجارة الخارجية-كابيطال.
 - على السدراتي، رئيس الجمعية المغربية للصناعة الدوائية.

لقاء جهة الرباط – سلا - القنيطرة، جلسة افتراضية، 18 شتنبر 2020

- محمد اليعقوبي، والى جهة الرباط سلا القنيطرة.
- عبد الصمد سكال، رئيس المجلس الجهوى لجهة الرباط سلا القنيطرة.
 - محمد غاشى، رئيس جامعة محمد الخامس.
 - عبد القادر بن بخالد، رئيس الكنفدرالية العامة للمقاولات بالرباط.
 - منير شكير، المدير بالنيابة للمركز الجهوى للاستثمار للرباط.

لقاء جهة مراكش - آسفى، جلسة افتراضية، 24 شتنبر 2020

- كريم قسي لحلو، والي جهة مراكش آسفي.
- أحمد أخشيشن، رئيس المجلس الجهوى لجهة مراكش آسفى.
- يوسف محيى، رئيس الكنفدرالية العامة للمقاولات لمراكش آسفي.
 - ، هشام الهبطي، الكاتب العام لجامعة محمد السادس بولتكنيك.
 - · مولاي الحسن أحبيض، رئيس جامعة القاضي عياض.
 - حمید بن الطاهر، رئیس المرکز الجهوی للسیاحة لمراکش آسفی.
 - حمزة البارودي، مقاول.

لقاء جهة سوس - ماسة، جلسة افتراضية، 25 شتنبر 2020

- أحمد حجى، والى جهة سوس ماسة.
- ابراهیم الحافظی، رئیس المجلس الجهوی لجهة سوس ماسة.
 - عبد العزيز بندو، رئيس جامعة ابن زهر.
- مروان عبد العاطى، المدير العام للمركز الجهوى للاستثمار لسوس ماسة.
 - نجية أوناصر، رئيسة جمعية الصناعة الفندقية أكادير.
 - ادريس البوطي، رئيس نادي المستثمرين.
- نور الدین کسی، مدیر المکتب الجهوی للاستثمار الفلاحی لسوس ماسة.
 - خالد بونجمة، رئيس جمعية ملففي الحوامض بالمغرب.



لقاء جهة درعة - تافيلالت، جلسة افتراضية، 29 شتنبر 2020

- بوشعاب يحضيه، والى جهة درعة تافيلالت.
- الحبيب الشوباني، رئيس المجلس الجهوى لجهة درعة تافيلالت.
 - علال الباز، مدير المركز الجهوى للاستثمار.
- محمد بوسفول، مدير المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لتافيلالت.
 - صالح أغوزاف، مدير المكتب الجهوى للاستثمار الفلاحى لورزازات.
 - الحو مجدى، عميد الكلية المتعددة الاختصاصات للراشيدية.
 - على أوبرحو، مدير مناطق الواحات.
 - ادریس البوطی، رئیس نادی المستثمرین.
 - طارف المودن، مدير التنمية المحلية لمازن (Masen).

لقاء جهة الداخلة – وادي الذهب، جلسة افتراضية، 14 أكتوبر 2020

لمين بنعمر، والى جهة الداخلة – وادى الذهب.

• ينجا الخطاط، رئيس المجلس الجهوى للداخلة – وادى الذهب.

، عبد الرحمان الجوهري، عامل إقليم أوسرد.

• منير الهوارى، مدير المركز الجهوى للاستثمار.

• الشريف الأرقم، المدير الجهوى للفلاحة.

• محمد سالم بوديجة ، المدير الجهوى للسياحة والصناعة التقليدية.

مصطفى أشنكى، المدير الجهوى للصيد.

• حميد الحمودي، مقاول في الصيد.

• محمد الزبدى، مقاول في الصيد.

• حسن السنتيسي، مقاول في الصيد والفلاحة.

لقاء جهة العيون – الساقية الحمراء، جلسة افتراضية، 20 أكتوبر 2020

- عبد السلام بكرات، والي جهة العيون الساقية الحمراء.
- سيدي حمدي ولد الرشيد، رئيس المجلس الجهوي للعيون الساقية الحمراء.
 - عبد العزيز بندو، رئيس جامعة ابن زهر.
 - محمد جعيفر، مدير مركز الاستثمار للعيون.
 - جبران الركلاوي، مدير وكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية لأقاليم الجنوب.
 - محمد الشرقي، مدير مؤسسة فوس بوكراع.
- مولاي حمديولد الرشيد، مقاول، رئيس الجمعية الوطنية لصناعات تجميد منتجات البحر.
- بدر الموساوي، مقاول، الممثل الجهوى للجامعة الوطنية تحويل وتثمين منتجات البحر.

32 _____ الملحق رقـم 3

لقاء جهة كلميم – واد نون، جلسة افتراضية، 22 أكتوبر 2020

- محمد الناجم أبهاى، والى جهة كلميم واد نون.
- مباركة بوعيدة، رئيسة المجلس الجهوى لكلميم واد نون.
 - الحسين عليوى، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات.
 - امبارك النفاوي، رئيس غرفة الفلاحة.
- جبران الركلاوي، مدير وكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية لأقاليم الجنوب.
 - ، مراد كاينة، مقاول، مدير مركز الاستثمار لكلميم.
 - ، كلثومة أشاور، تعاونية صبار الصحراء (Sahara Cactus).

زيارات ميدانية

إقليم بنكرير

- جامعة محمد السادس، بوليتكنيك، بنكرير، 28 دجنبر 2020.
 - المدرسة رقم 1337، خريبكة، 28 دجنبر 2020.

إقليم تارودانت

- دار الزعفران، تاليوين، إقليم نارودانت، 24 يناير 2020.
- المحطة الجماعية للتطهير، تاكموت، إقليم نارودانت، 25 يناير 2020.
 - دار الطالبة، أونوين، إقليم نارودانت، 26 يناير 2020.

إقليم إفران

- · جامعة الأخوين، إفران، فاتح فبراير 2020.
- مركز التنمية الجماعية، أزرو، 2 فبراير 2020.

إقليم القصر الصغير

- زيارة لميناء طنجة المتوسط، 7 فبراير 2020.
- زيارة لرونو ولمعهد التكوين لمهن صناعة السيارات لطنجة المتوسط (7 ،(IFMIA-TM فبراير 2020.
- زيارة لمدينة صناعة السيارات بطنجة (Tanger Automotive City) وللوحدة الصناعية فاروك (،(Varroc)، وعراير 2020. 2 فبراير 2020.

عمالة وجدة

- دار السبتى، وجدة، 28 فبراير 2020.
- دار القروية، تافوغالت، 29 فبراير 2020.



إقليم بركان

• القطب الزراعي (agropole) لبركان، بركان، 29 فبراير 2020.

إقليم الناضور

- مركز الناضور لمعالجة الإدمان، الناضور، 29 فبراير 2020.
- ميناء الناضور غرب المتوسط، الناضور، 29 فبراير 2020.

إقليم النواصر

- قطب النواصر لصناعة الطائرات، 11 مارس 2020.
- زيارة لمعمل بومبارديي (11 ،Bombardier-Midparc) مارس 2020.
 - زيارة لمعهد مهن صناعة الطائرات، 11 مارس 2020.

عمالة الدار البيضاء

- القطب الصناعي "كازانيرشور"، 11 مارس 2020.
- مكتب الدراسات في الهندسة: ألطران-شركة بوجو (ALTRAN-PSA).
- إديميا المغرب (Idemia Maroc) المتخصصة في الأمن الرقمي والقياسات البيومترية.
 - المنصات الصناعية والأوفشورينغ ميدز (Medz).

إقليم الجديدة

- الجرف الأصفر، المكتب الشريف للفوسفاط، 24 يوليوز 2020.
 - مشروع بيما-صايدم (24 ،Puma-SAEDM) يوليوز 2020.

عمالة العيون

- زيارة لأوراش المشاريع الكبري في طور الإنجاز: الجامعة، المركز الاستشفائي الجامعي، قصر المؤتمرات، 20 أكتوبر 2020.
 - ورش ميناء العيون (المرسى)، 20 أكتوبر 2020.
 - الميناء الفوسفاطي، 20 أكتوبر 2020.
 - المجمع التكنولوجي (technopole) فم الواد، 20 أكتوبر 2020.

نداءات للمشاركة

1. مساهمة تلاميذ الثانويات حول "مغرب الغد"

حول النداء

أطلقت الاستشارة بتاريخ الثاني من إبريـل 2020 حـول موضـوع "مغـرب الغـد" بشـراكة مع وزارة التربيـة الوطنيـة والتكويـن المهنـى والتعليـم العالـى والبحـث العلمـى.

توصلت لجنة الخاصة للنموذج التنموي ب 277 3 مقالة من جميع جهات المغرب. واعتبرت كل هذه المقالات كمساهمات.

ولتشجيع المشاركة المدنية والمواطنة، تم تمتيع 22 تلميذ بتقدير خاص نظرا لجودة وفرادة مقالاتهم، سواء كانت مكتوبة باللغة العربية، الأمازيغية، الفرنسية، أو الإنجليزية وذلك خلال حفل أقيم يوم الجمعة 26 يونيو 2020 بأكاديمية المملكة.

وقد تم اختيار المساهمات بطريقة صارمة عبر عملية من ثلاث مراحل:

- من 27 أبريـل إلـى 10 مايـو، تمت عملية اختيار أولية من طرف الأكاديميات الجهويـة التـي انتقت 10 مقالات عـن كل جهـة (120 مقـال فـى المجمـوع).
- وفي مرحلة ثانيةً، قامت لجنة وطنية مكونة من أعضاء من اللجنة الخاصة للنموذج التنموي ومن ممثلين عن وزارة التربية باختيار 44 مقالة (أفضل 22 مقالة على المستوى الوطني ومقالتان عن كل جهة)، وذلك على أساس شبكة تقييم تركز على جودة الحجج ووضوح الأفكار.
- وفي مرحلة ثالثة، من 23 مايو إلى فاتح يونيو، تم الاستماع عبر تقنية الندوة بالفيديو إلى 44 تلميذا، كل على حدة، من طرف هيئات مكونة من أعضاء من اللجنة الخاصة للنموذج التنموي ومن ممثلين عن وزارة التربية.

وفـي نهايـة العمليـة، تـم اختيـار أفضـل عشـر مقـالات علـى المسـتوى الوطنـي وأفضـل مقالـة فـي كل جهة (12 جهـة)، وهـي 22 مقالـة التـي تـم الاحتفـاء بهـا. وتجـدون أسـفله أسـماء أصحابها.

- أيمن حالمى، ثانوية التميز ببنكرير، مراكش آسفى.
- فاطمة الزهراء إلمو، ثانوية الواحة، درعة تافيلالت.
- سامی برادة، ثانویة بئر إنزاران، بنی ملال اخنیفرة.
- ملاك أهمو، ثانوية التدريب الحسني، الداخلوة وادى الذهب.
 - نهال المرناوي، ثانوية الأمين، العيون الساقية الحمراء.
 - أدريوش حذيفة، ثانوية التميز ببنكرير، مراكش آسفي.
 - حنان أسركان، ثانوية المختار السوسى، كلميم واد نون.
 - رانيا العجراوي، ثانوية الأرز، الدار البيضاء سطات.
- فاضل الحمداني، ثانوية مولاي يوسف، طنجة تطوات الحسيمة.



- الزهراء الجندي، ثانوية العراقى النخيل، مراكش آسفى.
 - كوثر الكرفاتي، ثانوية السلام، الجهة الشرقية.
- محمد أمى الرافقى، ثانوية خليل عابد الحافظ، الرباط سلا القنيطرة.
 - مروة عبة ثانوية أبن الهيثم، ورزازات، درعة تافيلالت.
- الياس الحلايلي، ثانوية المجموعة المدرسية برادة، الدار البيضاء سطات.
 - مروان عمر بنسعید، ثانویة قوس قزح الکبیر، الرباط سلا القنیطرة.
 - خديجة اليشوطى، ثانوية عبد الله كنون، الجهة الشرقية.
 - شيماء الدراق، ثانوية القاضى عياض، طنجة تطوان الحسيمة.
 - · هيبة الكارى، ثانوية المعهد المدرسي إكازاكون، فاس مكناس.
 - يسرى خلو، ثانوية العياشي، درعة تافيلالت.
- سلمى الوايسى، ثانوية مؤسسة تميز للتعليم الخصوصى، سوس ماسة.
 - سعد الشايري، ثانوية مولاي ادريس، كلميم واد نون.
 - زينب واصف، ثانوية التميز ببنكرير، مراكش آسفي.

2. مساهمة طلبة الجامعات

حول النداء

وجهت اللجنة الخاصة لنموذج التنمية، بشراكة مع ندوة رؤساء الجامعات التابعة لقطاع التعليم العالي والبحث العلمي، نداءا بتاريخ 22 أبريل 2020، لتقديم مساهمات من طرف طلاب الجامعات من مستوى الماجستير والدكتوراه على شكل مقال مكتوب، فردياً أو جماعياً، حول مغرب في الغد، يتناول أحد المواضيع الستة التالية: التربية والتكوين وقابلية التشغيل؛ الاقتصاد والقدرة التنافسية، الابتكار والرقمنة، الجهوية والحكامة، التغيير المناخي والموارد الطبيعية، والمجتمع والتنمية. بلغ عدد المساهمات الأولية 359 مشاروع من 15 جامعة. وفي الأخير تم اختيار 22 مساهمة على الشكل التالى:

- في الفترة من 15 مايو و 10 يونيو 2020، تم اختيار أولي على مستوى كل جامعة على حدة أفضل المشاريع التي تناولت المواضيع المعنية. وفي نهاية هذه المرحلة وضعت قائمة قصيرة ب 59 مشروعا.
- وفي الفترة من 29 إلى 30 يونيه، استمعت اللجنة إلى 59 طالبا في ست مجموعات خصصت للمواضيع الستة المطروحة من طرف اللجنة.

وفي نهايـة المنافسـة داخـل كل مجموعـة، اختـار أعضاء اللجنـة 14 مشـروعا مقدمـة مـن طـرف 22 طالبـا تميـزت بنوعيتهـا وثرائهـا. وفـي مـا يلـي لائحـة المشـاريع المعتمـدة فـي المياديـن السـتة التـي تـم تحديدهـا مسبقا .

الجهوية والحكامة: أي جهة للغد؟

- هند بلعزيز، جامعة عبد المالك السعدى، طنجة.
- حنان الكريم، جامعة الحسن الثانى، الدار البيضاء.
 - الإنسان ومجتمع الغد: أي مجتمع للغد؟
- ، حليمة معنان وحكيمة حمادي، جامعة محمد الأول، وجدة.
 - محمد شهيد، جامعة شعيب الدكالي، الجديدة.
- التغيرات المناخية والموارد الطبيعية: أي أجوبة لمغرب الغد؟
 - ، مهدي الخالقي، جامعة القاضي عياض، مراكش.
 - جيهان اللويتي، جامعة القاضي عياض، مراكش.
 - حنان اليعكوبي، جامعة محمد الخامس، الرباط.
 - التربية، التكوين والقابلية للشغل: أي جامعة للغد؟
- سارة الليفنضلي وغزلان السخون، جامعة الحسن الثاني، الدار البيضاء.
 - حمزة بن حجى وعلى بنذهبية، جامعة ابن طفيل، القنيطرة.
- مريم اللماشي، هاجر البروهمي، حمزة النحال وعمر أوكاد، جامعة محمد الخامس، الرباط.
 - الابتكار والرقمنة: أي مكانة للابتكار في مغرب الغد؟
 - دعاء العزيزي، جامعة عبد المالك السعدي، طنجة.
 - أحمد البدوي وعبد الحي العماري، جامعة جامعة الحسن الأول، سطات.
 - الاقتصاد والتنافسية: أي اقتصاد للغد؟
 - إناس النديه وصفاء بلقاضي، جامعة مولاي إسماعيل، مكناس.
 - الشرعى المعتصم، جامعة جامعة محمد الأول، وجدة.



3. نداء لمساهمة نزلاء السجون

حول النداء

وجهت اللجنة الخاصة لنموذج التنمية والمندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج، بتاريخ 30 يوليو 2020، نداءا لمساهمات السجناء في كل المؤسسات السجنية في المملكة. ودعى نزلاء السجون إلى المشاركة كتابة برؤيتها "لمغرب الغد" وكيف يمكن أن يساهموا فيه.

وقد توصلت اللجنة بما مجموعه 225 مساهمة. وتشكلت لجنة قراءة اختارت 32 مساهمة تميزت بنوعية تحريرها وببناء حججها. وسيتم نشر هذه المساهمات المتميزة في عدد خاص من مجلة "دفاتر السجين".

- عبد العزيز الأطرسي
 - عبد العزيز طالح
 - عبد الوارث عامر
 - عبد الرحمان كاربة
 - عبد السلام حسني الصقلي
 - أحمد فطوش
 - ضحی مواسن
 - الحبيب زكتير
 - فاطمة الزهراء حمام
 - هاجر المقدم
 - حسن سراتة

- عمر ضعیف أسامة عباس كروم
 - رشيد الفوندى
 - رشيد أوغانم
 - سهام بندو

 - اسماعيل أبراري
- طارق أيت حمو يوسف المصمودي
 - زكريا الغازى
 - زكريا غادى

- خليل خلال
- محمد فتوح
- محمد الطيب العلمي الدويري
 - محمدالجارودي

ميمون أزناي

- محمد العقل
- محمد حاسني
- مصطفى عدي
- مصطفى القدوي
- مولای عبد اللّه الطاهری
 - محمد البغيلي

لائحة المواطنين المساهمين

- إستين لحسن • الإدريسي ماجدة
 - الإدريسي محمد

 - الإدريسي سليطن مهدي
 - الإدريسى زهيرة
 - إيفولو سومية
 - إيفرحلان خديجة
 - إيفركن يوسف
 - إيفروان إبراهيم

 - إيحرزي شيماء

 - إيهيشر عادل

 - إيجي هاجر
 - إيكيرى مصطفى
 - إكرام الله سلمي
 - إكزبان هاجر
 - إيماس لحسن

 - إيمنتزى يوسف
 - إيموريك فاطمة الزهراء

 - عراقي حسيني حبيبة
 - عراقی حسینی محمد
 - إيرهبولة رشيد
 - إيريزني إلهام
 - إيرو زهرة
 - إصلاح آية

 - إسماعيل إلهام
 - إسماعيلى علوى حفيظ

 - إسماعليي علوي وجدان
 - إسماعيلي علوي زكرياء

 - إسماعيلي إدريس
 - إسماعيلي فاطمة الزهراء
 - إسماعيلي حنان
 - إسماعيلي نوفل
 - إيصولد ديسلوفر
 - إسراء ياسين
 - إسقالا كريم

- جكار سارة
- جكار سارة
- جلاب أيمن
- جيلالي عتاب
 - جمودي آية
- جنكار مصطفى

 - جنان ناصر
 - جنان سلمی
 - جرما عبير جرتی مریم
- جطيوى عبد الغنى
 - جزار ابتسام
 - جمایمی رشید
 - جهامی خلیل
 - جهمی خلیل
- جيبي عبد الرحمان
 - جيك محمد

 - جيلالي إحسان
 - جراری هند
 - جنيدي وئام
 - جنان إبراهيم
- جبران صهیب
- جوريو عبد السلام
 - جوريو توفيق
 - جوهری شیماء
 - جواو محمد

 - جوهري ياسمين
 - جوهری زهرة
- جويبي محمد أمين
 - جويشات شيماء
 - جويرة المعطى
 - جوجی یوسف
- جندى فاطمة الزهراء
 - جريفة محمد
 - جوید کوثر
- کعب هبة
- كعبوبة شمس الضحى • كعرى رانية
 - كبادرج عبد الفتاح
 - قباج سارة
 - کبوری شیماء
 - كبون إكرام

 - کشنی فتاح
 - كادا حسام
 - کداری زکریاء
 - قدور مليكة
 - قدوري عبد القيوم

- جمالي منصف
 - جمالي ريم
- جمعة المصطفى
 - جميل آية
 - جمیل بدر
 - جمعة مروى
 - جمومی مروی
 - جمومي حمزة
- جمون عبد الكبير
 - جمری سارة • جنة إحسان
- جنان عبد العزيز
 - جناتي أيمن
- جناتي إدريسي فاطمة
 - الزهراء
 - جناتی محمد • جواد مريم
 - جوهرة محمد
 - جوهری بدر
 - پوهري سميرة
 - جرفی محمد
 - جاریدي بشری
 - جارینی محمد
 - جرمونی محمد
 - جاي منصوري هناء
 - جزولی آدم
 - جزولی عیشة
 - جزولی بشری • جزولی لینا
- جبل لعفو عبد الصمد

 - جبل لمياء
 - جبیلو علی
 - جبيلو محمد
- جدان لميساء
- جديوى فاطمة الزهراء • جدوبی سناء

 - جباح حسناء • جبار زهیر
 - جباری حاتم
 - جباری هبة
 - جبور آیة
 - جبور نسرین
 - جبور عبد اللّه جبجی طارق
- جبوری فضول حسن
 - جدة حسام • جفال عبير

- إيتركين عبد اللّه
 - إيلاة عساسي
 - إيزاران محمد • إيزم رضا الله
 - إيزلا مروى
 - جاع لطيفة
 - جاع محمد
 - جاع رشید
- جعدانی سلمی
- جعداوي سفيان
- جعفر أسماء • جعفری وصال
- جعوان غيثة • جعوان صوفيا
 - جباه سلمی
- جبوری وصال
- جابر الحسان • جابر صلاح الدين
 - جابر طارق
 - جابير حسن
 - جابری أیمن
 - جابلخیر بشری • جبرالي أيمن
- جبران أسامة
- جبراوي عبد الكريم
 - جبري عابد • جبری نعیمة
 - جبری رحمة
 - جبری یحیی
 - جبری یوسف جاد جواد
 - جادور أمل
 - جادور إيناس • جاد-الطيب رفقى
 - جهنی مریم

جایح ملیکة

- جاخا رضوان
- جلال عبد الرحمان • جلال نعيمة
 - جليل عماد • جاما حفصة
- جمعة محمد
- جمال الدين دنيا • جمال الحسين

• جمال محمد

• جمالی منصف

- - الإدريسي ريم
- الإدريسي سعيد

 - إيغزران إكرام
 - ایکیدریونس

 - إيهلي رشيد
 - إيحيا أميمة
- إيكبان حسن
- إيماسان محمد
- إينضادرت يسرى

 - إسلام محسن
 - إيسلى كريمة
- إسماعليي علوي محمد
 - إسماعيلى أمل



- خملیشی نادر
- خموس عبد الوهاب
 - خمسی ندی
 - خان خلیل
 - خنوفی عثمان
 - خاوى نور الدين
 - خربوش عثمان

 - خرشي أسماء
 - خرشيش عبد اللّه
 - خرشوف کوثر • خرواش بشری
 - خطیب نهیلة

 - خطرى إلياس
 - خطاب نبیل
- خطابي عبد اللطيف
 - خطابی محمد
 - خاي إكرام
 - خیاطی حمید
 - خيري ياسين
 - خايف الله رحاب
 - خیرات محمد
 - خيرون بلال
 - خيرون سامية
 - خبوز نهیلة
 - خشیش إیمان
 - خداد ريم
 - خباطی بدر الدین
 - خبویز شیماء
 - خشالی لیلی
- خلوفي فاطمة الزهراء
 - خملیشی جیهان
 - خمال عمرانی سعد
 - خنوس طه
- خربي فاطمة الزهراء
 - خرسة هند
 - خطاب إحسان
 - خطابی هبة
 - خطانی عبید
 - خزان نعيمة
 - خزوب پاسمینة
 - خفيفي وصال

 - خان حسن
 - خی محمد
 - خير عثمان
 - خياطي رجاء

 - خيشعة حمزة
 - خيداش أميمة
 - خيضر وئام
 - خیلاجی عادل
 - خویلی معاد
 - خيراوى أمين

 - خيرى ملاك

- قراط فراح
- كروم خالد
- قصاوى عبد العالى
 - قيسو إحسان
 - قسوح سمان
- كتابى فيلالى عز الدين
 - کتانی هند
 - کتانی محمد حاتم
 - كتانى ياسمين
 - قزبر زینب
 - خابا آدم
 - خباز أحمد
 - خبزی علی
 - خضاری أشرف
 - خدى عبد الرحيم
 - خافو محمد
 - خايف أسماء
 - خيري ابتسام
 - خيري كنزة
 - خاجي سليم
 - خجاج صفاء
 - خالدى عبد الحق
 - خالدي إلياس
 - خالدي يازيد
 - خالد المهدى
 - خالد جنات
 - خلفاوي عبد الرزاق
 - خلفاوي يوسف
 - خلفی کوثر
 - خلفی سلسبیل • خلفونی وئام
 - خالى يوسف
- خالدي فاطمة الزهراء
 - خليفة حسن
 - خلیفی زبیدة
 - خلیل وصال
 - خالص نعيمة

 - خلكان منال
 - خلكان منال
 - خلخالی عصام
 - خلاف زكرياء
 - خلاط فؤاذ
 - خلوف كرمات عادل
 - خلوقي أسماء
 - خلوب صبرین
 - خلوی هبة
 - خلصی ضحی
 - خلطة عبد المنعم
 - خلطی إیمان
 - خمليشي عبد الإله • خملیشی عیشة
 - خمليشي عيشة

- کارمی محمد
- کروانی حاتم
- کروانی معاد
- كراكشو أمين
- كرومي عبد الفتاح قرطاشی نور السلام
- قرطوطی محمد أمین
 - كريام يوسف
 - كرزازي على
 - قصبی محمد
 - قصبی محمد
- قاسمي عبد الحفيظ
 - قاسمی کوثر
 - قاسمی زینب
 - قسميوي أحمد
 - قصری إدریس
 - قسام لطيفة
 - قاسمی محمد
 - قاصوی عمر
 - قسو محسن
 - قسطاوی حفصة • قطيف حليمة
 - کثیر محمد سعید
 - قطوبی هبة
 - كوكاو لحسن
 - کای خدیجة
 - كزيزة يوسف • كباب كنزة
 - کبیرو محمد
 - کشاوی وئام
 - كدل حفصة
 - کدل لیلی
 - كبور عبد الحميد • كبداني إيمان
 - كشار وجدان • كدار محمد إلياس

 - قدور عمر قدور عمر
 - كحل توفيق
 - كلثومي محمد
 - قناة وفاء
 - کنوك نورجیهان
 - كنون صلاح الدين • کنونی سهام
 - كنزة لحلو
 - كنزاز عبد الرحمان
 - كنزى سهل • قرشاط أميمة
 - کرفاطی کوثر
 - قرفشو ياسين
 - قرقیبو حجیب • قراب آیة

- قدوری أیوب
- قدوری محمد
- قدوری سعید
- قادري بسمة
- قادری اُمیمة
- قادري زياد
- قدميري عبد الإله
 - قدمیری لیلی
 - قدرانی عثمان
- قادري معنى آية
 - قادري نهيلة قدريوي سمير
 - کھاجی لینا
- كهيم سليمة
- کھوشی فاطمۃ الزھراء • قايدي سليم
 - قيصر محمد
 - قيصري سفيان
 - قجدامی آدم • قجقالي وفاء
 - كاك وصال
 - كاكى عبد القادر
 - قلاي محمد • قلمی سلمی
 - قلطيحة حسن
 - كمال هبة • كمال كنزة
 - کمال مروی
 - کماط موسی مواس • كامش هاجر
 - كمال عماد
 - كميل صبرى • كاملى فاطمة الزهراء
 - کمور حلیمة
 - كندير أبديل • كنونى خولة
 - کنتانة شیماء
 - كنتاوي وديع • کرم یونس
 - کرمی عدنان
 - قرشاوی عمر كردود أيوب
 - كرفاص ثورية کاري هبة
 - كريم عبد الله • کریم دعاء
 - كريم فاطمة الزهراء
 - كريم محمد أمين • کریمی یونس
 - كركار ياسمين

كرمال فاطمة الزهراء

- كرماوى رانية
 - 40

- البصيلي عثمان • اللشعل فاطمة • لشهب حفيظ • لشكر هشام • لشكر نور الدين • لشهب أمينة • لشهب حفصة • لشهب إيمان • لشهب محمد • لشهب سعيد • لعشيري لؤي • لشكر آية • لشكر بدر • لشكر هدى • لفحل مورية • لفحيل كمال • لفخيمة شيماء • لعافية مونة • لفقير وردية لفقير أميمة • لفراني عادل • لغظف حنان • لغروس ليلي • لغروس محمد
- لدهم سيف الإسلام لغراری زکاری مصطفی • لغرايب الشرقاوي • لغروس عبد الجبار • لغروس نهاد • الغزالي سعيدة لكليل محمد لكموش فيصل • لكرار مصطفى • لكريش إيمان • الكصيبي إلياس • لكزيز أمين • لكزولى نهيلة • لحبايري أشرف لهدیلی فاطمة الزهراء لاحق نوح • لحجيوى ملاك لحجوجی محمد الحلافى التهامي • لهلالي عبد المغيث لهلالی امیمة • الحليب إكرام لحلو عادل

• لحلو حليمة

• لحلو محمد

• لحلو سلمي

• لحلو يحيى

• لحلو محمد طه

- - العلكي كوثر العلود بشرى • العميري بدر • العميري سلمي • العموري نورة • العناية رجاء • العوفي مصطفى • العوفى محمد • العويمير الحسين • العويني هند • العرايشي لمياء العرش نجلاء • العرج وصال • العريشي بدر • العريشي الخمار • العريفي حسناء • العريفي زينب • العريجة عبد الصمد • العروسي المصطفى • العروسي فاطمة الزهراء العروسى ملاك • العروسي وهبي شدي • العروسي أسامة • العروسي سارة • العروسي ياسين • لعصابة عبد الحق • العسلى أيمن • العسلى إسماعيل • العسرى أسماء • العسرى فاطمة • العسرى فاطمة • العسرى كوثر • العسرى خديجة • العسري مروي • العسرى نبيلة • العطم عادل • العطيش هشام • العزاوي ميمون • العزيزي وئام • البيهي غيثة • لبداوي سلمي • لبغيل لطيفة • الأبيض دلال • الأبيض فتحى العاشوري فاطمة الزهراء • الأبيض ندى • الأبيض نهيلة الأبيض عصام • البكيري خولة • اللبريني أحمد • اللبريني حنان • البريني أمل • البروشي مجدولين
- کوشنی مروی • كدان هاديل • قودوسی شیماء کودیال اکرام • قدسی یوسف • قويدر شيماء • قويدري سلمي کویکا زکریاء کویس هدی • کوج مریم • كلالى محمد أمين • كنسان سهيل • قریش یوسف • كورانى سلمى کورو پونس کورتی جابر • كورتي عمر • كوطا عز الدين • كوزال شيماء • کراجی محمد • كريش علمي حنان • كريش عزيز • كريشات كنزة • کریشی سهام • كريمى سارة کریر أنس • كرير ياسمين • كريزى أحمد كراش عماد • كرومى آية • كسيكس غيثة • كسيكسو حميد کسایباتی محمد • كزياني فردوس • اللعبي توفيق • لعبيد أمل • لعبيدي أسماء لعبيدي إدريس • لعبيدي فاطمة الزهراء • لعبيدة سناء • لعبيتي إلهام • لعشاشی مروی • لعشير شيماء • لعشرات هاجر • العافية هدى • لعفيف إلياس • لعويست جبران • اللعطى خولة • لعجيلي سلمي لجعول آیة
- خيطر لينا • خيار اليزيد • خياطي محمد • خليفي عبد الله خلیفی نور خلیفی أسامة • خلیفی یحیی خلو یاسین • خلوفي نضال خلوفی رحاب خلو يسرى خمسی احلام خمسی شرف • خمسی محمد • خمسی محمد • خودايلو أسامة • خضارة أيمن • خوضری دعاء • خوية نبيل • خويلي لطيفة خوکا هاجر خوخ حمید • خومان أنس • خمسی ندی • خويا سفيان خویا وصال • خوش عبد الرحيم • خرّاب رمیساء • خراطی بشری • خطاشة خديجة • خياطي أمينة • خيى عبد الحليم • خزيبة محمد خليل • خزانی یوسف • قیدی محمد • قیدی محمد كيحل آية • کیلی جعفر • كيميا عياشي • كناني عبد المالك • کنانی علوی عماد • كنيني مروى • كيرى إيمان • كليخي عبد الرحيم • كنيزية هبة • كنيزية هبة • كنيزية محمد قمرة غزلان • قطبی رشیدی • كوبى نجاة كوشى أمل • لعلج حمزة • كوشى إيمان

 لحسكورى نوال • لحوتي سلمي • لحيان خديجة • لحيمرى رفقة • لحيرى رضا • لحيرس حسناء • لحر فاطمة الزهراء • لحوات فاطمة • لهول إكرام • لهرام فاطمة الزهراء • لحرامي بشري • لحياني زينب • لحياني زهور • لفنضالي سارة • ليحياوي محمد • ليمان إلهام • اليتيم عثمان • ليتوس أمين • لجغش آية • لجمر أسماء • لكاديا رضا • لكاوبين سمير • لقوس سلمي لکرد حسن • لكرد حنان لخلاط أميمة • لخراط مروى • لخاطيري لطيفة • لخضر عبد الرحمان • لخضوری محمد لخو فاطمة الزهراء • لخوري عمر • لكير أسعد • لكوش علاء لكوشى أمل • لكرافس حسام • لكرافس إنصاف • لكريدي إيمان • لكريني إلياس • لكطارني نهيلة • لمباركي نسرين • لمدنى عبد الجبار • لمغربي جيهان • لمغربي إيمان

لماحی أمل

• لمجد هاجر

لمحجور سلمی

• لمباركي أنس

لمدرة جمعة

• لمغارى إكرام

• لمغارى إلياس

لمير سعيد

- لباهی سارة • لبحر أنس • لباز هاجر • لباز هبة • لبرنى نبيل لبرنی نبیل • لبراق فاطمة الزهراء • لبيط محمد لبراهمی مریم • لبياري آية • لشكر مفضل • لبار زهور • لبحيري محمد • لبحر إكرام • لشهب عبد الحق • لشهب محمد • لفاف وصال • لحياني رضا • لجواد أيمن • لكبابر شيماء • لكبابر شيماء • لكبير علاء الدين • لخايلا نجوى • لومايسي عبد الناصر • لماغي أيسر • لمرابط ندی • لمريحي محمد • لمتانى نهيلة لفاهم حاتم • لكباص هيثم • لغزالي حفصة • لغازی یاسمین • لغريسي أمتنان • لغریسی مریم • لكناوي فاطمة الزهراء • لكريني جنان • لهاشمی رفیق • لحداد هبة • لهادي يسري • لحجام إحسان • لحجوى مريم لهاكور زينب لحلوبی أمل لحميوی هدی • لحمري زكرياء • لحمري عبدو • لحمياني إيمان لهراج سلمی • لحراك غرافي حفصة • لحراك عمر • لحراك سعاد • لزرق محمد • لهراس ندی • لبابي غزلان
- لميازي أمين • لمباركي نجلاء • لمشنكط مليكة • لمدبيح إنصاف • لمغارى هيثم • لمغاري عمر • لمهيليك خديجة • لمحو أسية • لمحوس ياسمين • لامي إلياس • لامين حبيبة • لامين محمد • لعميري إلهام • لمخزين نصر الدين • لملوم أيمن • لامنى ياسمين • لمراني علوي سعاد • لمراني أنس • لمغاري عبد الله • لمريضى أمين • لمريني جمال لمسيح أيوب • لمسكد سعيد • لمسيح هاجر • لمتونى يسرى • لمزيبري ندى فردوس • لندن لورانس • لوانجي محمد • لعدوای خولة • لواجيهي زكرياء • لعوني أشرف لقزیدر هبة • لعرایشی رجاء • لراكى الطيب • العراقي الحسيني محمد • لعروى محمد طه • لصفريونس • لصفر هبة • لصفر هبة • لصفر إيمان • لعسري منال • لعسری نزار • لعصابة عبد الحق • لطرش نسرین لوران بیرو • العياشي محمد • لزعر أيمن • لعزرى نسيمة • لزرق راضية • لزرق صوفيا
- لحنيش صلاح الدين • لخضر إدريسي بثينة • لخيلفي بنت يوسف فاطمة الزهراء
 - لحمامي رميساء • لحماوي هبة • لحمر جيهان • لحماري وجدان • لحمر هبة لحمیدی أبو علی • لحميدي أشرف • لحميدي إحسان • لحميد لبني • لحنين مريم • لحرش أسماء • لحرش حفصة • لحرش توفيق • لحريز محمد • لحرور أسماء • لحروري معاد • لحسينية ريان • لحيان محمد • لحزيمري يوسف • لعيساوي أنور لكبير هبة • لكبيرياسين • لكبيرى ابتسام • لكحل آسية • لكحل آسية • لكحل آية لكحل دعاء • لخشين خديجة • لخضر هشام • لخضر إلياس لخضرنهی لخضر أميمة • لخضر سلمي • لخضر سارة لخضر سعاد • لخضاري محمد • لخضيسي زهير • لخليفي كنزة • لخریسی زکریاء • لكلوبي غزلان لكراع كوثر • لكراطى ياسين • لکریریب کریم • لقصابي إلياس

• لقصيري محمد

• لقصيلي سهيلة • لعلمي مروى

• لاماشي مريم

• مالكي هند • مالكي حلايبي إحسان • مالكي منال • مالكي وفاء • مالكي سوسن • ملوك محمد ملول محمد • ملوي محمد أمين • ملوی محمد طه • ملوكى فردوس ممدوح عادل • ممدوحي عبد المنعم • مامون فؤاد • مامونی علوی سارة • ماموني الحسين منار ندی • منصور عبد الحفيظ منصور إدريس • منصور وسيلة • منصور پوسف • منصوری آیة • منصوری حمزة منصوری مها • موحوب أحمد • موحوبی مصطفی معونی محمد • مقاس شیماء • مقری مروی • مربى عثمان • مربوح عيشة • مرشیش سارة • مرشودی سناء • مرضى فاطمة الزهراء • مرضى سناء مرنور میلود • مرفوق حمزة • مرغاد دینا • مرغادی فدوی • مرغيش عبد القادر مغنوج أمين • مرجانی وسیم • ماركيتر يونس • مروان فاطمة • مروش المحفوظ • مروك مريم مروس أمل • مرسو سعید مرزاق أشرف • مرزاق شیماء

مرزوق خولة

• مرزوق نور الدين

مسعودی یونس

- - محبوب هبة • مهدان أمين • مهدى لطيفة • محفوظ أيوب • محفوظ فاطنة • محفوظ حبيبي • محفوظ حفيظ • محفوظ ملاك • محفوظ زكرياء • ماهری سکینة محجوب وئام محجوب دعاء • محجوبي فاطمة الزهراء • محجوبي هاجر محجور خدیجة • محجور مصطفى • محلاوي صلاح الدين • محمودي عبد الحق • محمودی یوسف • محموح يسرى • مهمومة أمل • مهرة نورة • محراش أحمد • محرور نادرة • محياوي عثمان مهزوم فاطمة الزهراء • مجد أمين مجدی لینا • مجدوبی عمر • مجدوبي الراضي وئام • مجيدي شاما مجیدی ندی • مجغيرو ياسين • مجري ضحی • مجريط يوسف • ماجيي ياسمين • مجين بدر الدين مخوط أمين مخلوف عبد العزيز • مخلوف علي • مخلوف مصطفى • مخلوفی سومیة • مکینی یاسین • مكناسى سليم غيثة • مكرم يأسمين • مقران لينا • مقران إبراهيم

• مقران منال

• مالك زينب

• مليح إلياس

• مالیکی یوسف

• مكرازي سومية

- ليوسفى أميمة • ليوسفي صفية • محمد الجاي • معاش هشام معاش جواد • معاشی نهاد معیروش نورة • معيزن حسناء • معیزی مروی • معلاينين محمد عليمام معمري نهيلة • معنان حليمة • معناوى عبد الحكيم معونی بشیر • معارير صليحة • معروف إكرام • معروف مريم • معروفی محمد محسن معروفی وسام معطلا بشری • معطاوى أشرف • معطاوي أمل معطاوی إکرام • معطاوي إسماعيل • معطاوی محمد • معطى مونية • معزوز محمد • مبشور أيمن • مبخوت صلاح الدين • مبروك إيمان مبروكى جمال مبروم سلمی • مشمور صفاء مشروح هبة • مدنى عبد المجيد • مدار مصطفی • مادي لحسن مدیان زکریاء مدیح رضوان مدیولی هبة • مدكوري آية • مدرك عبد الحكيم • مديان عبد الغنى • مفهوم هناء • مغران حمزة
- معروف آية مبرور ملاك • مدني زينب مغراوی إکرام • مغربی إیمان • مغربی مراکشی محمد • محاش عبد الفتاح
- لمقدم أيمن • لمنور لبني لمنور سلمی • لمو فاطمة الزهراء • لموشتر مجيد لمودن سليمة • لمنادي مريم • لمرابط زينب • لمراس سهام • المزرعة نورة • لواریقی عزیز • عصمان خالد • لطفى عبد الحق • لطفي أنيس • لطفى شروق • لطفى حياة • لطفی مروی • لطفي محمد • لوافی مریم • لوحيد يوسف • لوحيدي عبد الحق • لوردي خديجة لورطی کوثر • لورطی منی • لواطی مروی • لوعزی ریم • لوباب أحمد • لوشاحی اسیة • لوسيفي سعيد • لوديني كمال • لوديي نرجس • لغزال عثمان • لوكيلي فاطمة الزهراء • لوكيلي محمد • لوكيلي هند • لوليدة زهراء • لولمعاطى رانية • لوماني حفصة • لغزال حمزة • لطفی مهدی لقاری وفاء • لقطيمط زينب • لقريشي وجدان • لقرفى صوفيا • لغيامين رشيد • للهريدات طفرة • لوهيب دعاء لیوبی بنا عامر رجاء • ليوفى محمد أمين • ليونسى نسيفة • ليوسفي حبيب محمد

• ليوسفى كريمة

- موحا النوعمي أحمد
 - محسن أمل
 - محب حیانی مها
 - مخلص عادل
 - مخلص سلمی

 - مختاری سکینة
 - مقران حسام
 - مکتفی بشری
 - موماد غیثة
 - منادیری یاسین
 - منقاشی کوثر
 - منصفى أمينة
 - منتظر علوي على
 - مرشد إيمان
 - مرشد پاسمین
 - مرتجي أيوب
 - موساعید إکرام
 - متقى سارة
 - معنبی محمد
 - معتصم زينب
 - معاشة شيماء
 - معاد الدين جهاد
- موافق فاطمة الزهراء
 - موافق کریم
 - معکنی منار
- معاقيط محمد أمين
 - مواس إسماعيل
- معتقد سیدی محمد
 - معتصم هاجر
 - موبكير منى
 - موش زینب
 - موشغال أحمد
 - موشوم پاسین
- مشرك فاطمة الزهراء
 - مشتکر زکریاء
 - مدبر شیماء
 - مودو محمد
 - مودن عبد السلام
 - مودن فاتن
 - مودن إسماعيل
 - مودن جمال

 - مودن مريم
 - موفایق نجوی
 - موفواز عثمان
 - مفيد بسمة

 - مفكير ضحى

 - موفتی سعد
 - مغيث أسية
 - محافظ نزهة
 - محالى عيشة
 - مهم سعاد
 - محب علاء

- مهیضر سفیان
- محلحل إلياس
- محمدی پونس
 - محمدی زینب
- محمدی أحمد مهدی
- محمدی محمد یاسین
 - محيجرياسين
 - محيرك عبد الهادي
 - میاه لیلی
 - مشعل أسامة
 - مفضل أسماء
 - مغيز نادية
 - میکو محمد
 - میمی سارة
 - میمی خولة
 - میمونی عادل
 - ميموني منال • میمونی محمد جاد
 - میمونی مهدی
 - میمونی نبیل
 - میمونی یونس
 - ميري أسية
 - میصری أیوب
 - میساوی پاسمین
 - مسيح ياسمين
 - ميسون أنس
 - ميسطار أسامة

 - مطراق أحمد
 - میزری نادیة
 - مجاهدی بوحانة
 - مجاهدی رانیة
 - مجاهد حمزة
 - مخالص إنتصار
 - مخوخ زکریاء
 - مكيكة سلمى
 - مكيمل مريم
 - ملايك عادل

 - مليح حمزة
 - ملوانی جیهان
 - مناح زکریاء
 - مناوری بسمة
 - معتصم أميرة
- معاد الدين عبد الحق
 - معلقات خلیل
 - معتصم بوبكر
 - مودو عبد الرزاق
 - مغير كمال
 - محمد البودلالي
 - محمد جعباق • محمد خولة
 - محمد الباوش
 - محمدين المهدى

- ملوك پاسمين
- ملوکی یاسین
- ملوکی پسری
 - ملول حمزة
 - میلی محمد

 - منور حلیمة
- منشیف نعیمة مندیل أیوب
- منجدی صافیة
 - منو مريم
- منواري هاجر
- مربوحی فارس عمر • مرناوی نهال

 - مريم سارة • مرزاق عبد الرحيم
 - مرزاق أنس
 - مرزوقی محمد
- مصباح عبد المنعم
 - مصباح هشام
 - مصباح لينا
 - مصباحی إیمان • مصباحی أمیمة
 - مسفيوي وفاء
 - مسكى مصطفى
 - مسكين صهيب • مسكين ياسين
- مسكيني عبد الرحيم
 - مسكيني وصال
 - مصلوحی یاسمین
 - ميساو إسماعيل
 - مسعودي أيمن
- مسعودی مصطفی
 - مسعودی نوال
 - مسعودی یونس
 - مصاوي سكينة
 - مسطاوي أمين
 - مطویلی فوزی
 - میز عثمان
 - ميزان سفيان
 - مزدی محمد • مزیان هند
 - مزين الحسين
 - مزیان مروی
 - مزوارة زينب
 - مزریوی نهیلة • مزیان ملاك
 - مزیانی هشام
 - مزرو كمال
 - مزوجی أمل
 - مزور محمد مهدی
 - مغازلي إلياس مهیشر نهی

- مصلوحی نجلاء
 - مسموم خالد
 - مسنی یاسین
 - مسروبی فهد
- مسرور عبد العالى
 - مسعودي عزيزة
- مسعودی حفصة
 - مسوى فريد
 - مسعودی بثینة
 - مستور ریاض
 - مطر أشرف
 - مطبود هاجر • مطمطة آية
 - میاط زکریاء
- مزدوغی یوسف
 - مزیانی رانیة
- مازني عبد الإله مزوز کوثر
 - مزیان فاطمة
 - مبارکی هند مشاوری سارة
- مداصى فاطمة
- مدیش سعد • مباهی هشام
- مشبال محمد
- مشبال وسيلة
- مشبال هبة مشنان محمد الغازى
 - مشنان زینب
 - مشطی ولید
 - مدّى حفصة • مدون العربي
- مدينا محمد مدیونی مهدی
- مديوني الحسوني هبة
 - مغراز عبد الرحيم • مغزاري إسماعيل
 - محالی عماد
 - مهداوی عبد الواحد مهل سعید
 - محمدي فاطمة • مهدان عبد الإله
 - محسانی صفاء
 - مجدکی معاد • مكاوى بوحسن
 - مكاوى نعيمة مكاوى يونس
- مكلاوي فاطمة الزهراء • محلاوي مريم
 - ملياني أحمد • مالك ملاك
 - ملوك عدنان

• نافل عبد الله • نفیس دعاء • نفزی وصال • نغموش فاطمة الزهراء • نحال حسناء • ناهد سعد • نحرى محمد أمين • نایلی منیر • نعيم عزيز • نعیمی محمد • نيت بلاّ الحسين • نجاتی عزیز • ناجح سلمی • ناجح سلمی • ناجم هشام • ناجي جلال ناجي كوثر • ناجی مولای حسن • ناجى نادية • ناجى وردي أشرف • ناجى السعدية نجیب أیت ستی • ناجدي عثمان • ناجيح علاء • نجيم هشام ناجیولاه بوشعیب • نجمی سلمی • نجري حسناء • نخالی نجیة • نخشی عمر • نقاشی زینب • نميق صفاء • نميق يوسف • نموس ابتسام • ناوى أحمد • ناوی مروان • نقر هشام • نقرا ضحی نرهموش أميمة نرجی محمد هیثم • ناسُ الحاج عبد الرحيم • ناصف إلياس • ناصر يوسف • نصر اللّه كريم • نصاف مامون • نصيب نعيمة • نصير کوثر • نصير المختار نصير وليد

• ناصری یاسمین

نایمی محمد امین

• ناصت هاجر

حد ے محمد

مريزق شيماء	•
مرنيسي ريم	•
مرويس محمد	•
مرون نسرین	•
مسالي هبة	•
مسامح أسماء	•
مساس <i>ي</i> سفيان مسيعاد نسرين	•
مسیعاد بسرین مسیعاد رشید	•
متخم معاد	•
` متاني سلمی	•
مطيوى دينا	•
متوني علي مغيزة زكرياء	•
مغيزة زكرياء	•
مزین دعاء	•
مزردي علي	•
مزيوي عمر	•
مزوزي مروى مزوز أسماء	•
مزوز اسماء نيت ت	•
نعجة بسمة نعمان إيمان	•
تعمال إيمال نعرة إيمان	•
تعرہ ہِیھاں ناعس أيوب	•
نبوي سمير	•
نباتى فاطمة	•
نابغة حجي مح	•
نبيه سومية	•
ناصر مريم	•
ناصر رضا	•
ناصير سفيان	•
ناشط يوسف	•
ناشیط عبد الوا ناشیط بشری	•
ناشیط بسری ناشیط دعاء	
ناشيط دعاء ناشيط وئام	•
<u>-</u> ناصيف إلياس	•
۔ ناصر عیشة	•
ناصري عادل	•
ناصري أمينة	•
ناصري الفيلالي	•
عبد السلام	
ناصري هدی	•
ناصري محمد	•
ناصري محمد ناصري مصطف	•
	•
ناصري نورة ناصري أسامة	•
ناصري توفيق	•
ري ر ـــ	

• نداح مریم

• نادی پاسر

• ناظف صفاء

• نديح إيناس

• موساوى عبد الفتاح مرابط عبد المجيب • مرابط فاطمة الزهراء • مرابط إدريسي مصطفى • مرانی علوی محمد مرانى محمد الأمين

• مصنف إلياس مسلم بوشعیب • موسى آية • موسى هبة • موسى محمد • مصابر إحسان • مسعد أمينة • موساوی محمد • موساوی وصال • موساوي سفيان موساوي وليد • موساوی یسری • موساتی لطیفة • موسی مریم • مستعد حمزة • مستعد هبة • مستعد سامية • مستجاب ندی • مستقام كريمة • مستقیم رشیدة • مسطاوی یوسف • مستريح حفصة • مستير حسن • موطیب حوریة • متوكل بوشعيب • متوكل لحسن • متوكل محمد • متقى عادل • متقى حمزة • مزاهر کریم • مزارع أمل • موزون ملاك • مرابط فردوس • مرابط مریم • مرابط محمد • مرابط وليد • مرابط رشید • مرابط عبد الرزاق • مرابط فضل الله • مرابط یاسمین • مراش وصال • مراسي إيمان مریغا سالم • مرینی ضبیغی فراح

 محب أيوب محب هبة محب مروی • محب نزهة • محب سلمی موحیبی بسمة • موهوب شمس الضحى • موحیی یونس • مجاهد حمزة • مجاهد هشام • مجاهد زکریاء موجان موجان موجان نجوی مجبير عبد الإله • موجان وصال مخلص سعد • موكيت حسين • موكلي أميمة مولابي أنس • مولای سعید رشید • مولبي لانس بيير مولی یسری مولین أمین • مولین محمد عادل • مولقاف إلياس • مولخيل ليلي مولود سعاد مولودى المحجوب • موماد وردة • مومادی آیة • مومن عبد العزيز • مومن مريم • مومن محمد • مومن ياسمين • مومنی هیثم • مومنی مریم • مومنی نصیرة مونادی زهرة • مونیب توفیق • منير عبد الحق • منير آدم منیر لیعموری • مونجو مجدولین • مرابط عمر • مرابط ياسين • مراد محمد أمين • مورادی وصال • مرشد معاد مرضی یوسف • مرید زهرة • موريغ ياسمين • مرتضى بن عبد الغفور

• مريني ضبيغی فراح

• مرپود محمد

- أوبلعيد وليد • أوبلا عبد الرحيم أوبنالة محمد أوبيبى أيوب • أبيروكَ آية • أوشا محمد • أوشاهد منال أوشايب عبد المجيد أوشن جميلة أوشن تلايت • أوشيت بشرى أوشطاشن سلمى • عود الطاهرة أوداود مروان • أوداديب راضية • أودالي حسن • أوديدة جهاد • ودغيري خالد • ودغيري عبد الغني وردی أنور أوزغيرى محمد • العوفير نجوى • أفروخي كمال • أوغتشي سعيد • أوغانم بادية أوهرمو مها أوهجيت إسماعيل • أوحاكي عايشة • أوحمامي ياسين • أوحمو ملاك أوحنى مليكة أوحنو إكرام • أوحاسين محمد أوحسين رحاب • أويهي حمزة • وقاسى ياسر • أوجا حفصة أوجمعة هاجر • أوجا محمد أوكا عمر • عكاش إيناس أوقدور رشيد أوقار هاجر • وقاسو سفيان • أوكبوش عبد الله أوخادجو إكرام • أوخاي بشري • أخيرة ياسين • أوخيري هاجر

• وجار أنس • واقدور عيشة • وكيل أميمة • وقاف رشید • وقوار ملاك • واكريم أيوب • واكريم خديجة • ولهاني لؤي • والى علمى عبد الحكيم • والي علمي سارة • والى فاطمة الزهراء • والى إحسان • والى زكرياء • وليفي تاسنيم • ولى الدين محمد • والكَفيف أيوب ونینی عثمان • ونكلول فاطمة • عويشة محمد • وراطو حفصة • ورد طارق وردي إدريس وردي حسن وردی هند • وردى إيمان وردی أمیمة • وردي سليمان • وردي وسيمة • وردینی محمد • لورياغلي سارة • وريث إيمان • ورقا آية وروش عصام • ورطا هند • واسى إدريس حنان • واصفّ عبد الإله واصف زینب • وصيل دعاء وطاس أيوب وزاری عزیز • واعزيز محمد • وزاني فاطمة الزهراء • وزاني الشهدي مراد • وزانی هدایة • وزانی مهدی • وزاني مولاي المهدي • وزاني الطيبي ولاء • أوبا أمين • عبيدة نادية • عباكة إبراهيم • أوباليك محمد • أوبلكاس رضوان وجهانی أسماء

• عبوس بسمة • أوكبير عبد الرحمان علكبوشى خالد • أميمة غزلي • عماری آیة • عماری حسنیة • عرجى عبد الإله • عتازاغين شهيرة • عتازی فهد • عثمان رشید • عثمانی آیة عثمانی فاطمة الزهراء • عثماني فاطمة الزهراء • عثمانی خدیجة • عثمانی سعد • عثمانی سلمی • عثمانی زینب • عوابوش داود • عواش فدوی • عوادي على • عوال أسامة عوامر عبد الوهاب • عويطية سعاد • واعزيز فاطمة الزهراء • واعزيز رانية • واعزيز سلمي • واعزى محمد • عوابی نعمان • عوابو صفاء • عوابی زکریاء عواشة سلمى • عواد عثمان • عواد ریاض ربیع • عوادة محمد • وادى آية • ودغیری محمد • وادى أسامة وادي زينب • ودغيري عثمان • وفاء الزبير • وافي سلمي وحیدی سعیدة • وهبي لعروسي لبنى • وهابي خولة وحیدی أیوب وحیدی کوثر • وهراني فؤاد • عويسةً عبد اللّه • عویسی سلمی واجبير ليلى واجد عادل

 نباغ فهد • نبوت عبد الوهاب • نقراوي مولاي المصطفى • نوهيلي عبد الرحمان

• نقیری رمیساء

• نصر أمين

• أوكيدي نهيلة

أوكيل عبد الرحيم

أكوموس محمد

 ریس سلمی • ریسی مریم • ریسی سعد • رجب زیاد رجب أمين • راجي عادل • راجي شعيبية • راجي إسماعيل • راجی محمد • راجي نور الدين • راجي رشيد • راجي سامية • راجي يونس • رخاوی حنان • ركان حفيظ • رمضان ملیکة • رمام عبد الرحيم رمشون حمید • رمضان جلال الدين • رمضانی إیمان • رمضاوی سعاد • رامی هاجر • رامی حنان • رامی هبة • رامی نجیم • رامي سهام • رامی یحیاوی مریم • رملی دعاء • رملی دعاء • رملی ابتسام رملی رشید • راوي أنس رواج نوال راقی زینب • راصد عبد الوهاب • رطباوی عبیر • رطوبة ياسين • روس إحسان • ريان إدريس رازق مصطفی رزوك صفاء رزوق سارة • رزوقی وصال ربابطی اُمیمة • ربوة سناء • ربيجو حاتم • ربون محمد • رشيدة محمد

• ردیدات حفیظ

رباح ولید

• رداد کوثر

ربوج محمد

- - رابى نادية رشاد إكرام • رشدان هناء • راشدي اليعقوبي إسماعيل • راشد عبير • راشد مصطفی رشید امل • رشید عمر • رشيدي أمينة • رشيدي أيوب • رشيدي هبة رشیدی منال • رشیدی صلاح الدین • رشیدی وسام • راضی بنجلون کنزة • راضي حسن • راضي هند • راضی حسام • راضي إكرام • راضي خديجة • راضی لمیاء • راضي أميمة • راضي زکرياء • رفای أسامة • رافي فاطمة • رفيق عبد الرحمان • رفیق مریم رفیقی محمد أمین • رقادي آية • رحال نادية • رحالي أمينة • رحالی هشام • رحاوی وسام • رحو وداد • رحيل لمياء • رحيم جمال • رحيم محمد • رحيوى غزلان • راحلی نصیبة • رحماني أسماء • رحمانی دعاء رحمونی أیوب • رحموني الحسن • رحومنی محمد • رحوان لحسن • رحوی حسن • رحوى قطر الندى • رائد إيمان • ریحی ضحی ریس أیوب • ريس حسناء • ريس زهرة

 أوسى مراد • أوتشارفات مبارك • أوطيحا يوسف • أوتفراوت بشرى أوتدرارين معاد أوتغرار إبراهيم أوطراح حفيظة • أوتزمورت رشيدة أويحيى فاطمة الزهراء أوزيد إلياس أوزيد إلياس أوزيرار نور الدين أوزم زكرياء • أوزوزال سلمي أوزى نهى • کعزی سعد • قبلی ملاك قشاو أمل • قدا أحمد نزار • قدو فاضمة • قاهر ملاك • قیدی محمد • قمر حمزة قروانی أحلام • قروانی هنیة قصید أیوب • قشمار سلمی قمحی محمد • كجان محمد • قريشي عبد المنعم • قرشی شیماء • قرشی میسم • قرة العين هبة • قطبي أسماء • قرید کریمة • قروطي أنس • قياس محمد • رعد مريم • رای هبة • رباح عبد الرحيم رباح سلمی ربای فدوی • ربون فاطمة الصخيري شيماء • ربحی أنس • ربحی هدی • ربحي نسيمة • رابي محسن • ربيعة عمار • ربیح مریم

 أكوسو يوسف أولعبوس عايشة • ولاد أحناتي معاد • ولاد بلحمدي صالح • ولاد بولعايش لطيفة ولاد الفقير أحمد • ولاد داوید رحاب • ولاد عبد الله فاطمة الزهراء • ولاد حميدو عبد السلام • ولاد حميدوة فاطمة • ولادسين ياسمين • ولاد محجوبة عثمان • ولاد لعربي على زينب • ولاد عمر يونس • ولاد سعيد سميرة • ولاد قاسم عبد الرفيع أولغازى رضا • أولحرير فيصل • أولقاضي يسري • أولمعطى رانية • أولمودن محمد أولوش أيمن • أومان سفيان • أوماني حميد • أماست الطيب أموازير محمد • أومناد عثمان أومونية مومن • أوموسى أسماء • أو موسى أسامة • أومساد معاد • أومازيل ياسين • أوناصر هبة أوناس فؤاذ • أونشيب سعيد • أونزاي حميد أونزو ضحى • أوكوا ندى • أورام محمد أوراوى زكرياء أوردان هشام أوردى ليلى أورفت جعفر أورفت محمد • ورياغل عبد الخالق • ورياغل إسماعيل أوريك نوال • أوسنسي محمد • أوسليمان عيسي • أوسعدان عبد المجيد • ربیح مصعب • أوسعيد سلوي • رابی عایشة

- سايح زينة • سيف الحق سعد • سيف سفيان
- سجا الدين زهور • صدقى عبد الغفور • ساجد غيثة
 - سجیدی محمد • صدقی یونس
 - ساخی اُویب • سادنی رضا
 - ساخی حمزة • صدوقی سکینة
 - ساقى أميمة • سکینی یوسف • صدری خالد

• سكور رانية

سكوت محمد

• سکراتی مریم

• صلاح أمين

• صلاح حنان

• السلام عمار

• سلامة دعاء

• سلامة إسراء

• سالك حفيظ

• صالح إلياس

• صالحيّ بدر

• صالحي المختار

• صالحی فردوس

• صالحي كوثر

• صالحي محمد

• صالحي وداد

• سليم محمد

سلیمی حمزة

• صالحي عبد العزيز

• ساكري عبد الحق

• صلاح الدين أمين

• صلاح الدين إلياس

- سفير عمار
- صفوان جميلة
- صفوح خولة
- صفوح ياسين
- صفری عایدة

- صحيح صفاء
- سهيم هاجر
- ساهل محمد
- - سهلی أمیمة
 - سهم ضحی
- سحمودي إيمان
- سحنون يحيى
 - سحنون نهيلة
- صحراوى نهيلة
- سالكي زكرياء • سلوم سمير • سحری مهدی

 - سالمي لبني
- سالمي محمد شريف
 - سلمی محمد
 - سلمی صفاء
 - سلمون ياسين
 - سلموني إلياس

 - سلسبيل ربيع
 - صمدی دعاء
 - صمدی ریم
 - صمدی طارق
 - صمداوي حمزة
 - سامر ضحی

 - سمیح دعاء
 - سمیح محمد
 - سميع خولة
 - سملالى سعيد
 - سمنی مریم
 - سمران ریانة

- صاديقي فاطمة الزهراء
 - صادیقی سومیة
 - صاديقي عبد الله
 - - صدقی فیصل

 - صادقی نهیلة

 - سهدان محمد
 - ساهل محمد
 - صحيح صفاء

 - صحلاوی محمد
 - سهلي عبد الحق
 - سهلی آیة

 - سحمان کوثر

 - سحنون أميمة
 - صحراوی شیماء
 - صحصاح رمیساء
 - صيبري طارق
 - سعيد فاطمة الزهراء
 - سعید هبة
 - سعید مسعودی غیثة
 - سعید سفیان
 - سعید سفیان
 - سعید طه
 - سعیدی عایشة
 - سعیدی أنس
 - سعيدي حبيبة
- سعيدة حيون نور الدين
 - سعيدي خالد
 - سعیدی مریم
 - سعيدي عمر
 - سعیدی سعید • سايح شيماء
 - سايح إيمان

- رشدی محمد
- روفي هبة الله
 - رويفو رجاء
 - رویکی مریم
- روینی صافیة
- رويطة صلاح الدين
 - رقية إبراهيم
 - رتمانز پوسف
 - روزی ابتسام
 - ریاضی خلود
 - ريان ياسين
 - سعد عز الدين
 - سعد دعاء
- سعدان مروی • سعدانی مصطفی
- سعداني نور الدين
 - سعداني يحيى
 - سعداوی شیماء
 - سعداوي إيمان
 - سعداوی خلیل
 - سعدى فاطمة
 - سعدى الخليفة
 - سعدي أميمة • سعدونی مروان
 - سعید بدر
- سعيلتي محمد أمين
 - سعو إبراهيم
 - ساعتی بوشعیب
 - صبار عمور
 - صبار إبراهيم
 - صبار هبة
- صابر فاطمة الزهراء
 - سبيك هبة
 - سبيل أمينة
 - سبيل محسن
 - صابر أيمن
 - صابر جمال
 - صابري سهيل
- صابونجي أنس
- صبري فاطمة الزهراء
 - صبری غزلان
 - صبری خدیجة • صبری مریم
 - صبري ياسر
 - صبری پوسف
 - صادقی إیمان
 - صدوقی کوثر
 - صادق مروان صادیق إبراهیم
 - صاديق كمال
 - صاديق منال • صادیقی آیة

- رضوان أسية
- رضوان الجوهري
- رقراق سيف الدين
 - راقى أنس
 - رکراکی شیماء
 - رقى إلياس
 - رحو مريم
 - ركالى فدوى
- رلبورماكى سليم • رسامي عبد العزيز

 - رتاء محمد
 - رطابی نادیة
 - رزقاوی محمد • رزاقی محمد
 - رزوق غیثة
 - رزوقی دنیا
 - رغيوي المهدي • ركوينة إيمان
 - غالی هشام
 - غنام مها
 - غربال بدر الدين • غرابی یوسف
 - غميرس أمل
 - غزال محمد • غومید مراد
 - غریس فراس
 - غريسي العياش • غزيو مروان
 - رياض آية
- ريش فاطمة الزهراء • ريفول سمير
 - ريفي آية
 - ريفي أيوب • ریحانی محمد
 - ريق العربي
 - ريريش فاطمة • ریس ضحی
 - رطالی هبة الله
 - ریاش رضوان • ريان كمال
 - رزقی کمال • ركاب أحمد
 - ركيبة سومية
 - رمانی نادیة • رشد رجاء
 - رشدى إلياس روندی حمزة
 - رواك أسامة
 - روان کوثر روان نزار
- روانی قساوی هاجر • رواز محمد العربي
 - 48

- صویلح مریم صویر معاد • سکونی علی سوسدی أنس • سوسى أحمد • سوسی زینب • سوسو محمد • سریدی آیة • ستيتو أحمد ستيتو أمل ستيتو عزيز • ستيتو دعاء • ستيتو حسن • ستيتو عصام • ستيتو محمد • ستيتو نسرين • ستى حليمة
- سوسان مروی • سوصانی محمد • سوصانی وصال • سوسی خدیجة • سوسی تملی سلمان سوتورى أمينة • سقلى فاطمة الزهراء • سريدي فاطمة الزهراء • سريدي فاطمة الزهراء • ستيونى محمد • ستوتی محمد رضوان • سياعلى رانية • سياح فراح طاع ندی • تعفارت وهيبة • تعمارت محمد • تبت عبد اللّه • طبيزة نبيل • تبت حمزة • تبت سعاد • طبيب عبد الغفور • تابت مروان • تاشفین پوسف • تادغوتی لیلی • تدلاوی حمزة • تادرغی شیماء تفكير نور • تفتاف آية • طاغی هشیم • تاغزوتی سلمی • طه إلياس • طحاب الحسين • طاهری بشری • طاهری شیماء • طاهری شیماء

- سجلماسی جعفر • سيكا مبارك • سيمور عبد الله • سيناسور نادر • سيورى صليحة • سيطل فاطمة سكاح مها • سکیفی سلوی • سقلي حسني أمينة • سقليّ خالد • سقلی نعیم • سقلی ابتسام • سكارب عبد العزيز • سخيرى الحسين • سخيري عثمان • سقیلی محمد سكوبان مبارك • سلامی سلمی • سلاوي عمير • سلاوی بادیة • سلاوي حمزة • سلاوى ليلى سلاونی أیوب • سلاسي عبد القادر سلاسی نبیل سلاسی رضوان • سليلو عماد • سليمان نزيهة • سلیمانی بوعیون عبد الحكيم • سليماني فاطمة • سليماني كريم • سلیمانی محمد • سلیمانی محمد • سليماني مولاي الوافي • سلیمانی یوسف • سليطين محمد • سماعلی آیة • سميدي علاء الدين سمینة محمد أمین • سمينو سلمى • سمانی محمد • سنادر مراد صواب مروی • صوابي محمد أمين • صوفي محمد • صوفی ریحان صوفی سفیان • سهيل فاطمة الزهراء • سوید دعاء • سویدی حنان • سويهلُ لطيفة
- سحرانی مروی • صحصاح سعید • سقاف نعيمة • سقاط عادل • سقاط زوبیدة • سلاب خولة • سلاك إجلال • سلام الحسين • سلمان جنات • سلواني عبد اللّه • سملالي أمينة سملالی إبراهیم • سملالي محمد لحبيب • سمان فاطمة الزهراء سمار نهی • سمار سلوی • سموس هبة صنهاجی مریامة • سنة يونس • سكلابي طه • سقاط فاطمة الزهراء • سقاط عمر • سرغيني فاطمة الزهراء • سرهیری پاسر • سرقال إيمان • سراج هبة رسوت رجاء • سرساری محمد • سفینی ندی • صغيري أحمد • صغيري مصطفى سغیلفی فاطمة الزهراء صغیر هبة • صغير إيمان • صغير خديجة صغیر مهدی • صغیر مریم • صغیر محمد • شابي أسماء • شايد أمين • شایل هناء • شايلندرا جاين • سحيمي صفاء • سياح وفاء • سيف أنس

 - صحابي أسماء • سیدی بابا عصام • سیدی بابا سلمی • سیدی داود عثمان • صيدقى أميمة • سيف الدين إيمان • سيفي شريف

• سمري نزار سامی أشرف • سنبا سكينة • صنداوی سکینة • صنداوی یاسمین • صنهاجی شیماء • صنهاجی سناء • سعود إحسان سعود محمد • سویسی آیة • ساقى آية سرتی خلیل • ساسبو شروق • ساسى أنس • ستلی رجاء • سفانی اُسامة • صایب هدی • سایح سهام • سایح زینب • سباب زینب • سبابی سامی

- توزانی حکیم • تامسماني المقدمي • توزانی لمیاء مهدي • توزانی محمد • تامسمانی نعیم • توزانی وداد
- تهامی ریحانة • تحیاتی محمد • توزانی رشیدة
- توزاني وصال • تهيمي غيثة • توزانین محمد • تیامی محسن
 - تفراس مراد طوزی شهد
- تجانى عبد العظيم • ترایبا پاسمین • طريق أحلام • تجانی عمر

ترید انس

• تريفس نبيل

طروی وجدان

تشیش عادل

• تزانی وسام

• وهيبة سارة

وحید عصام

• واكريم محمد

• واكى إيمان

وليدى لينا

• وليدى رانية

وسیل لینا

• وتيلى أيمن

• وفاق شیماء

• ويرتى يوسف

• يعقوبي حنان

• يعقوبي محمد

• يعقوب أميمة

• يعقوبي وليد • يعقوبي سارة

یاشوتی خدیجة

• يعقوبي عبد اللّه

• يعقوبي صونيا • يفتاح خالد

یفیغ أیوب

• يحيى أسية

• يحيى إكرام

• يحيى جلال

• يحياوي مريا

• يحياوي ناهد

پحیاوی ریم

• ياقين عماد

• يحيى مصطفى

يحياوي إدريسي محمد

• ياسين أميمة

یعاو رضا

• يعقوبي فاطمة الزهراء

• يعقوبي نصر الدين

• وحرون نور الدين

• تسولت هبة اللّه

تریکی ولید

- طريبق ياسر تيليوة أنس
 - طايمورية فاطمة الزهراء
 - تريت لمياء • تيال أمين
 - تيزاوي محمد
 - تلاثيني عبد الغني
 - تلمساني خليل
 - تلمسانی محمد • تلسغاني آية
 - تليدي ريم
 - تمیمی حسن
 - توابی إشراق
 - طواف سفيان • طواهری ابتسام
 - طواوش حسن
 - طوالی محمد
 - طوباغی هشام
 - توبي وديع
 - توبی سعید • توش فتح اللّه
 - تودي مريم
 - توغى وائل
 - طويبة دعاء
 - تويجر يوسف
 - طويق محمد
 - طويل حسام الدين
 - طویل سفیان
 - تومی سلمی
 - تومی سارة
 - توناسی محمد
 - تونسي أشرف • تونسي غيثة
 - تونسی مروان
 - تونتی محمد حمزة
 - ترابی شیماء
 - ترابی سمیر
 - توراوي قطر الندى
 - توس سناء
 - توتلا دعاء
 - توزاني فاطمة الزهراء
 - توزانی فؤاذ • توزانی غیثة

- تمود سناء
- تموت ياسين
- تمراوی ندی
- طمس زهیر
- طمطم سامية
- تنموترت طلال
 - تنبا إلهام
- طنطاوی هشام
 - توفيق وصال
 - توفیق زینب
- توفيق أسماء
- طاوسي عبد الحكمي
 - طاوسی کوثر
 - طاوسی کریم
 - طاوسی سلمی
 - طاوسی زینب
 - طاربیسن زیاد
 - طرفى أمين
 - طرفي أيمن صالح
 - ترغی نجوی
 - طارق العتناني
 - طارق فاطمة
 - طارق هجهوج
- تركيستي عبد الحق
 - ترمیدی آیة
 - طراعی ابتسام
 - طرطوش إلهام
 - تاسنفو مبارك • تاسمامت محمد
 - - طاطی یاسر
 - طیان علی
 - طیار سفیان
 - طيبي زهر الدين
 - طيار عزيز
 - تازى عبد الإله
- تازی حلوانی دعاء
 - تازي مهدي
 - تازي محمد
 - تازی عثمان

 - تازي الريفي لينا
 - تازی وفاء

 - تازي زينب
 - تازى الغالى
 - تازراتی کمال
 - تشیش عادل
 - تدیلی کوثر

 - طبعة ياسين
 - طباعي بلال
 - تكو على
 - تیج علی
 - تكانى قاتن
 - تمری مها

- طاهری شروق
- طاهری إیمان
- طاهری مروان
- طاهری محمد أمین
 - طاهری نجیب
 - طاهری صفا
 - طاهری صفاء
 - طاهری پاسر
 - تحنوتی هاجر
 - تهوم كمال
 - تهراوي غزلان
 - طاهري شيماء
 - طاهری ودیع
 - طهروش رشید
 - تحزيمة فاطمة
 - طلال وصال
 - طیبی زکریاء
 - طیبی زهیر
 - طيف إيمان
 - تايق عطاء • تايق نادية
 - تايكى آية
 - تايموري المهدي
 - تاج أحمد عمر
 - طجاوی أیوب
 - تاج الدين بنيس • تاج الدين هند
 - تاكفة أنس
 - تاخرافة حمزة
 - طاكى شيماء
 - طاكى سناء
- ثقيل مريم • طلعة محمد أشرف
 - طلال مريم
 - طالبي حفصة
 - طالب على مريم • طلحة لينا
 - طلحة ريم
 - طلحة سفيان
 - طلحاوی رضوان
 - طالحی دنیا
 - طالی نبیل • طاليب شيماء
 - طالیبی نهیلة
 - تليدي لطيفة
 - تمیم ندی • تميم نجاة
 - تمیمی توفیق
- تامر آية تاملوكونان المسّعد
 - تامنت سلمی
 - تامنت رشید
 - 50

- زیزون سهیلة
- زیزونة زینب
- زكارى إبراهيم
- زکاری ابتسام
- زلماطي حسناء
 - زمانی صفاء
- زماري سلمي
- زميميطة عبد الهادي
 - زنادی ملاك
 - زناتی أنسام
 - زنيبر خديجة
 - زنیتر فاتن
 - زهیر طه
 - زوندي محمد
 - زوادي عبد الغني
 - زوارهی سعید
 - زوكي عدنان
 - زهیری زهیر
 - زحل لیلی
 - زحل معاد • زهير حسن

 - زوهری حسناء
 - زوين آية
- زوين فاطمة الزهراء
 - زویری پوسف
 - زویتینة هبة
 - زوجال وعد
 - زوكارحي أنس
 - زوماهری هبة
- زوماد فاطمة الزهراء
 - زوران هبة
 - زریولی محمد
 - زریق کریمة
 - زريرة ابتسام
 - زرود دعاء
 - زرود زینب
- زطلة فاطمة الزهراء
 - زياني الطاهر

- زروالي صابر
- زروالی سمیرة
 - زراد هاجر
- زراد نور الدين
 - زروق ياسين
 - زرزاق محمد
- زرزوف زکریاء
 - زكاوة أمين
- زيمي أحيد
- زهيري جليل • زهوري كريمة
 - زياد أية
- زيان بدر الدين
 - زیانی فراح
 - زياني لطيفة
 - زیانی لینا زیانی میلود
 - زیانی نور

 - زيار محمد • زيدان عادل
- زیدانی بسمة
 - زیلا کوثر
- زيلي إبراهيم
 - زين سلمي
- زینب علمی
- زين الدين رحاب
- زين الدين يونس
- زنكادي عبد المنعم
 - زیوانی سعید
 - زیوی انس

 - زيرار عبد اللطيف
 - زيرار شيماء
 - زیراری سلمی
 - زيطى نبيل
 - زیتونی حاتم
- زيتوني محمد لحبيب
 - زیتونی رانیة
 - زیتونی سارة

 - زيات أحمد
 - زیات محمد

- زجلی بلال
- زاكى أيوب
- زاکی دعاء
- زكيم إسماعيل
 - زلحاط سارة
 - زنبرة سومية
 - زنفی نسرین
 - زاوی خلیل
- زعومی سکینة
- زراطی یوسف
- زرهوني الحسن
 - زرین سکینة
 - زریوح صفاء
- زروالي عبد الإله
 - زروالی حمزة
 - زروق إكرام
 - زياني عثمان
 - زدكى عثمان
 - زدكي عثمان
- زدراوي رضوان
 - زهراوی لمیاء
 - زكارى أميمة
 - زكاري سارة
- زكراوي فاطمة الزهراء
 - زکری مصطفی
 - زلال نعیمة
 - زلماطي صوفيا
 - زمور على
 - زنرتي يسری
 - زنجامی رشید
 - زنکوری اُکرم
 - زروال إبراهيم • زروال فاطمة الزهراء

 - زروال مريم • زروال نصيبة

 - زروال ياسمينة
 - زروالة أشرف • زروالی محمد
 - زروالی محمد
 - زروالی محمد أمین

- ياقوتي نجوى
- يمنى الحسين
 - يميل محمد
 - یماد یسری
 - يرتي حسن
- یاسین کریم
- یازیدی مریم
- يمنى إلياس
- يرو عبد الإله
- يوبى أحمد
- يوم الهناء أميمة
 - يومير إلياس
 - يومير صلاح
- يونسى سليمان
- يوسفي يونس
- يوس محمد ناصر
 - يوسفي آية
 - يوسفى غيثة
 - يوسفي غيثة
- زعبول هیثم زعبول سامی زیاد
- زعنون عبد الرفيع
 - زعراوي صفاء زعری ندی
 - زغوری فدوی
 - زهانی فراح
- زهيد فاطمة الزهراء
 - زهیدی امیمة
 - زهور عمر
- زهراني عبد الحكيم
- زهراني عبد الحكيم
 - زهری آیة
 - زیدی حمزة
 - زيدي إسماعيل
 - زیدی کوثر زیدی صوفیا
 - زایخ فردوس
 - زعیم سفیان • زير عميرة • زیتونی عزیز

الجزء الثاني

ورشات عمل اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي

الخبراء الوطنيون

- 1. عبد العظيم الحافي: المندوب السامي للمياه والغابات.
 - عبد الله ساعف: وزير سابق، الجمعية المغربية للعلوم السياسية.
- عبد العالي علوي بلغيتي: كاتب عام سابق بوزارة الصحة.
 - 4. عبد العالي دومو: رئيس سابق للمجلس الجهوى مراكش تانسيفت.
 - عبد العاطي حابك: رئيس المؤسسة الديبلوماسية.
- 6. عبد اللطيف عبيد: رئيس الجمعية المغربية للقضاة.
- عبد اللطيف أدبيب: رئيس كونفدرالية جمعيات الفلاحين بصنهاجة من أجل التنمية.
- 8. عبد اللطيف لوديي: وزير منتدب لدى رئيس الحكومة مكلف بإدارة الدفاع الوطني.
- عبد العزيز أبارو: الرئيس المدير العام السابق لشركة المناجم.
 - 10. عبد العزيز عدنان: مدير الصندوق الوطني لمنظمات الاحتياط الاجتماعي.
 - 11. عبد الفتاح شكيب: أستاذ الأمراض التعفنية والمعدية والطب الاستوائي بكلية الطب والصيدلة، المركز الاستشفائي الجامعي ابن رشد في الدارالبيضاء.
 - 12. عبد الفتاح الدبي: مهندس، أستاذ سابق بالمعهد الوطنى للتهيئة والتعمير.
- 13. عبد الحي مودن: باحث في العلوم السياسية.
 - 14. عبد الحق عزوزي: أستاذ جامعي، مختص في استراتيجية العلاقات الدولية والعلوم السياسية المقارنة.
 - عبد الإله فونتيربن براهيم: مدير سابق للأمانة العامة للحكومة.

- 16. عبد الإله الجامعي: رئيس قسم "برنامج تحسين الدخل والإدماج الاقتصادى للشباب".
 - 17. عبد الجليل حافر: وزارة الاقتصاد والمالية.
 - 18. عبد الكبير جميع: عضو مكتب بمؤسسة آسفى.
 - 19. عبد القادر بوخريص: رئيس سابق، اللجنة الجبائية بالاتحاد العام لمقاولات المغرب (CGEM).
 - 20. عبد القادر العربي: خبير في تدبير الموارد المائية، وأستاذ بالمدرسة المحمدية للمهندسين.
 - 21. عبد القادر زراير: مؤسسة آسفى.
 - 22. عبد الكريم كيري: مدير البحث والتقنين والتعاون الدولى بالخزينة العامة للمملكة.
 - 23. عبد الله علوي: مدير سابق للتراث بوزارة الثقافة.
- 24. عبد الله لحزام: أستاذ التعليم العالي بالمعهد الوطني للتهيئة والتعمير، واقتصادي في قضايا الإسكان.
 - 25. عبد الله لعوينة: أستاذ الجغرافيا بجامعة محمد الخامس بالرباط، كرسي اليونسكو: "تدبير البيئة والتنمية المستدامة".
 - 26. عبد الله سهير: رئيس الشبكة المغربية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني (REMESS).
 - 27. عبد اللطيف مرتقي: مدير عام للصندوق الوطنى للضمان الاجتماعي (CNSS).
 - 28. عبد اللطيف مجاهد: رئيس القسم الإداري والمالي-وزارة
 - 29. عبد اللطيف زغنون: مدير عام لصندوق الإيداع والتدبير (CDG).



- 30. عبد المجيد الصغير: أستاذ الفلسفة والفكر الإسلامي والحوار ما بين الأديان.
 - 31. عبد المجيد القدوري، مؤرخ جامعة محمد الخامس بالرباط
- 32. عبد المومن محلي: مدير المختبر الوطني لمراقبة الأدوية والمنتجات الصيدلية.
- 33. عبد المنعم مدني: مدير عام للوكالة الوطنية لإنعاش الشغل والكفاءات (ANAPEC).
- 34. عبد الوهاب بلمدني: مدير التخطيط والموارد المالية بوزارة الصحة.
 - 35. عبد الواحد فكرت: خبير في التنمية المستدامة.
- 36. عبد الرحمان سمار: مدير المقاولات العمومية والخوصصة بوزارة الاقتصاد والمالية.
 - 37. عبد الرزاق الحجري: مدير جمعية الهجرة والتنمية.
 - 38. عبد الرزاق جباري: نادي قضاة المغرب.
 - 39. عبد السلام شدادى: مؤرخ.
 - 40. عبد السلام دحمان: أستاذ التعليم العالي بمعهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة، مختص في التنمية والطاقات المتجددة، كاتب عام سابق لتاركا.
 - 41. عادل عبابو: خبير في السياسات العمومية-JPAL.
 - 42. عادل الدويرى: وزير سابق للسياحة.
 - 43. عادل غزال: رئيس الجمعية المغربية للمستثمرين في الرأسمال (AMIC)، ومدير عام لصندوق الاستثمارات البديلة.
 - 44. أحمد عبادى: مفكر إسلامي.
 - 45. أحمد بلفهمي: قسم البرمجيات والتعاقدات بمديرية المؤسسات العمومية.
 - 46. أحمد بنعبدجي: باحث عضو في إئتلاف «Emergences».
- 47. أحمد بنعبداللّه: قاضي، وخبير في السياسة العقارية.

- 48. أحمد غزالي: رئيس الفيدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى.
- 49. أحمد خالد بن عمر: مستشار لدى رئيس الحكومة.
- 50. أحمد لعمومري: كاتب عام بوزارة إصلاح الإدارة والوظيفة العمومية.
- 51. أحمد رحو: نائب رئيس الكونفدرالية العامة لمقاولات المغرب (CGEM).
- 52. أحمد غزاوى: أستاذ بجامعة الأخوين-إفران.
- 53. عائشة أيت الحاج: قاضية، ورئيسة الجمعية المغربية للنساء القاضيات.
- 54. علي بوعبيد: رئيس مؤسسة عبد الرحيم بوعبيد ومستشار في السياسات العمومية.
 - .dataprodect على العزوزي: مدير عام
- 56. علي الصديقي: مدير عام للصناعة، وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي.
 - 57. علي السدراتي: رئيس الجمعية المغربية للصناعة الدوائية (AMIP).
- 58. أمل بوصبع: أستاذ علم الاجتماع-قسم علم الاجتماع بكلية الآداب والعلوم الإنسانية عين الشق، جامعة الحسن الثانى بالدار البيضاء.
 - 59. أمل الطالبي: اختصاصية رئيسة في إدارة الموارد المائية، البنك الدولي.
 - 60. أمين حاجى: محام بهيئة الدار البيضاء.
- 61. أمينة بنخضرة: مديرة عامة للمكتب الوطني للهيدروكربورات والمعادن.
- 62. أمينة فيكيكي: رئيسة نادي النساء مسيرات المقاولات.
 - 63. أمينة لمريني: حقوقية.
- 64. أمينة سوغراتي: رئيسة اتحاد النساء القاضيات بالمغرب والكاتبة العامة للجمعية الدولية للنساء القاضيات بواشنطن.
- 65. أمين الهزاز: الرئيس المؤسس ل HSEVEN.
 - 66. أمين بلمليح: كاتب عام للإتلاف «Emergences».

56

- 67. أمين الديوري: مدير الدراسات والتواصل لدى "أنفوريسك" (InfoRlsk).
 - 68. أمين زروق: رئيس فيدرالية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وترحيل الخدمات (APEPI).
 - 69. عمار أ. ماليك: مدير البحث بepod'S.
 - 70. أنس ولميدى: طبيب وفاعل جمعوى.
 - 71. أنيس بيرو: وزير سابق مكلف بالمغاربة المقيمين بالخارج وشؤون الهجرة.
 - 72. أنوار بنعزوز: مدير عام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب.
- 73. عرفات عتمون: كاتب عام للتكوين المهني.
- 74. أسماء لمرابط: طبيبة وكاتبة ومديرة سابقة لمركز الدراسات النسائية في الإسلام.
 - 75. أسماء توزلتي: مؤثرة ومُدونة.
- 76. عصيم هشام: مدير المواقع الصناعية الرائدة بوكالة حساب تحدى الألفية المغرب.
 - 77. عاطفة البالي: مديرة صندوق المناطق الصناعية المستدامة (FONZID) بوكالة حساب تحدى الألفية المغرب.
 - 78. عز العرب الحسيبي: مدير عام، الوكالة الوطنية لتقنين المواصلات (ANRT).
 - 79. عز العرب
- 80. عزيز جبيلو: كاتب عام، قطاع الشؤون العامة والحكامة بوزارة الاقتصاد والمالية.
- 81. عزيز عراقي: معماري وأستاذ بالمعهد الوطني للتهيئة والتعمير (INAU).
- 82. عز الدين الميداوي: رئيس جامعة ابن طفيل ورئيس مؤتمر رؤساء الجامعات (CPU).
- 83. عز الدين غفران: عميد كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية-السويسي بجامعة محمد الخامس الرباط.
 - 84. عز الدين كتاني: محام وأستاذ جامعي.
 - 85. عز الدين السدراتي: مقاول.

- 86. بشير الراشدي: رئيس الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها (INPPLC).
- 87. بدر إيكن: مدير معهد البحث في الطاقة الشم سية والطاقات الجديدة (IRESEN).
 - 88. بسمات فاسي الفهري: محامية بهيئة الدار البيضاء.
 - 89. بنهزاد نوبارى: نائب ممثل يونسيف المغرب.
 - 90. بشرى النحيلي: مديرة الموارد البشرية-لندنك.
 - 91. بشرى توفيق: مديرة المعهد الوطني للعمل الاجتماعي-طنجة.
 - 92. إبراهيم بوستة: مدير قطب "المتابعة والتقييم" بوزارة الداخلية.
 - .93 إبراهيم فاسى الفهرى: رئيس معهد أمادوز.
 - 94. إبراهيم جاي: شريك في أفريقي إيفانت والوكالة المغربية للاستثمار.
 - 95. إبراهيم أوموناح: مدير قطب الإستراتيجية والتخطيط-المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب.
 - 96. كاميليا بنزاكور: مستشارة في استراتيجة المقاولة والولوج إلى سوق الشغل.
 - 97. شكيب عاشور: مدير الماركتينغ واستراتيجية الأعمال- هواوى.
 - 98. شكيب علج: رئيس الكونفدرالية العامة لمقاولات المغرب (CGEM).
 - 99. دنيا بومهدي: مديرة عامة لصندوق المغرب الرقمي للمغرب الخاص بالمقاولات الناشئة في المجال الرقمي MITC Capital .
 - 100. إدريس بنهيمة: مستشار ووالي سابق بالدار البيضاء.
 - 101. إدريس اليزمي: رئيس مجلس الجالية المغربية بالخارج.
- 102. المصطفى رابي: كولونيل مدير مركز اليقظة والرصد والتصدي للهجمات المعلوماتية بالمديرية العامة لأمن نظم المعلومات.



- 103.السعيد عزوزي: نائب المدير العام بوكالة حساب تحدى الألفية المغرب.
- 104. فوزي لقجع: مدير الميزانية بوزارة الاقتصاد والمالية.
- 105. فوزي مرجي: أستاذ بجامعة القاضي عياض بمراكش.
 - 106. فرح عشباب: مُدونة.
- 107. فاطمة الوكيلي: صحفية، وعضوة باللجنة المكلفة بصندوق الدعم للإنتاج السينمائي المغربي.
- 108. فتح الله السجلماسي: الأمين العام السابق للاتحاد من أجل المتوسط ورئيس مؤسس ل Positive Agenda Advisory.
 - 109. فاطمة الزهراء بياز: مقاولة، ومؤسسة ومديرة عامة ل New Work Lab.
- 110. فاطمة دريوش: نائبة رئيسة مجموعة عمل . 1 ل GIEC.
 - 111. فاتن ليت: رئيسة Lion Tree France.
 - 112. فؤاذ بريني: رئيس الوكالة الخاصة طنجة المتوسط.
 - 113. فوزية عسولي: رئيسة فيدرالية الرابطة الديمقراطية لحقوق المرأة (LMDF).
 - 114. فراس موازيني: مدير مؤسسة درسوس المغرب تونس.
 - 115. حبيبة عيساوي: رئيسة قسم التكوين بالتدرج المهني.
 - 116. حكيمة العلمي: مديرة قسم مراقبة الأنظمة ووسائل الدفع والشمول المالي ببنك المغرب.
 - 117. حميد العثماني: الرئيس التنفيذي، -LMS ORH.
- 118. حميد ماهر: مدير مساعد. مجموعة بوسطن للاستشارة.
 - 119. حميد توفيقي: مدير عام لصندوق الإيداع والتدبير- العاصمة.

- 120. حمزة بلكبير: العامل المكلف بمالية الجماعات المحلية-وزارة الداخلية.
- 121. حمزة اكديرة: رئيس المجلس الوطني لهيئة الصيادلة.
 - 122. هناء بكارى: مهندسة.
- 123. حنان فزاين: مسؤولة عن البرامج- مؤسسة درسوس.
 - 124. حسن بهيج: الرئيس المدير العام لشركة IBM وعضو ب اAPEB!.
 - 125. حسن بلخياط: عضو المجلس الوطني للمقاولة ورئيس مركز الاستشارات "سوتبريدج" أ و ل.
 - 126. حسن بنعبد الرزيق: اقتصادي، كاتب عام سابق بوزارة الفلاحة ووزارة الشؤون الاقتصادية.
 - 127. حسن برانون: أمين المال، المؤسسة الديبلوماسية.
- 128. حسن بوبريك: رئيس هيئة مراقبة التأمينات والاحتياط الاجتماعي (ACAPS).
- 129. حسن المنصوري: كاتب عام للمرصد الوطني للتنمية الاجتماعية.
 - 130. حسن حبيبة: ممثل الأشخاص المتعاطين للمخدرات-هيئة التنسيق الوطنية للصندوق الدولي لمكافحة السيدا والسل والملاريا.
 - 131. هشام الهبطي: كاتب عام لجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية.
 - 132. هشام الزين: خبير في النظم المعلوماتية الجغرافية والتنمية المستدامة.
 - 133. هشام فراسي: مدير تمليك العقار القروي بوكالة حساب تحدى الألفية المغرب.
 - 134. هشام السرغيني: مدير صندوق الضمان المركزي (CCG).
 - 135. حسني مخلص: لوزين.
 - 136. إدريسي العسري: مدير عام ألطران المغرب.
 - 137. إيمان لعوينة: مسؤولة جمعوية لمركز إنصات، المرصد الوطنى للعنف ضد النساء.

- 138. إسماعيل أكلاي: مدير عام، صوناصيد.
- 139. جاك ولد عودية: رئيس جمعية الهجرة والتنمية.
- 140. جليل بنسودة: شريك رئيسي لمكنزي.
 - 141. جليل بنسودة
- 142. حميلة إيدبوروس: رئيسة اتحاد التعاونيات النسائية لإنتاج وتوزيع زيت أركان (UCFA).
 - 143. جون-كريسطوف برطروند: كاتب عام لمؤسسة ديبلوماسية.
 - 144. جهاد بريكي: كاتبة عمود بالأخبار، وطبيبة بالمركز الاستشفائي الجامعي ابن سينا بالرباط.
- 145. جيهان لحبابي برادة: مديرة عامة لمؤسسة التربية من أجل التشغيل المغرب.
 - 146. جنان لغرارى: مدير مساعد ماكنزى.
 - 147. جنال لغرارى:
 - 148. كمال قاسمي: مهندس زراعي ومنسق برنامج التنمية الجماعية الزراعية-المجمع الشريف للفوسفاط (OCP).
 - 149. كمال لحبيب: FMAS.
 - 150. كمال مقداد: مدير عام للبنك الشعبي.
 - 151. كريم الشيخ: مدير عام لشركة "سيتيم" المغرب فرع المركز التقني الفرنسي للصناعات الميكانيكية.
- 152. كريم العيناوي: المدير العام لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، ونائب رئيس جامعة محمد السادس متعددة التقنيات وعميد كلية الحكامة والاقتصاد والعلوم الاجتماعية.
- 153.كريم إدريسي قيتوني: مدير تنفيذي للتجاري وفابنك.
 - 154. كريم التازي: رئيس لجنة مناخ الأعمال في الاتحاد العام لمقاولات المغرب.
 - 155. كنزة أصفاحي: باحثة بمركز إيميل دوركايم (فرنسا) مختصة في قضايا القنب الهندي.

- 156. كنزة لحلو: مؤسسة مشاركة لصندوق رأس المال الاستثماري Outlierz Ventures.
- 157. خالد زازو: مدير عام بالنيابة للمديرية العامة للضرائب-وزارة المالية.
- 158. خالد بن عصمان: أستاذ باحث متخصص في علوم الإدارة.
 - 159. خالد بن عمر: مدير سابق لوكالة تنمية الشمال.
 - 160. خالد بن عمر: خدمات رئيس الحكومة.
- 161. خالد الشرقاوي: أستاذ التاريخ والأنثروبولوجيا السياسية بمعهد الدراسات الإفريقية بجامعة محمد الخامس وباحث بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.
 - 162. خالد بكارى: كاتب وأستاذ مبرز.
- 163. خالد لحلو: مدير عام للوكالة الوطنية للتأمين الصحى.
 - 164. خالد سفير: والي-مدير عام للجماعات المحلية-وزارة الداخلية.
- 165. خالد تناستي: كاتب تنفيذي للجنة العالمية للسياسات الخاصة بالمخدرات، وباحث زائر بمعهد الدراسات الدولية التابع لجامعة جنيف.
 - 166. العسري مليكة: مديرة عامة لوكالة حساب تحدى الألفية المغرب.
- 167. لحسن بن ابراهيم السكنفل: رئيس المجلس العلمي المحلي بعمالة الصخيرات تمارة.
 - 168. العربي الزكدوني: عالم اقتصاد زراعي.
- 169. العياشي طراس: نائب مدير تدقيق الحسابات وتوحيدها (DEPP).
 - 170.ليلى لكفيفي: مديرة التنظيم والتحول الرقمى، بنك المغرب.
- 171.ليلى شريف: رئيسة جمعية "ساعة سعيدة".
 - 172. ليلى مقدم: ممثلة مقيمة للمغرب.
- 173. ليلى رحيوي: الممثلة الدائمة لمنظمة الأمم المتحدة للمرأة في المنطقة المغاربية.



- 174. لطفي بوجندار: مدير الصندوق المغربي للتقاعد (CMR).
- 175.لبنى طريشة: المديرة العامة لمكتب التكوين المهنى وإنعاش الشغل (OFPPT).
 - 176. محمد الولتيتي: رئيس تعاونية (COPAG).
 - 177. مهدي محمد: عالم أنثروبولوجيا وأستاذ التعليم العالي بالمدرسة الوطنية للفلاحة بمكناس.
- 178. مجيد قيصر الغايب: رئيس المجلس الاداري لمنظمة (ايناكتيس)، أستاذ مدير معهد التجديد الاجتماعي والتنمية المستدامة بالمدرسة العليا للتجارة والإدارة (ESCA).
- 179. مليكة العاطفي: مكتب التربية والتعليم، متخصصة في حماية الطفولة (اليونيسيف).
- 180. محمد علوش: مدير عام لمؤسسة التوفيق للقروض الصغرى.
- 181. ممون بوهدود: الوزيرالمنتدب السابق لدى وزيرالصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي المكلف بالمقاولات الصغرى وإدماج القطاع غيرالمنظم.
 - 182. مايسة الناجي: مُدوِنة.
 - 183. مهدى علوى: مدير Start up Factory
 - 184. مهدى بربيش: IMAP MOROCCO.
 - 185. مهدي الكتاني: رئيس (Maroc Numeric Cluster).
- 186. مهدي واسمي: مدير التعاون الوطني بوزارة الداخلية.
 - 187. مهدي طعم: نائب رئيس مجموعة تدبير المخاطر-مجموعة المجمع الشريف للفوسفاط.
 - 188. مهدي التازي: نائب رئيس الكونفدرالية العامة لمقاولات المغرب (CGEM).
 - 189. مهدي زراري: مستشار مساعد، Agroconcept.
- 190.مريم سكيكا: متخصصة ف*ي* حماية الطفولة باليونسيف.

- 191.امحمد دريسي: مدير المعهد الوطني للعلوم التطبيقية- Rennes.
 - 192. محمد ظريف: والي سابق وعضو مشارك بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.
 - 193. مولاي الحسن البدراوي: خبير في الموارد المائية والتنمية المستدامة.
 - 194. محمد بنطاهر: مدير مشروع تحدي الألفية للتعاون.
- 195. محمد بنزرهوني، مدير الموارد البشرية، وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي
 - 196. محمد عدناوي: عميد كلية الطب والصيدلة بالرباط.
- 197. محمد الدردوري: والي منسق وطني للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بوزارة الداخلية.
 - 198. محمد أشركي: رئيس سابق للمجلس الدستوري.
- 199. محمد الإفريقي: أستاذ باحث في مجال الإيكولوجيا الحيوية بجامعة القاضى عياض.
 - 200، محمد علمي برادة: مستشار سابق برئاسة الحكومة.
 - 201. محمد علوي: مدير عام لجمعية Malta medical student.
 - 202. محمد علي بنسودة: مدير قطب الاحتياط لصندوق الإيداع والتدبير، والمكلف بالصندوق الوطني للتقاعد والتأمين (CNRA) والنظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (RCAR).
 - 203. محمد أمين بلعربي: مدير عام، 9 Vul.
 - 204. محمد بشيري: مدير عام لرونو-طنجة.
 - 205. محمد باري: كاتب عام بولاية أكادير.
- 206. محمد بنمحجوب: مدير عام مكلف بالمقاولة والتنمية لدى "إينوى".
 - 207. محمد بوكروم: أستاذ العلوم الاقتصادية بجامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء.

- 208. محمد بوخافة: متخصص في تهيئة التراب، رئيس جمعية الجهات، مدير سابق لمركز تهيئة التراب.
- 209. محمد بومديان: مدير عام لمجموعة ZIWIT، الشركة الأوروبية الرائدة في مجال الأمن السيبراني.
- 210. محمد شفيقي: سفير سابق للمغرب بالمكسيك، ومدير سابق للدراسات والتوقعات المالية بوزراة الاقتصاد والمالية.
 - 211. محمد الدخيسي: مدير الشرطة القضائية بالمديرية العامة للأمن الوطنى.
 - 212. محمد الدريسي ملياني: مدير عام لوكالة التنمية الرقمية.
 - 213. محمد العزيزي: مدير عام شمال إفريقيا، البنك الإفريقي للتنمية.
 - 214. محمد المزوري: مندوب عام للفيدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغري.
- 215.محمد المرنيسي: أستاذ بكلية الحقوق بالدار البيضاء.
 - 216. محمد حمزة حشلاف: صحفى وفنان راب.
- 217. محمد حنزاز: أستاذ التعليم العالي بالمعهد الوطني للتهيئة والتعمير، وقاضي متخصص فى العقار.
- 218. محمد حديد: متخصص في الضرائب ورئيس لجنة تحصيل الضرائب بالغرفة الدولية للتجارة في المغرب.
 - 219. محمد حوراني: الرئيس التنفيذي لشركة (Hightech Payment Systems).
 - 220.محمد قبلى: مؤرخ.
 - 221. محمد خضراوى: الودادية الحسنية للقضاة.
 - 222. محمد خلفاوي: مدير المركز الوطني للبحث العلمى والتقنى.
 - 223. محمد ملياني: مدير عام لوكالة التنمية الرقمية.
 - 224. محمد مرهاري (مومو): البولفار.

- 225. محمد الناصري: جغرافي.
- 226. محمد ربيع لخليع: رئيس المكتب الوطني للسكك الحديدية.
 - 227.محمد رفيقى: مفكر إسلامي.
- 228. محمد سعد: رئيس جمعية مستعملي النظم المعلوماتية بالمغرب.
- 229. محمد سمير الخمليشي: عامل ملحق بالإدارة المركزية بوزارة الداخلية.
- 230. محمد سنان: أستاذ بالمدرسة الحسنية للأشغال العمومية وخبير في الموارد المائية.
- 231. محمد تميم: جغرافي وأستاذ بالمعهد الوطني للتهيئة والتعمير.
 - 232. محمد بورمطان: مدير قطب التنمية والصناعة بالمكتب الوطنى للماء والكهرباء.
 - 233. محمد الخماس: المنسق الوطني لبرنامج تقليص المخاطر لدى الأشخاص مستعملي المخدرات-جمعية محاربة السيدا.
 - 234. محمد الرامي: رئيس سابق لجامعة عبد المالك السعدى-طنجة تطوان.
 - 235. محمد حمو: كاتب للتعاضدية العامة.
 - 236.محمد جبرون: أستاذ باحث في التاريخ والديداكتيك.
 - 237. محمد لوليشكي: دبلوماسي، وممثل دائم سابق للمغرب في الأمم المتحدة.
 - 238. محمد نور الدين أفاية: جامعي وأستاذ الفلسفة.
 - CEO Sound Energy :محمد الصغيري. 239. PI C
- 240. محمد التهامي الحراق: أستاذ باحث متخصص في الإسلاموية والصوفية، وإطار بوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية.
 - 241. محمد يوسفي: مدير عام للوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستيكية.



- 242. المختار بزيوي: خبير دولي في تدبير الموارد المائية-مستشار سابق في المجلس العالمي للماء-مدير سابق للبحث والتخطيط المائي بكتابة الدولة المكلفة بالماء.
 - 243. منصف الدرقاوي: مدير الأبحاث والتوقعات المالية بوزارة الاقتصاد والمالية.
 - 244. منتصر باللّه: رئيس الشركة المغربية للتطبيب عن بعد.
- 245. مصطفى شنديد: أستاذ باحث في الفكر الإسلامى وإمام بمسجد الرحمة بكوبنهاكن.
 - 246. مصطفى لهبيشي: رئيس قسم الشؤون القانونية بقسم التكوين المهني.
 - 247. مصطفى بوسمينة: رئيس الجامعة الأورومتوسطية بفاس، وعضو أكاديمة الحسن الثانى للعلوم والتقنيات.
 - 248. مليم العروسى: فيلسوف.
 - 249. منير الشرقى: كاتب عام لذاكرة آسفى.
 - 250. مصطفى أبومعروف: عميد كلية الطب والصيدلة بالدار البيضاء.
- 251. مصطفى البكوري: رئيس الوكالة المغربية للطاقة الشمسية.
 - 252. مصطفى الفكاك: مؤثر ومخرج محتوى فيديو "أجى تفهم".
 - 253. مصطفى مستغفر: إطار ب COPAG.
 - 254. مصطفى نعيمى: أنثروبولوجي.
- 255. مريم الخمري: وزيرة سابقة للشغل والتكوين المهنى والحوار الاجتماعي بفرنسا.
 - 256. نادية ممدوحيت: قاضية ورئيسة الجمعية المغربية للقضاة.
 - 257. نبيل سمير: متخصص في النقل، البنك الدولي.
- 258.نديم أحمد: رئيس قسم، مديرية المعطيات الإحصائية والمعلومات.
- 259. نعمية بن يعيش: عضوة بالمجلس التنفيذي لحركة التوحيد والإصلاح.

- 260. نجيب أقصبي: معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة بالرباط.
 - 261. نجيب مختارى: مؤثر.
 - 262. الناجي بنحاسين: المدير الجهوي للبنك الدولي بالشرق الأوسط ومنطقة شمال إفريقيا-الإنصاف والتمويل والمؤسسات.
- 263. ناصر الكتاني: نائب رئيس APEBI ورئيس Ketani Digital Consulting.
- 264. نزيه مشبال: نائب رئيس التكوين بالمدرسة الوطنية العليا للفنون والمهن بباريس.
- 265. نائلة التازي: منتجة مهرجان كناوة وموسيقى العالم.
 - 266. نزهة حياة: رئيسة الهيئة المغربية لسوق الرساميل.
 - 267. نور الدين بنخليل: وزارة التشغيل والإدماج المهنى.
 - 268. نور الدين حجامي: مدير النظم المعلوماتية ببنك المغرب.
 - 269. نور الدين مؤدب: رئيس الجامعة الدولية بالرياط.
 - 270. نور الدين الصايل: مدير سابق للمركز السينمائي ومدير عام سابق للقناة الثانية.
 - 271. نور الدين بنسودة: مدير الخزينة العامة للمملكة.
- 272. نزهة فرج: رئيسة قسم المساطر بمديرية المنشآت العامة والخوصصة بوزارة الاقتصاد والمالية.
 - 273. نزهة الصقلي: وزيرة سابقة للتنمية الاجتماعية والأسرة والتضامن ورئيسة مؤسسة "أوال".
 - 274. عاديل بيداوي، مجموعة لو بيستون الفرنسية (LPF)
 - 275. عبيد عمران: مدير عام- lthmar Capital.
- 276. عمر علوي: مستشار وأستاذ وكاتب صحفي.

- 277. عمر بنايني: مستشار بمكتب الدراسات LMS. ORH.
 - 278. عمر الشرقاوي: جامعي وصحفي سابق.
 - 279. عمر فرج: مدير سابق للمديرية العامة للضرائب.
 - 280. عمر الفاسي الفهري: أمين السر الدائم لأكاديمية الحسن الثانى للعلوم والتقنيات.
 - 281. عمر السغروشني: رئيس اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي.
- 282. وفاء حجى: منسقة برنامج "المناصفة دبا".
 - 283. أسامة شوبي: مؤسس "ديجيطانسي" وعضو ب APEBl.
 - 284. رابحة زدكي: أستاذة باحثة في القانون بجامعة محمد السادس متعددة التقنيات.
- 285. رشيد الحديقي: أستاذ العلاقات الدولية بجامعة عبد المالك السعدي وعضو مشارك بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.
 - 286. رشيد الفيلالي المكناسي: أستاذ جامعي.
- 287. رشيد لزرق: أستاذ جامعي وخبير في القانون والضرائب.
 - 288. رحمة بورقية: عضوة بالمجلس الأعلى للتربية والتكوين.
- 289. رجاء العواد: عضوة بأكاديمية الحسن الثاني للعلوم والتقنيات ورئيسة لجنة الإنصاف في الصحة.
 - 290. رجاء مجاطي: أستاذة العلوم الاقتصادية بجامعة سيدى محمد بن عبد اللّه بفاس.
- 291. رجاء الطاهري: مديرة الدراسات الاقتصادية والمالية ب FIMASUCRE.
 - 292. رضا علالى: هوبا هوبا سبيريت.
 - 293. رضا بنعمار: مدير الدراسات والتواصل والتنمية بالصندوق الوطني للضمان الاجتماعي.
- 294. رضا بن إبراهيم الأندلسي: مؤسس waves ventures.

- 295. رضوان السملالي: رئيس الجمعية الوطنية للمصحات الخاصة.
 - 296. رضوان الطويل: جامعة كرونوبل.
 - 297. ريما نديم هناء: أستاذ، جامعة هارفارد كنيدى سكول.
- 298. رضوان الرمضاني: صحفي ومدير الأخبار بإذاعة ميد راديو.
 - 299. رياض مزور: مدير ديوان وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمى.
- 300. محمد المكي كوان: سفير مستشار المؤسسة الديبلوماسية.
- 301.محمد علي عاشور: سفير مستشار المؤسسة الديبلوماسية.
 - 302. سعد بلغازي: المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي بالرباط.
 - 303. سعد الشرايبي: منتج ومخرج.
 - 304. صفاء بهيج: متخصصة في الموارد المائية بالبنك الدولى.
- 305. سعيد عفيفي: رئيس التجمع النقابي الوطني للأطباء الأخصائيين في القطاع الخاص.
 - 306. سعيد حميدوش: والي جهة الدار البيضاء ومدير سابق للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي.
 - 307. سعيد شبار: أستاذ بجامعة السلطان مولاي سليمان (بني ملال)، ومتخصص في الفكر الإسلامي.
 - 308. سعيد هدي: عضو الكونفدرالية العامة لمقاولات المغرب.
 - 309. سعيد حنشان: إقتصادي وأستاذ باحث بجامعة محمد السادس متعددة التقنيات.
 - 310. سعيد ملين: مدير عام للوكالة المغربية للنجاعة الطاقية.
 - 311. سعيد زيان: مدير قطب ومسؤول عن تنفيذ برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
 - 312. سليم الشيخ: مدير عام للقناة الثانية.



- 313. سليمة عظمي: مديرة التشغيل بوزارة الشغل والإدماج المهنى.
 - 314. سلمى قباج: مؤسسة مشاركة ل IMPACT. Lab Afrique
 - 315. سلمى خربوش: مديرة الحماية الاجتماعية للعمال بوزارة التشغيل.
 - 316. سلوى تجري: مديرة إنعاش الاقتصاد الاجتماعي بوزارة السياحة والصناعة التقليدية والنقل الجوي والاقتصاد الاجتماعي.
- 317. سلمى ملين: كبيرة المتخصصين في القطاع الخاص بمجموعة البنك الدولي.
 - 318. سمير التازى: وزارة الداخلية.
 - 319. سارة فايفر: مسؤولة ب Country Maroc. SFI.
 - 320. صارم الفاسي الفهري: مدير المركز السينمائي المغربي.
 - 321. سهام ربون: باحثة في العلوم المعرفية والسلوكية-UT Dallas.
 - 322. تابث العربي: الكاتب العام لوزارة الأسرة والتضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية.
- 323. توفيق الحرش: كاتب عام للصندوق المركزي للضمان.
 - 324. طارق الصنهاجي: مدير عام ببورصة الدار البيضاء.
 - 325. توفيق ملين: مدير المعهد الملكي للدراسات الاستراتيجية.
 - 326. الطيب أمكرود: خبير في الطاقة وعضو مشارك بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.
 - 327. التهامي المعروفي: مستشار لدى رئيس الحكومة المكلف بتنسيق أشغال اللجنة الوطنية لمناخ الأعمال.
 - 328.التهامي أولباشا: رئيس اللجنة الوطنية للطلبية العمومي.

- 329. وفاء برني مزوار: مؤسسة DROSOS ومديرة جمعية "الجسر".
- 330. ياسمين سميرس: مكلفة ببرنامج تأهيل وإشراك المراهقين، اليونسيف.
- 331. ياسر واعزيز: مقاول في المجال الرقمي.
- 332. ياسين حداوي: مدير عام صندوق الإيداع والتدبير.
 - 333. ياسين حمزة: مدير عام لوكالة التنمية الاجتماعية.
- 334. ياسين السقاط: مدير مساعد (Mckinsey).
 - 335. يونس حجي: مدير قطب المالية والتجارة بالمكتب الوطني للماء والكهرباء.
- 336. يونس معمر: CEO Silicon CPV، ومدير عام سابق للمكتب الوطنى للماء والكهرباء.
- 337. يونس سكوري: عميد الجهة الإفريقية 337. des Ponts Buisness School
 - 338. يونس زريكم: شريك وعضو مشارك بمجموعة بوسطن للاستشارة.
 - 339. محمد يوسف عمراني: سفير المملكة المغربية بجنوب إفريقيا.
 - 340. يوسف الباري: كاتب عام بوزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي.
- 341. يوسف بنشقرون: مدير عام لمؤسسة الأمانة للقروض الصغرى.
 - 342. يوسف الأزهري: وزارة التربية الوطنية.
 - 343. يوسف الرامي: المدير التنفيذي لمركز المقاولات الصغرى التضامنية التابع لمؤسسة محمد الخامس للتضامن.
 - 344. زهرة سوكار: أستاذة باحثة في مجال الصيدلة بجامعة القاضى عياض.
 - 345. زكرياء فهيم: رئيس HUB AFRICA
- 346. زكرياء القادري: أستاذ باحث في علم الاجتماع بكلية الآداب والعلوم الإنسانية عين الشق بالدار البيضاء.
 - 347. زكية الطاهري: منتجة تلفزيونية.

64

350. زهير شرفي: كاتب عام سابق بوزارة الاقتصاد والمالية.

351. زهير لخديسى: مدير- Dial Technologies.

348. زينب الدريسي القيطوني: رئيسة قطب المقاولات الناشئة، APEBI.

349. زينب غراس: مؤسسة مشاركة ومديرة عامة لستارتاب المغرب.



الخبراء الدوليون

- 1. أنا فيوريلا كرفخال (Ana Fiorella Carvaral): خبيرة في القطاع المالي بمجموعة البنك الدولي.
 - أندرياس شال (Andreas Schaal): مدير العلاقات الدولية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.
 - أن-لويس لوفيفر (Anne Lucie Lefevre):
 باحثة متخصصة في إدارة القطاع العمومي
 (الحكامة الدولية، البنك الدولي).
 - 4. أنطونيلا نويا (Antonella Noya): رئيسة وحدة الاقتصاد الاجتماعي والتجديد-/CFE OCDE.
- 5. أرموند هاتشيول (Armand Hatchuel): خبير في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، Paristech
- أودري شوشوان (Audrey Chouchouane): خبيرة اقتصادية مكلفة بشمال إفريقيا.
 - 7. برونو کریبون: باحث ب CREST وأستاذ مساعد ب .ENSAE
- كارلوس كوند (Carlos Conde): رئيس قسم الشرق الأوسط وشمال إفريقيا - منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.
 - كارلوس لوبيز (Carlos Lopes): كاتب عام سابق، اللجنة الاقتصادية لإفريقيا بالأمم المتحدة.
- 10. كارولينا دومنغيز-طوريس (Carolina Dominguez-Torres): خبيرة في مجال المياه والصرف الصحي، البنك الدولي.
 - 11. شارل-بونوا هايديسيك (Charles-Benoit) Heidsieck): مدير مختبر البحث Rameau حول البناء الترابى المشترك.
- 12. كريستيان دبواصيو (Christian Deboissieu): إقتصادي وأستاذ جامعي بجامعة باريس 1 بانطيو-السربون وكوليج أوربا ببراغ.

- 13. كورنليا جيس (Cornelia Jesse): باحثة متخصصة في التربية بالبنك الدولي.
- 14. دانیل بیسطوس (Daniel Bustos): نائب رئیس ومدیر تجاری ل Excelerate Energy.
- 15. دانيل كوهن (Daniel Cohen): أستاذ الاقتصاد بالمدرسة العليا للأساتذة وبجامعة باريس 1 بانطرون-السربون.
- 16. دانييل بيوميلي (Daniele Piomelli): أستاذ علم الأعصاب بجامعة كاليفورنيا بإيرفين وخبير دولى في البحث حول القنب الهندي.
 - 17. دنيس ميدفيديف (Denis Medvedev): مسؤول عن مجموعة الخبرة في تنمية المقاولات بالبنك الدولى.
- 18. إيمانويل بانتو (Emmanuel Pinto): مدير قسم اقتصاد الدولة.
 - 19. فاضلة كايلو (Fadila Caillaud): منسقة برنامج التنمية البشرية بالبنك الدولي.
 - 20. فلورنسيا دوفوطو (Florencia Devoto): زميلة باحثة-j-PAL.
- 21. فرانسوا ريبت-دغات (-François Reybet): ممثل المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون الاجئين.
- 22. غريغوري لازرايف (Grigori Lazarev): جغرافي وسوسيولوجي واقتصادي وخبير في التنمية القروية.
 - 23. هنري فورتين (Henri Fortin): خبير في الإدارة المالية بالبنك الدولي.
 - 24. هيبرت فدرين (Hubert Védrine): وزير سابق للشؤون الخارجية وكاتب عام برئاسة الجمهورية (فرنسا).
- 25. إنيجو ألبيزورو (Inigo Albizuri): مدير العلاقات المؤسساتية بمركب التعاون MONDRAGON (إسبانيا).



- 26. إزابيل مارك دوسا (-Isabel Marques-De): مسؤولة عن الاستثمار بمؤسسة التمويل الدولية.
 - 27. جاك أطالي (Jacques Attali): إقتصادي وكاتب ومقاول. مستشار سابق خاص لدى رئيس الجمهورية فرانسوا مطيرونو.
 - 28. ياسبر أن (Jasper Ang): نائب الرئيس الإقليمي لمجلس التنمية الاقتصادية.
- 29. جون فرانسوا أرفي (Jean François Arvis): باحث في الاقتصاد بالبنك الدولي.
- 30. جون بيير إلونغ مباسي (Jean Pierre Elong) .30 (Mbassi): كاتب عام ل
 - 31. جون سطون (Jean Staune): كاتب عام للجامعة متعددة التخصصات باريس.
- 32. جون-مشيل سوفل (Jean-Michel Soufflet): رئيس مجلس الإدراة لمجموعة Soufflet.
 - 33. جوان-دون لي (Jeong-Dong Lee): مستشار خاص لرئيس جمهورية كوريا للعلم والاقتصاد.
 - 34. جسكو هانتشيل (Jesko Hentschel): مدير العمليات لمنطقة المغرب العربي ومالطا بالبنك الدولى.
 - 35. جون ألطونا (Jon Altuna): نائب رئيس جامعة موندراغون.
 - 36. جونتان كولكينس (Jonathan Caulkins): أستاذ بجامعة كارنيجي ميلون.
- 37. جولي كارل (Julie Carles): مسؤول الاستثمار الرئيسي بمنظمة التمويل الدولية.
- 38. كارن ماغوير (Karen Maguire): رئيسة قسم العمل المحلي والقدرات والتجديد الاجتماعي OCDE.
 - 39. ليا لونغمان (Lea Lugmann): باحثة متخصصة في التربية بالبنك الدولي.
 - 40. ليش ماركنكاوسكي (Lech Marinkowsky): كبير مستشاري السياسة لدى OCDE.

- 41. ليم جون شينغ (Lim Jun Sheng): مدير إقليمي لمجلس التنمية الاقتصادية.
- 42. لواك شيكيي (Loic Chiquier): رئيس تقني متخصص في المالية والأسواق بمجموعة البنك الدولي.
 - 43. لويس مورا (Luis Mora): ممثل صندوق الأمم المتحدة للسكان بالمغرب.
- 44. ليدوفيك سبيرس (Ludovic Spiers): مدير عام، Agrial.
 - 45. مارك نافليت (Marc Navelet): خبيرة في مجال النقل بالبنك الدولى.
- 46. ماريوروزا لوناطي (Mariarosa Lunati): خبيرة ومستشارة لدى OCDE-الشرق الأوسط.
 - 47. ماريو بزيني (Mario Pezzini): مدير مركز التنمية OCDE/
 - 48. متيو أندريوز (Mathhew Andrews): أستاذ السياسات العمومية بجامعة هارفارد.
- 49. مشيل أوديج (Michel Audige): مستشار خبير في النقل بالبنك الدولي.
 - 50. مغيل أنجيل موراتينوس (Miguel Angel): وزير سابق للشؤون الخارجية والتعاون بإسبانيا.
 - 51. مونيكا برومر (Monika Brumer): مهندسة متخصصة في البناء الخشبي.
 - 52. مشتاق خان (Mushtaq Khan): أستاذ الاقتصاد بمدرسة الشرق وإفريقيا للدراسات SOAS بجامعة لندن.
 - 53. ندور أليي ديور (Ndour Alié Dior): مستشار وصحفي.
 - 54. نينا أرنولد (Nina Arnold): خبير متخصص في التربية بالبنك الدولي.
- 55. أوليفيي طوطان (Olivier Toutain): خبير في التهيئة الحضرية.
 - 56. بادي بادمتنتان (Paddy Padhmanathan): مدير عام لأكوا باور AVWA Power.

- 57. باسكال شيكنو (Pascal Chaigneau): أستاذ الاقتصاد وعلوم صنع القرار، ومدير مشترك بالمركز الجيوسياسي HEC بباريس.
 - 58. باتريك ديبو (Patrick Dupoux): العضو المنتدب وشريك رئيسي، ورئيس مجموعة أفريقيا بوسطن للاستشارة.
 - 59. بول كوليي (Paul Collier): أستاذ الاقتصاد والسياسات العمومية بجامعة أوكسفورد.
 - 60. بيير بوزو دي بورغو (Pierre Pozzo Di) المناعة بالبنك (Borgo) الدولى.
- 61. راجش أدفاني (Rajesh Advani): خبير في مجال المياه والصرف الصحى بالبنك الدولى.
 - 62. ريمي تريي (Remi Trier): خبير في مجال الرى بالبنك الدولى.
 - 63. ريشارد أ. دوفونصو (.Richard A Doffonsou): كبير الاقتصاديين القطريين للمغرب.
- 64. سباستيان بواطرو (Sébastien Boitreaud): مسؤول مالى رئيسى بالبنك الدولى.
- 65. سباتيان ميرودو (Sébatien Miroudot): محلل رئيسي للسياسات التجارية بقسم تجارة

- الخدمات التابع لمديرية التجارة والزراعة في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.
- 66. سيرجيو بيمانطا (Sergio Pimenta): نائب رئيس مؤسسة التمويل الدولية لمنطقة إفريقيا والشرق الأوسط.
- 76. طنكو در محمد عزمان شريف الدين (Tengku). زميل (Dr Mohd Azzman Shariffaden): زميل باحث، أكاديمية العلوم بماليزيا، ورئيس مجلس الإدارة بجامعة مالايا.
 - 68. تىرى بلادىنىير (Thierry Blandiniéres): رئىس مدىر عام InVivo.
 - 69. توماس شاليمو (Thomas Chalumeau): مسؤول الاستثمار الرئيسي بمنظمة التمويل والتعاون الدولي.
 - 70. توماس بيكيتي (Thomas Piketty): عالم اقتصاد ومدير المدرسة العليا للدراسات في العلوم الاجتماعية.
 - 71. أوري دادوش (Uri Dadush): مدير عام بالنيابة ب DGl.
- 72. إكسافيي رييل (Xavier Rielle): مدير إقليمي بمؤسسة التمويل والتعاون الدولي بالمغرب العربى.



الجزء الثالث

البيبليوغرافيا والتوثيق

البيبليوغرافيا والتوثيق

- Abdellah Laouina. « Prospective Maroc 2030 : Gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité au Maroc », Haut-Commissariat au Plan (HCP). 2006
- Abdellatif Moustatraf et Jamal Taoufik. « Pour un financement pérenne du régime d'assistance médicale au Maroc. »
- Abderrahim Benali et Mohamed Mansoum. Paysages géographiques $N^{\circ}1$: « Les bassins versants au Maroc, Dynamique actuelle et stratégies de gestion ». 2015
- ABOUALI Maryam; BENDOU Abdelaziz; BELLIHI Hassan. « Le modèle coopératif marocain : un outil propice au service du développement durable : Etude de cas au sein de la coopérative féminine d'argan AJDDIGUE ». La Revue Marocaine de Contrôle de Gestion. 2019
- ACAPS. « Rapport annuel du secteur de la prévoyance sociale ». 2018
- Agence de Développement Social (ADS). « Intégration de la dimension genre dans le Diagnostic Territorial Participatif et le Plan Communal de Développement ». 2014
- Agence Française de Développement (AFD). Rapport Principal Final « Gestion de la demande en eau dans le bassin méditerranéen – Exemple du Maroc – Cas d'etude du Souss Massa ». 2012
- Agence Internationale de l'Énergie (AIE) /OCDE. « World Energy Outlook 2019 ». 2019
- Agence Internationale de l'Énergie (AIE). « Energy policies beyond IEA countries : Morocco ». 2019
- Ahlam NAZIH. « Enseignement : Un engagement fort, dès l'an 1 du nouveau règne ». 2019
- Ahrouch Said & Mamdouh Naoual, « La contribution de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain à la performance des coopératives : cas d'une coopérative féminine au Maroc ». 2018
- \bullet Ahrouch Saïd. Revue internationale de l'économie sociale, numéro 322 « Les coopératives au Maroc : enjeux et évolutions ». 2011
- Aicha El Alaoui. Université Sultan Moulay Sliman. « Travail de la femme marocaine entre inégalité et protection sociale ». 2017
- AMDL. « La stratégie logistique au Maroc : bilan et perspectives de développement ». 2016
- AMIP. « L'accès aux soins pour tous. Apports et enjeux de l'industrie pharmaceutique nationale marocaine ». 2016
- ANAM. « Projet de plan d'action pour la promotion des médicaments génériques ». 2018
- ANAM. « Rapport d'activités de l'ANAM relatif au RAMED au titre de l'année 2015 ».
- ANAPEC. « Rapport de l'étude de veille prospective sur le marché de l'emploi ». 2019
- Artmap.ma: http://www.artmap.ma/fr/les-statistiques-artmap
- Association Démocratique des Femmes du Maroc (ADFM). « Situation des femmes au Maroc 20 ans après Beijing, Etat des lieux et recommandations ». 2015
- Association Démocratique des Femmes du Maroc (ADFM). « Situation des femmes au Maroc 20 ans après Beijing, Etat des lieux et recommandations ». 2020



- Association marocaine des troubles et difficultés d'apprentissage (AMTDA). 2014
- Association RACINES. « Le rapport d'activités de la troisième édition des États Généraux de la Culture ». 2019
- Association RACINES. « Les Politiques culturelles en régions ». 2018
- Association RACINES. Aicha Nouri et Mohamed Sammouni, sous la direction de Aadel Essaadani. « Les Pratiques culturelles des Marocains, étude de terrain ». 2016
- Attouch, H.& Nia, H., Entrepreneuriat coopératif et inclusion socioéconomique des populations défavorisées au Maroc, xxxèmes Journées du développement ATM 2014 Colloque « Ethique, entrepreneuriat et développement » Université Cadi Ayyad, Marrakech, 29, 30 et 31 mai 2014.
- Ayoub Errai. « Santé en chiffres ». 2019
- Aziz Iraki. « Habitat rural. De certains éléments de constat sur le terrain à des recommandations ».
 2019
- Bank Al Maghrib. « Rapport annuel 2018 ». 2019
- Banque Mondiale. « Créer des marchés au Maroc ». 2019
- Banque Mondiale. « Disrupting Higher Education in Morocco: Options for a More Effective, Equitable and Financially Sustainable Higher Education System ». 2020
- Banque Mondiale. « Entreprise Surveys ». 2019
- Banque Mondiale. « Financial sector assessment ». 2016
- Banque Mondiale. « High-Growth Firms : Facts, Fiction, and Policy Options for Emerging Economies ».
 2019
- Banque Mondiale. « Reaching the Last Mile : Social Enterprise Business Models for Inclusive Development ». 2018
- Banque Mondiale. « Strategic note on urban transport for Morocco ». 2017
- Banque Mondiale. « Ciblage et protection sociale. Note d'orientation stratégique ». 2012
- Banque Mondiale. « Donner aux villes les moyens financiers de relever les défis de l'urbanisation. Revue de l'urbanisation au Maroc ». 2018
- Banque Mondiale. « Financement à haut rendement de la couverture sanitaire universelle : Impulser une croissance durable pour tous au XXIe siècle ». 2019
- Banque Mondiale. « Leveraging urbanisation to promote a new growth model while reducing territorial disparities in Morocco ». 2019
- Banque Mondiale. « Marché du travail au Maroc : défis et opportunités ». 2018
- Banque Mondiale. « Migration and Development Brief 32 ». 2020
- Banque Mondiale. « Pour une nouvelle stratégie de mise en œuvre et de gouvernance de l'urbanisme et de l'aménagement urbain ». 2018
- Banque Mondiale. « Tirer avantage de l'urbanisation pour promouvoir un nouveau modèle de croissance et réduire les disparités territoriales ». 2018
- Banque Mondiale. Département du développement durable (MNSSD) Région Moyen-Orient et Afrique du Nord. « Analyse d'impacts socioéconomiques de la politique de croissance verte au Maroc – volet énergie : Une évaluation en équilibre général ». 2013

- Banque Mondiale. Edouard Al-Dahdah, Cristina Corduneanu-Huci, Gael Raballand, et Ernest Sergenti,
 « Rules on Paper, Rules in Practice, Enforcing Laws and Policies in the Middle East and North Africa ».
 2016
- Banque Mondiale. Fabian Seiderer, Elisabeth Sandor et Jean Pierre Chauffour, « Good public service governance as a lever for achieving economic and social development ». 2017
- Banque Mondiale. Royaume du Maroc, « une gestion des affaires publiques qui améliore l'efficience, l'équité, l'éducation et l'endurance, diagnostic-pays systématique ». 2018
- Barro-Lee Educational Attainment Dataset. « Base de données du niveau de scolarité ». 2015
- Belghiti, M. Centre d'Activités Régionales PNUE/PAM. Sophia Antipolis « L'efficience d'utilisation de l'eau et approche économique. Etude nationale, Maroc. Plan Bleu ». 2011
- Benouniche M., Kuper M., Hammani A. Alternatives Rurales (2) « Mener le goutte à goutte à l'économie d'eau : ambition réaliste ou poursuite d'une chimère ? ». 2014 http://alternativesrurales. org/wpcontent/uploads/2014/11/AltRur2GoutteAGoutteLecEcran.pdf
- Bureau International du Travail. « Etude de diagnostic sur la situation de l'emploi au Maroc ». 2014
- Chafik Kradi, Institut National de la Recherche Agronomique « L'agriculture solidaire dans les écosystèmes fragiles au Maroc ». 2012
- CHERKAOUI Mohamed « Etat des lieux de la recherche bibliographique internationale, le lien social : ses mécanismes générateurs, ses influences sur les comportements individuels et collectifs ». 2009
- CHERKAOUI Mohamed, « L'ordre sociopolitique et la confiance dans les institutions au Maroc ». (IRES) 2010
- CNDH. « La Liberté associative au Maroc, mémorandum adressé au Chef du gouvernement. » 2015
- CNDH. « La loi organique relative à l'exception d'inconstitutionnalité, mémorandum. » 2013
- CNDH. « Rapport annuel sur la situation des droits de l'homme au Maroc pour l'année 2019 ». 2020
- CNDH. Rassemblements publics Dahir n°1-58-377, mémorandum adressé au Chef du gouvernement. 2015
- Comité Directeur du Rapport du Cinquantenaire, 50 ans de développement humain et perspectives 2025, rapport thématique, « Gouvernance et développement participatif ». 2006
- Commission Européenne. « A map of social enterprises and their eco-systems in Europe ». 2015
- Commission Nationale Anti-Corruption. « Premier rapport sur l'état d'avancement de la stratégie nationale de lutte contre la corruption ». 2019
- Commission Nationale Anti-Corruption. « Stratégie nationale de lutte contre la corruption ». 2016
- Commissions de réflexion pour la prévention des conflits d'intérêts dans la vie publique (France). « Pour une nouvelle déontologie de la vie publique ». 2011
- Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM). « Etude sur les leviers de la compétitivité des entreprises Marocaines ». 2014
- Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM). « L'économie informelle au Maroc : Impacts sur la compétitivité des entreprises et propositions de mesures d'intégration ». 2018
- Confédération Suisse, Organisation Internationale du Travail. « Améliorer la gouvernance de la migration de la main d'œuvre et la protection des droits des travailleurs migrants en Tunisie, au Maroc, en Libye et en Egypte ». 2015



- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE), « Projet de loi n°86-12 relative aux contrats de partenariat public-privé, avis, saisine n°9. » 2014
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Accélérer la transition énergétique pour installer le Maroc dans la croissance verte », 2020.
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Accélérer la transition énergétique pour installer le Maroc dans la croissance verte ». 2020
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Exigences de la régionalisation avancée et défis de l'intégration des politiques sectorielles ; rapport, auto-saisine n° 22/2016 ». 2016
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Economie sociale et solidaire : un levier pour une croissance inclusive ». 2015
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « La gouvernance par la gestion intégrée des ressources en eau au Maroc : Levier fondamental de développement durable, avis autosaisine n°15/2014 ». 2019
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « La gouvernance territoriale : Levier de développement équitable et durable ; avis ; auto-saisine n°42/2019 ». 2019
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « La Gouvernance des Services publics, rapport, auto-saisine n°13. » 2013
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « L'apprentissage tout au long de la vie : une ambition marocaine ». 2013
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Le nouveau modèle de développement du Maroc ». 2019
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Statut et dynamisation de la vie associative ». 2016
- \bullet Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Contenus culturels et médias, rapport, auto-saisine n° 35 ». 2018
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Gestion déléguée des services publics au service de l'usager, rapport, saisine n°18. » 2015
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Inclusion des jeunes par la culture, avis, auto-saisine n°3 ». 2012
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Inclusion des jeunes par la culture, rapport, auto-saisine n^3 ». 2012
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « La Gouvernance des Services publics, avis, auto-saisine n°13 ». 2013
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « L'école, les nouvelles technologies et les paris culturels, rapport, auto-saisine n°17 ». 2014
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « L'économie de la culture, rapport, auto-saisine n°25 ». 2016
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Lieux de vie et action culturelle, avis, auto-saisine $n^{\circ}10$ ». 2013
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Lieux de vie et action culturelle, rapport, auto-saisine $n^{\circ}10$ ». 2013

76 الملحق رقـم 3

- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « La protection sociale au Maroc. Revue, bilan et renforcement des systèmes de sécurité et d'assistance sociales ». 2018
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Le système fiscal marocain : développement économique et cohésion sociale ». 2012
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Les soins de santé de base. Vers un accès équitable et généralisé ». 2013
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Migration et marché du travail ».
 2018
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Promouvoir la lecture, urgence et nécessité, avis, auto-saisine n°40 ». 2019
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Rapport annuel 2018 ». 2019
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Rapport annuel 2019 ». 2020
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Réussir la transition vers des villes durables ». 2017
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Technologies et valeurs L'impact sur les jeunes, rapport, auto-saisine n° 31 ». 2017
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Un système fiscal, pilier pour le Nouveau Modèle de Développement ». 2019
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Une nouvelle Initiative nationale intégrée pour la jeunesse marocaine ». 2018
- Conseil Economique Social et Environnemental du Maroc (CESE). « Respect des droits et inclusion des personnes en situation de handicap ». 2012
- Conseil National des Droits de l'Homme (CNDH). « La création du Conseil consultatif de la famille et de l'enfance ». 2013
- Conseil Supérieur de l'Education de la Formation et de la Recherche Scientifique (CSEFRS). « Formation professionnelle initiale : clés pour la refondation ». 2019
- Conseil Supérieur de l'Education de la Formation et de la Recherche Scientifique (CSEFRS). « Formation professionnelle initiale : clés pour la refondation ». 2019
- Conseil Supérieur de l'Education de la Formation et de la Recherche Scientifique (CSEFRS). « Vision stratégique de la réforme 2015-2030 ». 2015
- Conseil Supérieur de l'Education de la Formation et de la Recherche Scientifique (CSEFRS). « Atlas Territorial des disparités en éducation ». 2017
- Conseil Supérieur de l'Education de la Formation et de la Recherche Scientifique (CSEFRS). « Avis du Conseil relatif au projet de loi-cadre sur la réforme du système d'éducation, de formation et de recherche scientifique ». 2016
- Conseil Supérieur de l'Education de la Formation et de la Recherche Scientifique (CSEFRS). « Formation professionnelle initiale Clés pour la refondation ». 2019
- Conseil Supérieur de l'Education de la Formation et de la Recherche Scientifique (CSEFRS). « L'atlas territorial de l'abandon scolaire ». 2019
- Constitution du Royaume du Maroc
- Cour des Comptes. « Avis Gestion du domaine public hydraulique »



- Cour des Comptes. « Espaces d'accueil industriels ». 2018
- Cour des Comptes. « Gestion budgétaire et comptable du département de la culture, rapport annuel 2018 ». 2018
- Cour des Comptes. « Gestion budgétaire et comptable du ministère de la réforme de l'administration et de la fonction publique, rapport annuel 2018 ». 2018
- \bullet Cour des Comptes. « Le secteur des établissements et entreprises publics au Maroc : Ancrage stratégique et gouvernance ». 2016
- Cour des Comptes. « Programmes de promotion de l'industrie cinématographique (Centre cinématographique marocain), rapport annuel 2018 ». 2018
- Cour des Comptes. « Rapport sur la Caisse Marocaine des Retraites ». 2017
- Cour des Comptes. « Société d'études et de réalisations audiovisuelles (SOREAD-2M), rapport annuel 2018 ». 2018
- Cour des Comptes. « Agence Nationale de l'Assurance Maladie, rapport annuel 2018 ». 2018
- Cour des Comptes. « Compte d'affectation spéciale intitulé Fonds d'appui à la cohésion sociale ». 2018
- Cour des Comptes. « Evaluation de la stratégie Maroc Numeric 2013, rapport. » 2014
- Cour des Comptes. « Evaluation des services publics en ligne, rapport. » 2019
- Cour des Comptes. « Rapport sur la caisse marocaine des retraites ». 2017
- Cour des Comptes. « Rapport sur la gestion déléguée des services publics locaux. » 2014
- Cour des Comptes. « Régime de l'assurance maladie obligatoire gérée par la Caisse nationale des organismes de prévoyance sociale, rapport annuel 2018 ». 2018
- Cour des Comptes. « Société nationale de radiodiffusion et de télévision : gouvernance et gestion de la production des programmes de télévision, rapport annuel 2018 ». 2018
- Cour des Comptes. « Synthèse du rapport sur les établissements de protection sociale prenant en charge les personnes en situation difficile ». 2018
- Cour des Comptes. « Système de la Fonction Publique, rapport. » 2017
- Cour des Comptes. « Système de la Fonction Publique, synthèse. » 2017
- Cour des Comptes. Fonds de développement rural et des zones de montagnes (FDRZM)- Avis
- CUA/OCDE, « Dynamiques du développement en Afrique 2018 : Croissance, emploi et inégalités, Éditions OCDE, Paris/CUA, Addis Ababa. » 2018
- Denis Chemillier-Gendreau. Présentation aux premières Assises Nationales de la Protection Sociale.
 « Diagnostic du système de protection sociale ». 2018
- Direction de la Promotion de l'Economie Sociale. « Diagnostic stratégique du secteur de l'Economie Sociale et Solidaire ». 2018
- Eichhammer, Oberle, et al ; Institut Fraunhofer pour la Recherche sur les Systèmes et l'Innovation ISI. « Étude sur les opportunités et priorités du Power-to-X au Maroc ». 2019
- El Ouansaidi, Naima. Université Du Québec A Rimouski. « L'éducation de la Femme Rurale dans le Processus du Développement Local: Alphabétisation à Al Hoceima dans la Région Naturelle du Rif (Maroc) ». 2010
- Entraide Nationale. « L'Entraide Nationale en chiffres ». 2014

78 الملحق رقـم 3

- Equal Measures 2030. « Harnessing the power of data for gender equality: introducing the 2019 EM 2030 SDG Gender Index ». 2019
- Etude Casa Airpol
- Etude Mohammedia Airpol
- European Economic and Social Committee. « Recent Evolutions of the Social Economy in the European Union ». 2017
- Feltz, Nicolas. « Evaluation de l'efficience et de la performance des périmètres irrigués en transition : une méthodologie intégrée appliquée au cas de la plaine des Triffa au Maroc. ». 2016 http://hdl. handle.net/2078.1/178061
- FEMIP. « Économie sociale et solidaire : Vecteur d'inclusivité et de création d'emplois dans les pays partenaires méditerranéens ? ». 2014
- Femmes du Maroc. « Héritage : Quand il n'y a que des filles... ». 2016
- Fondation européenne pour la formation (ETF). « Les politiques de l'emploi et les programmes actifs du marché du travail au Maroc ». 2015
- Fondation Hassan II pour les Marocains Résidant à l'Etranger. « Marocains de l'extérieur ». 2017
- Fonds Monétaire International. « Promoting job-rich growth in morocco through well sequenced structural reforms ». 2019
- Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA). « Population et Développement au Maroc : Vingt ans après la Conférence du Caire de 1994 ». 2019
- Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA). « Population et Développement au Maroc : Vingt ans après la Conférence du Caire de 1994 ». 2019
- Frontier Economics for the World Energy Council Germany. « International Aspects of a Power-to-X Roadmap », 2018.
- Global Entrepreneurship Monitor. « La dynamique entrepreneuriale au Maroc ». 2017
- Gouvernement du Royaume du Maroc, Banque africaine de développement (BAD) et Millennium Challenge Corporation (MCC). « Diagnostic de croissance du Maroc ». 2015
- Hamid Bouabid, Laila Lebied, Yassine Karim, Nawal Zaaj, Houda El Asmi, Tarik Hari, Abdelaziz Aït Hammou; Instance Nationale d'évaluation auprès du Conseil Supérieur de l'Education de la Formation et de la Recherche Scientifique (CSEFRS), « L'enseignement supérieur au Maroc, Efficacité, efficience et défis du système universitaire à accès ouvert » 2018.
- Haut-Commissariat au Plan (HCP) et Banque Mondiale. « Le marché du travail au Maroc : défis et opportunités ». 2017
- Haut-Commissariat au Plan (HCP), Banque Mondiale. « Pauvreté et prospérité partagée au Maroc du troisième millénaire, 2001-2014. » 2017
- Haut-Commissariat au Plan (HCP), Centre d'Etudes et de Recherches Démographiques (CERED). « La migration internationale au Maroc cas de la région de Tadla-Azilal ». 2015
- Haut-Commissariat au Plan (HCP), Centre National de Documentation « Lettre de veille Education/ Formation ». 2017
- Haut-Commissariat au Plan (HCP), Projections de la Population et des Ménages 2014-2050, Centre d'Etudes et de Recherches Démographiques (CERED). 2017
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Comptes régionaux 2018 ». 2018



- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Enquête nationale auprès des entreprises ». 2019
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Enquête nationale sur le secteur informel ». 2014
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Etude sur le potentiel de diversification de l'économie marocaine et les nouvelles opportunités de sa croissance ». 2018
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Etude sur le Rendement du Capital Physique au Maroc ». 2016
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « L'adéquation entre formation et emploi au Maroc ». 2014
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Perceptions des Marocains en matière de protection sociale ».
 2019
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Prospective Maroc 2030 : Energie 2030, quelles options pour le Maroc ? ». 2011
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Statistiques environnementales au Maroc ». 2006
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Activité, emploi et chômage premiers résultats ». 2015
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Activité, emploi et chômage premiers résultats ». 2016
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Budget économique et prévisionnel 2020. La situation économique en 2019 et ses perspectives en 2020 ». 2020
- $\bullet~$ Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Enquête Nationale sur la Migration Internationale 2018-2019 ». 2019
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Femmes Marocaines et Marché du Travail : Caractéristiques et Evolution ». 2013
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « L'adéquation entre formation et emploi au Maroc ». 2018
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « La Femme Marocaine en chiffres : Évolution des caractéristiques démographiques et socioprofessionnelles ». 2018
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « La soutenabilité du système de retraite au Maroc ». 2012
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Les incapacités et le handicap au Maroc ». 2014
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Les indicateurs sociaux du Maroc ». 2018
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Les indicateurs sociaux du Maroc ». 2018
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Population en situation de handicap au Maroc. Profil démographique et socio-économique ». 2009
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Populations vulnérables : profils socio-démographiques et répartition spatiale ». 2011
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Présentation des résultats de l'Enquête Nationale sur le Secteur Informel 2013/2014 ». 2016
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Principaux résultats relatifs aux nouvelles thématiques couvertes par l'enquête nationale sur l'emploi ». 2018
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Projections de la population et des ménages 2014-2050 »
- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Rapport National, Population et Développement au Maroc : Vingt Cinq ans après la Conférence du Caire de 1994 ». 2019

- Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Tendances d'évolution des caractéristiques démographiques et socioprofessionnelles ». 2017
- Hilal, Laila, y Vallejo Peña, Francisco Alberto. Revista Castellano-Manchega de Ciencias Sociales « Femme Marocaine et Modernisation Sociale ». https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=322148448003
- ICPC. 2015 » منظومة للحكامة الجيدة على المستوى التّرابي, دراسة بطلب من » 1CPC. 2015 ونحو بناء منظومة للحكامة الجيدة على المستشارين »،
- ICPC. « Bonne Gouvernance, entre la situation actuelle et les dispositions de la nouvelle Constitution de 2011 ». 2011
- INPPLC 2019 « شراكة المجتمع المدنى و تطوير آليات التّواصل الإجتماعي »
- INPPLC. « Pour un Nouveau Modèle de Développement, Contribution de l'INPPLC ». 2020
- INPPLC. « Premier rapport annuel au titre de l'année 2019, résumé exécutif ». 2020
- INPPLC. « Situation de la Corruption au Maroc, Etude approfondie de l'indice de perception de la corruption ». 2020
- Instance Nationale Indépendance et Déontologie (INID). « État des lieux de la parité femme-homme au Maroc ». 2016
- Institut Francophone d'Etudes Appliquées en Systémique (IFEAS). « Toward Education-Based Development Model ». 2020
- Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES). « Rapport de l'enquête nationale sur le lien social au Maroc. » 2012
- Institute for Health Metrics and Evaluation, University of Washington. « Measuring human capital: a systematic analysis of 195 countries and territories, 1990–2016 ». 2018
- Instituto Nacional de Estadística (INE). « Statistics of Spaniards Resident Abroad ». 2020
- \bullet Internaional Renewable Energy Agency. « Planning for the Renewable Future: Long-term modelling and tools to expand variable renewable power in emerging economies ». 2017
- Internaional Renewable Energy Agency. « Renewable Power Generation Costs in 2018 ». 2018
- Journal of Developmental Entrepreneurship. « A study of the social entrepreneurship ecosystem: the case of Morocco ». 2016
- Kamal El Kacimi. « Quel modèle de développement économique et inclusif pour la promotion du cannabis au Maroc ». 2020
- Kenza Afsahi. « Les producteurs de cannabis dans le Rif Maroc : étude d'une activité économique à risque ». 2009
- Khalid Tinasti. « Politique de contrôle des drogues illégales ». 2020
- \bullet Kruk ME & al. Lancet « High-quality health systems in the Sustainable Development Goals era: time for a revolution. ». 2018
- Loi-Cadre 99-12 portant Charte Nationale de l'environnement et du développement durable.
- $\bullet\,$ MAP, Maroc diplomatique. « Le taux de la déperdition scolaire dans le cycle primaire a atteint 1,1 % au niveau national en 2017-2018 ». 2018
- Marc-Eric-Grunénais. L'année du Maghreb CNRS Edition. « La publicisation du débat sur l'avortement au Maroc. L'État marocain en action ». 2017
- Marie Verdier, Lacroix. « Le débat sur l'héritage remue le Maroc ». 2017



- Maroc diplomatique. « Système éducatif au Maroc entre espérance et disparité ». 2017
- Maroc PME. « Bilan et perspectives ». 2020
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts.
 « Note stratégique relative à la petite agriculture familiale ». 2020
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts. « Fonds de Développement Agricole : Les aides financières de l'État pour la promotion des investissements agricoles ». 2019
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts.
 « Note stratégique au nouveau modèle de développement pour les familles usagères des forêts au Maroc ». 2020
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts. « Note stratégique relative à l'eau ». 2020
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts.
 « Strategie Halieutis : Regard sur l'évolution du secteur de la pêche maritime à fin 2019 et perspectives ».
 2020
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts. Département des Eaux et Forêts, « Bilan d'activités ». 2018
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts. « Note stratégique relative à la logistique dans les systèmes alimentaires ». 2020
- Ministère de l'Economie et des Finances, Direction des Etudes et des Prévisions Financières (DEPF).
 « Inégalités régionales sous le prisme des Objectifs de Développement Durable à l'horizon 2030 ».
 2018
- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme d l'Administration, Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation (DEPP). « Quelles pistes pour la relance du secteur des EEP après la pandémie Covid 19 ?». 2020
- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme d l'Administration. « Les recommandations de la troisième édition des assises nationales sur la fiscalité ». 2019
- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme d l'Administration. « Projet de loi de finances pour l'année budgétaire 2020. Rapport sur les dépenses fiscales ». 2019
- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme d l'Administration, Direction des Études et des Prévisions Financières (DEPF). « Rapport économique et financier 2020 ». 2020
- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme d l'Administration, Direction Générale des Impôts (DGI). « Rapport d'activité 2019 ». 2020
- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration, Direction des Etudes et des Prévisions Financières (DEPF). « L'industrie automobile au Maroc : vers de nouveaux gisements de croissance ». 2019
- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration, Direction des Etudes et des Prévisions Financières (DEPF). « Contribution à l'évaluation de l'efficience du système éducatif marocain : une analyse comparative ». 2018
- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration. Département des Affaires Générales et de la Gouvernance. « Projet de la Politique publique Intégrée de Protection Sociale ». 2019
- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration. « Opérationnalisation des Hautes Orientations Royales contenues dans le discours du Trône ». 2020

- Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration. « La moralisation dans l'administration publique ». 2020
- Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique. « Fiche bilan : Evolution de quelques indicateurs du système éducatif entre 2014-15 et 2018-19 ». 2020
- Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Département de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Direction des Stratégies et des Systèmes d'Information. « L'enseignement supérieur en chiffres : 2018-2019 ». 2019
- Ministère de l'Énergie, des Mines et du Développement Durable. « Secteur de l'Énergie : Chiffres clés ». 2017
- Ministère de l'Énergie, des Mines et du Développement Durable. « Note de conjoncture énergétique, Décembre 2018 ». 2018
- Ministère de l'Intérieur. « Note de la réforme des transports publics urbains ». 2020
- Ministère de l'Intérieur. « Réforme institutionnelle et financement des transports publics au Maroc ». 2015
- Ministère de la Famille, de la Solidarité, de l'Egalité et du Développement Social « Enquête nationale des violences faites aux femmes ». 2019
- Ministère de la Santé, Rapport Préliminaire, « Enquête Nationale sur la Population et la Santé Familiale ». 2018
- Ministère de la santé. « Antidatât Asia ». 2012
- Ministère de la santé. « Enquête nationale sur les facteurs de risque communs des maladies non transmissibles ». 2018
- Ministère de la santé. « Évaluation des fonctions essentielles de Santé publique au Maroc ». 2016
- Ministère de la santé. « La démographie médicale et paramédicale à l'horizon 2025 ». 2010
- Ministère de la santé. « Plan santé 2025 ». 2018
- Ministère de la santé. « Rapport d'activités des hôpitaux publiques ». 2016
- Ministère de la santé. « Rapports des Comptes nationaux de la santé. » 1998, 2001, 2006, 2010 & 2013
- Ministère de la santé. « Ressources humaines de la santé en chiffres ». 2016
- Ministère de la Santé. « Santé en chiffres 2015 ». 2016
- Ministère de la santé. « Enquête nationale sur la population et la santé de familiale ». 2018
- Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développement Sociale. « Les établissements de protection sociale ». 2013
- Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développent Social; ONU Femmes. « 10 ans d'application du code de la famille : quels changements dans les perceptions, les attitudes et les comportements des marocains et des marocaines ? ». 2016
- Ministère Délégué Auprès du Chef du Gouvernement chargé des Affaires Générales et de la Gouvernance, UNICEF. « Mapping de la protection sociale au Maroc ». 2015



- Ministère Délégué Auprès du Chef du Gouvernement chargé des Affaires Générales et de la Gouvernance. « Appui à la réforme de la protection sociale au Maroc. Propositions de scénarii transversaux et d'actions pour réformer le système de protection sociale ». 2018
- Ministère Délégué Auprès du Chef du Gouvernement chargé des Affaires Générales et de la Gouvernance. « Rapport de synthèse des conclusions des Premières Assises Nationales de la Protection Sociale ». 2018
- Ministère Délégué chargé des Marocains résidant à l'étranger et des affaires de la migration. « Politique Nationale d'Immigration et d'Asile ». 2017
- Ministère du Travail et de l'Insertion Professionnelle. « Le marché du travail ». 2017
- Ministère public. « Affaires judiciaires liées aux drogues ». 2017
- Ministry of Trade, Industry and Energy. « Korea Energy Masterplan: outlooks and policies to 2035 ».
 2014
- Mohamed Boujnikh et André Humbert, «L'eau dans le bassin du Souss : concurrences et désorganisation des systèmes paysans ». 2012 http://journals.openedition.org/norois/3178
- Mohamed Tamim. « Les petites villes dans l'armature urbaine du Maroc : une urbanisation intermédiaire ou chance que le Maroc peut fructifier ». 2020
- Moroccan Family Planning Association (MFPA), Asian-Pacific Resource and Research Centre for Women (ARROW) « Religious Fundamentalism and Access to Safe Abortion Services in Morocco ». 2016
- Moroccan Institute for Policy Analysis, sous la direction de Mohammed Masbah, « Trust in Institutions Index 2020, the Parliament and Beyond, regenerating trust by exploring the roots of its shortage ». 2020
- Moulay-Driss El Jihad. « Changement climatique et développement rural dans les montagnes du Moyen-Atlas et leurs bordures (Maroc) ». 2016
- Noureddine El Aoufi (sous la direction), « Made in Maroc. Made in Monde » in Critique Economique.
 2019
- OCDE, le Fonds Mondial. « Mobilisation des recettes fiscales pour le financement de la santé ». 2020
- OCDE, Union Africaine. « Statistiques des recettes publiques en Afrique 2019 Maroc ». 2019
- OCDE. « Beyond growth: towards a new economic approach ». 2019
- OCDE. « Dialogue Maroc-OCDE sur les politiques de développement territorial Enjeux et Recommandations pour une action publique coordonnée ». 2018.
- OCDE. « Examen multidimensionnel du Maroc ». 2018
- OCDE. « Social economy and the COVID-19 crisis: current and future roles ». 2020
- OCDE. « Corporate Tax Statistics ». 2019
- OCDE. « Diagnostic d'intégrité au Maroc. Mettre en œuvre des politiques d'intégrité pour renforcer la confiance ». 2018
- OCDE. « Diagnostic d'intégrité au Maroc : Mettre en œuvre des politiques d'intégrité pour renforcer la confiance, Examens de l'OCDE sur la gouvernance publique, Éditions OCDE, Paris ». 2018
- OCDE. « Dialogue Maroc-OCDE sur les politiques de développement territorial Pour un développement territorial inclusif et durable au Maroc : Le temps de l'action ». 2017

- OCDE. « Interactions entre politiques publiques, migrations et développement au Maroc » 2017
- OCDE. « Le gouvernement ouvert au Maroc, Examens de l'OCDE sur la gouvernance publique, Éditions OCDE, Paris ». 2015
- OCDE. «Morocco-OECD dialogue on territorial development policies. Challenges and recommendations for coordinated public action. » 2018
- OCDE. « Panorama de la santé de 2019, les indicateurs de l'OCDE. » 2019
- OCDE. « Politiques et pratiques en matière de conflit d'intérêts dans neuf États membres de l'UE : Étude comparative. » 2005
- OCDE. « Programme for International Student Assessment (PISA) ». 2018
- OCDE. « Recommandation du Conseil sur les lignes directrices pour la gestion des conflits d'intérêts dans le service public. »
- OCDE. « Recommandation du Conseil sur les marchés publics. » 2015
- OCDE. « Renforcer l'intégrité du secteur public au Maroc, Editions OCDE, Paris ». 2016
- OCDE. « Revue du gouvernement numérique du Maroc : Jeter les bases de la transformation numérique du secteur public au Maroc, Éditions OCDE, Paris ». 2018
- OCDE. « Voix citoyenne au Maroc : Le rôle de la communication et des médias pour un gouvernement plus ouvert, Examens de l'OCDE sur la gouvernance publique, Éditions OCDE, Paris ». 2019
- Office du Développement de la Coopération. « Les nouvelles opportunités d'investissements dans les coopératives agricoles au Maroc ».
- Olivier Toutain. « Note synthétique sur la thématique Urbanisation et Mobilité. Comment mieux appréhender l'avenir des villes au Maroc ? ». 2020
- ONDH. « Enquête sur les Indicateurs de Prestation de Services en Education (IPSE) au Maroc ». 2016
- ONDH. « Enquête sur les Indicateurs de Prestation de Services en Education (IPSE) au Maroc ». 2017
- ONUDC. « Maroc. Enquête sur le cannabis 2003 ». 2003
- ONDUC. « Rapport mondial sur les drogues ». 2019
- Organisation Internationale du Travail (OIT). « Étude sur le commerce et les chaines de valeur dans les activités porteuses d'emplois (TRAVERA) : cas du secteur automobile au Maroc ». 2019
- Organisation Internationale pour les migrations. « Bilan OIM Maroc ». 2017
- Organisation mondiale de la Santé (OMS), Banque Mondiale. « Rapport mondial de suivi 2017 : la couverture-santé universelle ». 2017
- Organisation mondiale de la Santé (OMS), OCDE, Banque Mondiale. « Delivering quality health services: a global imperative for universal health coverage ». 2018
- Organisation mondiale de la Santé (OMS). « World health statistics ». 2019
- $\bullet\,$ Organisation mondiale de la Santé (OMS). « Le chemin vers la couverture universelle. Rapport sur la santé dans le monde ». 2010
- Organisation mondiale de la Santé (OMS). « Plaidoyer pour la couverture sanitaire universelle ». 2013
- Organisation mondiale de la Santé (OMS). « Rapport mondial de suivi 2017 : la couverture-santé universelle. » 2018



- Organisation mondiale de la Santé (OMS). « Stratégie de coopération Maroc, 2017-2021 »
- Organisation mondiale de la Santé (OMS). Bureau régional de la Méditerranée orientale. « Stratégie de coopération OMS-Maroc 2017-2021 »
- OXFAM. « Un Maroc égalitaire, une taxation juste ». 2019
- PAREMA Partenariat Energétique Maroco-Allemand. « Les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique au Maroc : Contexte et accès au marché ». 2017
- Parti de l'istiqlal. « Le projet égalitaire renouvelé du Parti de l'Istiqlal concernant le nouveau modèle de développement ». 2019
- Pierre-Arnaud Chouvy, « Le kif, l'avenir du Rif ? Variété de pays, terroir, labellisation, atouts d'une future légalisation », 2020
- PNUD. « Lutte contre la corruption dans le secteur de la Santé : méthodes, outils et bonnes pratiques ». 2011
- Policy Center for the New South, DEPF. « Égalité de genre, politiques publiques et croissance économique au Maroc ». 2017
- Policy Center for the New South. « Du mouvement associatif marocain: le récit et le sens ». 2016
- Policy Center for the New South. « Equilibres externes, compétitivité et processus de transformation structurelle de l'économie Marocaine ». 2016
- Policy Center for the New South. « Le défi de la transformation économique structurelle : une analyse par la complexité économique ». 2016
- Policy Center for the New South. « Les enjeux du marché du travail ». 2018
- Policy Center for the New South. « Maroc : stratégie de croissance à l'horizon 2025 dans un environnement international en mutation ». 2015
- Priscilla Son. « Education in Morocco: Literacy Rates Continue to Make Strides ». 2016
- Programme National d'Évaluation des Acquis des élèves (PNEA, 2016).
- Programme prioritaire national d'approvisionnement en eau potable et d'irrigation 2020–2027
- Progress in international reading literacy study (PIRLS). 2019
- PWC. « Learning to leapfrog Africa oil & gas review ». 2017
- Rabéa Naciri, Conseil National des Droits de l'Homme (CNDH). « État de l'égalité et de la parité au Maroc : Préserver et rendre effectifs les finalités et objectifs constitutionnels ». 2015
- Rachida Afilal, kamal Mellakh. « L'étude sur la discrimination à l'égard des femmes en matière de rémunération ». 2012
- RACHIK Hassan, Haut-Commissariat au Plan (HCP). « Dynamique des valeurs communautaires traditionnelles, Prospective Maroc 2030 ». 2006
- RACHIK Hassan. « Rapport de synthèse de l'enquête nationale sur les valeurs, 50 ans de développement humain & perspectives 2025, Cinquantenaire de l'Indépendance du Royaume du Maroc ». 2005
- Revue de géographie alpine. « Moyen-Atlas et leurs bordures (Maroc) ». 2016 http://journals. openedition.org/rga/3373
- RSF: https://rsf.org/fr/classement

- Sadika Lamaalam, Kaoutar El Menzhi. IOSR Journal of Business and Management « Sito-Analyse Du Système Sanitaire Marocain ». 2019
- Secrétariat d'État chargé de la Famille, de l'Enfance et des Personnes Handicapées. « Stratégie nationale pour l'équité et l'égalité entre les sexes par l'intégration de l'approche genre dans les politiques et les programmes de développement ». 2016
- Services du Chef du Gouvernement. « Diagnostic des acteurs et initiatives de l'entrepreneuriat au Maroc ». 2019
- SHARAKA, Red Mangrove Development Advisors. « Etude sur la mobilisation des compétences des jeunes générations de MRE ». 2016
- SIGMA/ OCDE, « Manuel pour la préparation, la mise en œuvre, le suivi, le reporting et l'évaluation de la réforme de l'administration publique et des stratégies sectorielles, Conseils pour les partenaires de SIGMA, document Sigma n°57 ». 2018
- SOAS University of London. « Anti-corruption in adverse contexts: strategies for improving implementation ». 2019
- Stratégie Nationale de Développement Durable 2030
- The Human Capital Index (HCI), Banque mondiale.
- The Lancet. « Forecasting life expectancy, years of life lost, and all-cause and cause-specific mortality for 250 causes of death: reference and alternative scenarios for 2016–40 for 195 countries and territories ». 2018
- The Lancet. « Global Burden of Disease Health Financing Collaborator Network. Trends in future health financing and coverage: future health spending and universal health coverage in 188 countries, 2016-40 ». 2018
- \bullet The Lancet. « Measuring performance on the Healthcare Access and Quality Index for 195 countries and territories and selected subnational locations: a systematic analysis from the Global Burden of Disease Study 2016 ». 2018
- The Lancet. « Past, present, and future of global health financing: a review of development assistance, government, out-of-pocket, and other private spending on health for 195 countries, 1995–2050 ».
 2019
- Times Higher Education Ranking, 2020
- \bullet Transparency International. « The ignored pandemic: How corruption in healthcare service delivery Threatens Universal Health Coverage ». 2019
- UNDP. Human Development Report « Beyond income, beyond averages, beyond today: Inequalities in Human Development in the 21st century ». 2019
- UNDP. Human Development Report « Briefing note for countries on the 2019 Human Development Report: Inequalities in human development in the 21st century ». 2019
- UNESCO. « Vers les sociétés du savoir : rapport mondial de l'UNESCO ». 2005
- UNICEF. « Analyse de la situation des enfants au Maroc ». 2015
- Union Européenne et EURICSE. « The potential of social economy for local development in Africa: an exploratory report ». 2014
- Union pour la Méditerranée « Visions and actions to promote gender equality in the Mediterranean ».
 2017
- USAID. « Combler l'écart entre les sexes au Maroc ». 2019



- Van Der Maren, Jean-Marie. « Méthodes en sciences humaines ». 2014
- Wafaa Tizza, « Femmes des Ait Bouguemez : des identités à l'épreuve du tourisme », décembre 2012, http://journals.openedition.org/viatourism/1118
- Water Partnership Program, Banque Mondiale. « Gestion de la Rareté de l'Eau en Milieu Urbain au Maroc ». 2017
- World Economic Forum. « Energy Policy Lighthouses: The Little Green Book ». February 2020.
- World Economic Forum. « Global Gender Gap Report 2020 ». 2020
- World Energy Council. « World Energy Scenarios 2019: Exploring Innovation Pathways to 2040 ».
- Youssef Satane. « Les avatars des réformes du système d'éducation au Maroc depuis l'Indépendance, une histoire de velléités, d'hésitations et de renoncements, un goût d'inachevé ». 2020
- Zakaria AMAR, Susana EL-KUM, Younes BEKKAR, Abderrahman TLEMÇANI. « Élaboration d'une cartographie fonctionnelle et dynamique (Mapping) de la société civile dans quatre régions du Maroc : Volume II- Analyse du rôle et des fonctions des OSC dans les secteurs prioritaires du programme dans les quatre régions ». 2018
- Zrira, S, et al. « Autonomisation des Femmes Rurales dans les Montagnes du Moyen Atlas Oriental du Maroc à Travers la Gestion Durable des Plantes Aromatiques et Médicinales. »
- مؤسّسة وسيط المملكة، التّقرير السّنوي برسم سنة 2018 •
- الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلّفة بالشّؤون العامة والحكامة، التقرير الختامي
 للمناظرة الأولى للحكامة حول إلتقائية الاستراتيجيات والبرامج القطاعية. 2013

الجزء الرابع شكر خاص

شکر خاص:

تتوجه اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي بخالص الشكر إلى كل الأشخاص والمؤسسات الذين رافقوها في أشغالها، والذين بفضل تفانيهم وأريحيتهم على نجاح عمل اللجنة.

الأشخاص الذين ساعدوا اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي

يتعلق الأمرعلي وجه الخصوص ب:

محمد العربي كركيبي؛ يوسف العمراوي؛ زهير الشهبي؛ كمال تزراتي؛ نـوال البكـري؛ طـارق النشـناش؛ فاطمـة الزهـراء مزيـود بنيـس؛ نـورة الزنيـدي؛ نجـوى أبوفكـر مـن أجـل تيسيرهم تنظيم لقاءات أعضاء اللجنة مع المواطنين.

يوسف العرج؛ ناصر بنحميدوش؛ سعد حازم؛ ليلى عاطر؛ رجاء تابتة؛ عمر الخياري؛ مهدي مصمودي؛ مريم غوفلان؛ أسماء زنيبر العلوي من أجل مساعدتهم في تنظيم الورشات التشاركية مع الشباب.

التوجه بالشكر إلى مجمل فريق جمعية تاركا لمساعدتهم في تنظيم الزيارات الميدانية للجنة.

السيد كريم العيناوي رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، نائب رئيس جامعة محمد السادس متعددة التقنيات وعميد كلية الحكامة والاقتصاد والعلوم الاجتماعية، فضلا عن شكر كامل فريقه على انخراطه وتعبئته.

السيد حكيم حجوي، والسيد محمد الحراق عن مجموعة المكتب الشريف للفوسفاط من أجل مساعدتهم، بالإضافة إلى السيد هشام الهبطي، والسيد ليكس بولسن، والسيد مامون غلاب، والسيد عبد العزيز بنيحيى، والسيدة هناء بزاد بجامعة محمد السادس متعددة التقنيات من أجل مساعدتهم ودعمهم.

السيد حميد فهمي، والسيد يونس كويرة، والسيد يوسف دنكير، والسيدة أمينة السملالي، والسيدة منى كوني، والسيد سفيان بنخلدون بكل من CERF وجامعة محمد السادس متعددة التقنيات من أجل مساعدتهم في معالجة وتحليل المعطيات.

السيد علي كديرة، والسيد مهدي أبو الفضل، والسيد كريم مكري، والسيدة هاجر غالب بالمجلس الأقتصادي والاجتماعي والبيئي وفرق المجلس الأعلى للحسابات على مساعدتهم القيمة.

السيد **محمد أشرقي** من أجل إفاداته السديدة.

السيد **فؤاد بنصديق** من أجل مساعدته القيمة المقدمة إلى اللجنة وعلى تفانيه وغنى أفكاره.



السيد **محمد شفيقي** من أجل مساهمته في أشغال اللجنة.

السيدة غيثة مزور، والسيدة إيمان خوجة، والسيدة ابتسام مقدون،والسيدة يسرى فتاش، بالإضافة إلى كافة فريق جامعة الرباط الدولية على مساعدتهم في معالجة المعطيات وتحليلها.

السيد **عبـد الجليـل الحجمـري** أميـن السـر الدائـم لأكاديميـة المملكـة، والسـيد **التامـر بشـير** الكاتـب العـام، وكل المـوارد البشـرية التـى تعبـأت مـن أجـل السـير الجيـد لأشـغال اللجنـة.

السيد أمين بنسعيد والسيد شريف بلفقيه عن جامعة الأخوين بإفران من أجل استقبالهم للجنة واهتمامهم بأشغالها.

السيد سعيد أمزازي وزير التربية الوطنية والسيد إدريس عويشة الوزير المنتدب المكلف بالتعليم العالي والبحث العلمي من أجل تجندهم لدعوة التلاميذ والطلبة الجامعيين إلى المساهمة. وفي هذا السياق نتوجه بشكر خاص للسيد عز الدين المداوي رئيس مؤتمر رؤساء الجامعات، والسيدة مريم الشرقاوي وتنويه خاص للراحل السيد محمد الرامي الذين انخرطوا بكل اقتناع خلال دعوة الطلاب إلى المساهمة.

كما نتوجه بالشكر إلى رؤساء الجامعات الخمس عشرة في المملكة وللسيد **جمال الديـن الهانـي**، عميد كليـة الآداب والعلـوم الإنسـانية بالربـاط الـذي اسـتضاف الحفـل.

في السياق ذاته، وفي إطار دعوة تلاميذ وتلميذات المستوى الثانوي لتقديم الأوراق والمقالات، نتقدم بالشكر للسيد يوسف بلقاسمي، والسيد عزيز ناهية، والسيد فؤاد الشفيقي، والسيدة هند بن الحبيب وكذلك جميع فرق الوزارة على المشاركة في تنفيذ وتنظيم الدعوة لتقديم الأفكار. والشكر موصول للمدراء المركزيين الثمانية وجميع مديري الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين.

كما نتوجه بالشكر للسيد محمد صالح تامك، المندوب العام لإدارة السجون وإعادة الإدماج والسيد يونس جبران، ومولاي إدريس أغولام بالمندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج، وكذلك السيد المصطفى الرزرازي والسيدة خديجة مروزي وجميع أعضاء اللجنة العلمية لمجلة "دفتر السجناء" (Le cahier des prisonniers) على تعاونهم خلال دعوة نزلاء السجون للمساهمة.

كما تتقدم اللجنة بالشكر إلى كافة الفرق بكل من: وزارة الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالضارج؛ وزارة الداخلية؛ وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة؛ وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي؛ وزارة الفلاحة والصيد البحري؛ وزارة التشغيل والإدماج المهني؛ وزارة الثقافة والشباب والرياضة؛ وزارة الطاقة والمعادن والبيئة؛ إدارة الدفاع الوطني؛ على مساعدتهم وخاصة للوزير المنتدب نور الدين بوطيب، والسيد محمد فوزي الأمين العام، والسيد خالد سفير الوالى والمدير العام للجماعات المحلية، والسيد الوزير المنتدب عبد اللطيف اللوديى.

إلى جميع وسائل الإعلام التي رافقت اللجنة أثناء عملها خاصة صحفي القناة الثانية، والسيد يوسف الزويتني ومعاونيه؛ وكامل فريق وكالة Ab Web مع السيد طاهر العلمي والسيد نبيل عناصى وجميع مساعديهم.

فريق دعم اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي

وأخيراً، تقدم اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي تشكراتها الحارة إلى فريـق الدعـم، الـذي سـاهم بشكل كبيـر فـى نجـاح هـذا الـورش لفضـل أريحيتـه وتفانيـه.

يتعلق الأمر على وجه الخصوص ب:

ديوان رئيس اللجنة

محمد المهدي څوان، مدير الديوان هند قديري، مستشارة لدى الرئيس إحسان څنون، مكلفة بالدراسات بدوان الرئيس زينب أعراب، مساعدة السيد الرئيس

قطب الدراسات

سعيد موفتي، منسق قطب الدراسات إيمان فحلي، مكلفة بالدراسات عمر صاغي، مكلف بالدراسات الغالي فكري، مكلف بالدراسات عمر رشو، مكلف بالدراسات هاجر بنموسى، مكلفة بالدراسات

قطب الاستماع والمساهمات

نادية هاشمي علوي، مسؤولة بقطب الاستماع والمساهمات مروان الفشان، مكلف بالدراسات

قطب الاتصال

عائشة أقلعي، مسؤولة بقطب الاتصال عبد الله ترابى، مسؤول بقطب الاتصال

القطب الإداري والمالي

إبراهيم زاوك، مسؤول عن القطب الإداري والمالي محمد أوداد، مكلف لدى القطب الإداري والمالي نادية لفصال، مكلفة لدى القطب الإداري والمالي طارق السباعى، تقنى تكنولوجيا المعلومات



المتدربون

خديجة الكندي، متدربة بالقطب الإداري والمالي مونة الإبراهيمي، متدربة بقطب الاستماع والمساهمات نسيمة بوشتيتة، متدربة بقطب الاستماع والمساهمات فرح المكاوي، متدربة بقطب الاستماع والمساهمات زينب أبيزا، متدربة بقطب الدراسات

القطب التقنى

الحسين المكاوي، عون تقني جواد ناجم، عون تقني هشام ناصيف، عون تقني كوثر اسميحي، عون تقني بشرى بوزيد، عون تقني فتيحة حليم، عون تقني يوسف هشام، عون تقني

التركيب الجرافيكي

يوسف أيت القاضي، مصمم جرافيك



اللجنة الخاصـة بالنموعج التنموي XO₀U ₹#N٤١ ⊙ U₀ا₀U ماXC8 دمروساتة المراكبة المراكب



WWW.CSMD.MA/RAPPORT-AR